



DESDE LA TAIPA

## El trabajo en silencio

Regino Borges es un productor de Tacuarembó, que hasta el año 1974 se desempeñaba como empleado rural, trabajando en una arrocera. Con empuje, perseverancia y una gran capacidad de trabajo logró consolidar una empresa agrícola-ganadera en la zona de Yaguarí integrando los rubros de arroz y ganadería. Actualmente maneja 1250 hás. ganaderas y siembra algo más de 100 hás. de arroz en una rotación con muy buenos niveles de producción.

**¿Cómo se hizo productor, cómo empezó?**

**P**rimero la vocación, el deseo de querer independizarme y trabajar por las mías, tratando de formar mi propia empresa. Empecé como empleado rural trabajando en la arrocera, de taipero, tratando de mirar, de aprender todo lo que pudiera, siempre con aquella ambición de un día independizarme de los patrones. De a poco me fui largando, como pude, consiguiendo prestado algún fierro con algunos amigos. Con un pariente pudimos armarnos para plantar las primeras 25 hectáreas y de esa forma fue que se inició todo.

Lógicamente fue una época muy sacrificada hasta el año 82; en ese año la crisis me agarró con lo poco que tenía bastante hipotecado, debiendo prácticamente en pesos, y ahí con la caída de la tablita y una buena cosecha que tuvimos, fue que nos empezamos a acomodar arriba del caballo.

**¿Cuáles son los pilares que sostienen su crecimiento?**

En primer lugar mi familia, que me ha apoyado, me ha ayudado en todas mis decisiones y eso a uno le permite una fuerza adicional para poder superarse, y otro, el afán natural que cada uno tiene de trabajar, de produ-

cir y buscar avanzar. Reconozco que además de trabajar, hay que tener suerte.

Una cosa que ayudó mucho a crecer fue la incorporación de la ganadería, hasta el año 90 era solamente arrocero, del 90 en adelante empezamos a incorporar el ganado, nos animamos a partir de unos ahorros que había dejado el arroz y desde entonces empezamos a manejar también el rubro ganado.

**¿Qué cosas tenía el negocio del arroz cuando usted comenzó que no tiene ahora?**

Era muy parecido a ahora, pero capaz que nunca se agarró una crisis de bajos precios como los actuales por tanto tiempo. Que yo me acuerde, hubo caídas de un año, después se empezaban a recuperar los precios; a los dos años se estaba a ocho, nueve, diez dólares la bolsa, pero una caída tan prolongada como ésta no recuerdo que hubiera habido del año 74 a la fecha.

**¿El endeudamiento ha sido siempre un argumento para crecer?**

El endeudamiento se ha complicado algo. Cualquier arrocero

basa su crecimiento en deudas, porque es un negocio que necesita de mucha inversión. Nosotros lógicamente invertimos pensando en el arroz vendido a nueve dólares la bolsa, tomando como referencia para esa estimación un promedio de diez años, ahora estamos con un precio de algo más de cinco dólares, y eso ha complicado los números. Creo que si el arroz recuperara los precios de ocho o nueve dólares; ahí sería más fácil enfrentar las deudas.

En mi caso en las últimas zafas prácticamente no he hecho inversiones en maquinaria, contaba con un equipo bastante importante y en buenas condiciones, incluso se disminuyó área porque se decidió sub arrendar una tierra a otro productor. En ese sentido no se han hecho inversiones, se están arrastrando las amortizaciones de dos años atrás. Esa es un poco la estrategia que he usado hasta que el panorama se clarifique.

**¿Por qué empezó con el ganado?**

Para no depender solo del arroz, veía la necesidad de tener otra alternativa, esa fue la idea que nos movió a manejar la ganadería



como complemento del establecimiento, y entiendo que en poco más de diez años he crecido bastante.

Hago ciclo completo, manejando un pequeño plantel de Bradford, que me permitió balancear más las cosas. Es lógico que las deudas del arroz e inversiones en maquinaria, con el ganado no se pagan, pero sirve de comodín.

### **¿Cómo se puede adaptar un negocio con otro?**

Yo pienso que la rotación de cultivo y pasturas le da más estabilidad a la empresa. Haciendo bien las cosas los dos rubros van bien de la mano. Al tener la tierra, después de levantar el arroz, tratamos de hacer una buena pradera y en los años en que el ganado gordo y el arroz han valido era un negocio redondito. Lógicamente ahora ya no es lo mismo, porque estamos con valores muy distintos, pero seguimos apostando a esos dos rubros.

### **¿Cómo es el manejo del ganado?**

En base a buenas pasturas se han logrado ciertos indicadores que se mantienen en el tiempo, hemos conseguido, por ejemplo, entorar las terneras de punta a los 14 o 15 meses de edad. Se hace un entore bastante concentrado que permite mantener el rodeo bien controlado, destinando el descarte de vacas que fallan a invernada. Todos los novillos se terminan con dos años.

El cruzamiento nos ha permitido mucha elasticidad en el manejo, a pesar de que es un ganado más nervioso, es muy rústico. Además se nota en la balanza, por ejemplo los novillos cruza con dos años pesan 450 kilos, mientras los Hereford, con el mismo tratamiento, siempre están 50 o 60 kilos por debajo.

