



REGIONAL NORTE LOS SISTEMAS GANADEROS CRIADORES

Análisis de las estrategias frente a variaciones climáticas y económicas

I) Las características relevantes de los sistemas ganaderos criadores

- Son sistemas altamente especializados en la fase de cría.
- Estos sistemas se manejan con altas cargas y con escasa infraestructura como por ejemplo subdivisiones y aguadas.
- Tienen mayor relación lanar / vacuno que los sistemas ganaderos de ciclo completo en vacunos ($<=1$), por ende una mayor participación relativa del rubro ovino sobre el ingreso bruto total.
- Son sistemas altamente sensibles a las variaciones climáticas
- La productividad del rubro vacuno en estos sistemas son moderados a bajos, medidos en términos de productividad por vientre entorado y número de vientres entorados por hectárea de superficie de pastoreo ganadera.
- Por lo tanto, el problema de escala económica de estos sistemas, se explica no solo por la superficie total de pastoreo ganadera, como así también por la cantidad de vientres entorados por hectárea y la baja productividad de los mismos.
- Las condiciones climáticas negativas como las registradas en la primavera-verano del 2003-2004, 2004-2005, asociadas a altas cargas y relaciones lanar/vacuno en estos sistemas, generan

categorías de comercialización para el mercado de menor valor por unidad, por el peso medio del stock y el estado corporal. Recordar que salvo para la categoría vientre preñado, la unidad de remate en los nuevos sistemas de comercialización es el kilo.

II) El escenario que enfrentarán estos sistemas para el ejercicio 2005-2006 y 2006-2007

- Las proyecciones del Ministerio de Economía y Finanzas que introduce la propuesta de presupuesto quinquenal, incluyen la continuación de la tendencia a una caída de la competitividad vía cambiaría en los próximos cuatro años, estos es, un crecimiento mayor del IPC que el de la tasa de cambio nominal (Fuente: Opya y Cinve, 2005).
- Tendencia creciente de los costos internos tales como mano de obra, impuestos, fertilizantes y combustibles.
- La tendencia creciente de demanda por tierra y el valor de la renta y sus implicancias para los ganaderos criadores que tengan una proporción importante de la superficie total bajo régimen de arrendamiento, en térmi-

nos de inestabilidad – permanencia por el costo de la renta, que actualmente supera entre un 75 y 100 % el ingreso neto por hectárea de superficie ganadera para estos sistemas. Cómo así también hace muy difícil una expansión de área con una perspectiva ganadera para los mismos, con resultados económicos de IN de U\$S 20/há.

- La productividad física de los sistemas han permanecido estables en los últimos cuatro ejercicios (Unidad de Comunicaciones, Gestión y Proyectos-IPA, 2005).
- Para el ejercicio 2005/2006 la variación negativa en el ingreso bruto total en estos sistemas, aún manteniendo constante la productividad de los rubros, se explicaría por la caída del precio de la lana fundamentalmente y posiblemente el de la carne ovina.
- En síntesis una caída del ingreso neto de los sistemas ganaderos para los próximos ejercicios, explicado por aumento de costos y caída de precios del rubro ovino. Se registró una caída del ingreso de capital para los sistemas criadores monitoreados (2001-2002 al 2004-2005) por el IPA de 31,5 a 27,2 U\$S/Há.

- Se registra una tendencia creciente en que una mayor proporción del IN se deberá destinar a cubrir el presupuesto familiar, explicado por las perspectivas de la variación anual de la inflación y del tipo de cambio nominal. Por lo tanto una menor proporción de los resultados estará disponible para inversiones productivas.

III) Hipótesis para el abordaje del análisis de las estrategias con un enfoque sistémico.

a) *Los sistemas ganaderos son autónomos, porque se caracterizan por su capacidad de informarse sobre el estado de su ambiente y usar esa información para ajustar su funcionamiento.* Esto explicaría las trayectorias diversas que observamos a nivel micro (Hermes Morales, IPA LN, 2005). En síntesis las empresas no dependen solo de su entorno. Esta hipótesis, se confirma cuando observamos la variabilidad de los resultados económicos entre establecimientos criadores en cada año desde el ejercicio 2001-2002 al 2004-2005, para un mismo entorno de mercado, clima y de variables de la economía. Lo anterior, refuerza el rol de IPA de brindar información y conocimientos para mejorar el proceso de toma de decisiones, para contribuir a la mejora del funcionamiento de los establecimientos ganaderos criadores, considerando las finalidades de cada unidad de decisión-ejecución, reconociendo su heterogeneidad.

b) *Las “novedades” refuerzan la atención en los temas tecnológicos y productivos con el objetivo de mantener los costos por unidad de producto en ni-*



veles muy bajos. Esto se fundamenta por la baja productividad de los sistemas, la tendencia creciente de los costos internos de los establecimientos, la tendencia creciente de demanda y el valor de la renta y de la canasta básica familiar por la variación anual del tipo de cambio nominal y de la inflación.

c) *Los sistemas criadores tienen “capital para financiar” los cambios al interior de los sistemas.* En este sentido, los sistemas criadores tienen una fuerte restricción para financiar esos cambios, explicado por el desfase financiero entre la aplicación de insumos-egresos y los ingresos esperados que operan a mediano plazo. El ganadero dada la coyuntura actual, no va a financiar los cambios necesarios a partir de sus saldos. Existen en los sistemas, activos ganaderos (semovientes) que están operando a niveles bajo de productividad y de ingresos. Visto la tendencia creciente del valor del activo ganado y esperando que se mantenga en el mediano plazo, lo vemos como una fuente interna para financiar los cambios tecnológicos y productivos y no menos importante los ingresos.

d) *Los “decisores priorizan” el stock-valor patrimonial (altas cargas), aún afectando los re-*

sultados económicos y su liquidez por la baja productividad de los sistemas y costos crecientes. El desafío es, como mejorar la productividad individual del sistema y por ende los ingresos, sin modificar el valor total del activo ganadero para esos sistemas y la conservación del recurso-campo natural, principal recurso forrajero de los mismos. En este sentido, las estrategias de expansión de área de pastoreo para pequeños y medianos productores ganaderos, es una vía de solución para lograr los objetivos mencionados anteriormente y no menos importante es la acumulación de conocimientos desde el punto de vista tecnológico. Esta percepción, producto de la observación del funcionamiento de los sistemas reales, permite contribuir con una visión compartida con otras instituciones, tales como el MGAP (Proyecto Ganadero y Producción Responsable), que la presión de la tierra en estos últimos años, va a operar como principal fuente de restricción para viabilizar los sistemas criadores con problemas de escala económica (productividad individual/viente * N° de vientres entorados /Há SPG). En síntesis, el aporte de conocimiento tecnológico, no es condición suficiente para asegurar la viabilidad de estos sistemas en el largo plazo.