### **¿Cómo llegó a ese cruzamiento?**

Había leído hace mucho tiempo algunas publicaciones, cuando ni se me pasaba por la cabeza ser ganadero. Después cuando empecé con la ganadería visité algún establecimiento en Brasil. Empecé haciendo el  $\frac{3}{8}$  con toros  $\frac{3}{4}$  y vacas Hereford, a partir de ahí tomamos la decisión de armar un plantelcito de Bradford.

El tipo de ganado que manejo anda bien, no es muy engrasado, por más gordo que esté nunca está excedido de grasa. Son reses magras pero con buena cobertura y con buen rendimiento, por lo tanto nunca he tenido problemas de calidad.

### **¿Es estable su producción?**

Hemos tratado de regularla, lógicamente a veces por algún problema climático eso se desregulariza, y el fusible que nos queda es sacar algún ganado a pastoreo.

Para tener una estabilidad total tendría que estar muy holgado de campo, y en mi caso al tener un manejo intensivo, con altas dotaciones no es posible. En mil y pocas hectáreas embarco aproximadamente 500 animales al año, y eso es bastante exigente como para tener una estabilidad.

La ganadería me permitió crecer pero siempre de la mano del arroz, porque arriba de un rastrojo de arroz se dan excelentes condiciones para hacer muy buenas praderas. Teniendo comida de calidad la ganadería se encamina bien.

### **¿Qué tiene que tener una tecnología para que la lleve a su campo?**

Lo más importante que tiene que tener, es que sea rentable. Antes, con otros valores, se podía ser más liberal, haciendo verdeos de verano, suplementación, porque de todas formas era rentable. Actualmente uno tiene que sacar muy bien los números, afinar el presupuesto a la hora de decidir, para ver si eso se paga o no.

En el arroz incluso sé de gente que ha cambiado mucho la forma de trabajar, en los rastrojos algunos están pasando un fierro arriba del rastrojo, echan glifosato primero después con una pasada de herramienta aplanan el terreno y ahí ya van sembrando.

En tren de abaratar costos me parece que debemos ir inclinándonos hacia ese tipo de técnicas, porque el laboreo tiene un peso importante en el cultivo.

### **¿Qué actitud tomaría si supiera que el arroz se va a mantener en estos valores?**

Es una pregunta bastante difícil, porque uno que tiene la herramienta, no ve otro cultivo con alternativa. Yo creo que no hay otro cultivo que uno pueda decir voy a dedicarme a ésto en lugar de arroz; usando un equipo de maquinaria tan costoso y que resulte beneficioso. Es todo un tema, porque si bien el arroz no es rentable, es lo que uno sabe hacer, y por eso lo vuelve a repetir. Se debe continuar en rodaje, en este negocio no se puede parar, siempre con la esperanza de que el próximo año repunte el precio.

### **¿Está integrado a algún grupo?**

Siempre estamos hablando con los productores de mi zona, actualmente no estoy en un grupo, ni tengo integración comercial, pero pienso que a veces integrarse es una necesidad. Uno debe dejar de lado sus gustos y sus caprichos personales buscando mejorar el negocio y por ahí el agrupamiento abre una posibilidad.

### **¿Qué pasa si por diez días no va a la chacra?**

Si tuviera necesidad de faltar diez días tengo gente que comunicándome con ellos, tratan de llevar el barco a buen puerto; pero yo siento que tengo que estar allá.

### **¿Se imagina su empresa dentro de cinco años?**

La verdad que no, porque va a depender, de que se erradique la aftosa en el país y se pueda vender el ganado gordo a mejor precio, y en el tema del arroz no sabemos adonde estamos parados, porque somos muy dependientes de Brasil. Éste en particular es un momento muy difícil para los dos rubros, por eso a veces uno no puede proyectar demasiado en el tiempo. Debe ir avanzando lentamente en las decisiones de corto plazo, viendo la manera de controlar costos, de buscar un mejor retorno en la producción.

### **¿En qué canaliza su ahorro?**

En los momentos que se generaron excedentes inmediatamente se invertía, a veces se compraba campo, maquinaria, mejoras en pasturas e infraestructura.

Por ejemplo cuando me deci-

dí a empezar con la ganadería, me sobraba una plata de la cosecha en el molino y con eso pagué la mitad del campo.

La estrategia siempre fue invertir en la producción para ir mejorando, la base del crecimiento fue la inversión. Nunca me pasó por la cabeza hacer un ahorro, dejar el dinero en caja, y en momentos de bajos precios habría sido muy oportuno tenerlo, para trabajar más tranquilo.

### **¿Ha pensado ante esta realidad de bajos precios cambiar e irse a otro sector?**

No, yo prefiero quedarme donde estoy, en lo que conozco, y no salir a aventurarme en otras cosas. Además no veo otra cosa que esté bien, en lo que se pueda invertir, por ejemplo otro cultivo que pueda dejar mejor rentabilidad. Siento que domino lo que he estado haciendo por tantos años, es un terreno en el que me muevo seguro.

### **¿En qué cosas invertiría hoy si tuviera disponibilidad?**

En mejorar mi establecimiento, renovando pasturas, repartir potreros, eso sería lo primero, y lo segundo, renovar maquinaria.

