



REGIONAL NORTE

Curso de gestión para Ganaderos Familiares

Dr. Alejandro Saravia

Instituto Plan Agropecuario

El pasado 6 de Setiembre dio comienzo en la zona de Masoller - Departamento de Rivera, un curso de “*Gestión para Ganaderos Familiares*” con la participación de productores del Grupo Lunarejo del Proyecto Uruguay Rural, y otros ganaderos de la zona. El objetivo principal del curso es mejorar la información que manejan estos productores de forma que la utilización de algunas herramientas y el procesamiento de los datos ayude a la toma de decisiones.

Dentro de las características de los participantes se destaca que son pequeños y medianos ganaderos cuya principal fuente de ingresos viene de esta actividad, dedicados a la cría tanto vacuna como lanar. En su mayoría llevan algún tipo de registro de los principales gastos de la empresa y la familia.

El enfoque general es mejorar tanto los registros que son llevados por los participantes así como la interpretación de su análisis, trabajando no solo en la importancia de anotar algunos datos sino en la realización

de ejercicios que miran a la empresa un año hacia adelante.

Se realizarán cuatro módulos, uno por semana con una carga horaria de 3 horas, en la casa de alguno de los productores.

El primer módulo tuvo como tema central los ingresos de la empresa, valorando por cada uno de los participantes en forma individual, las entradas de dinero esperadas para el próximo ejercicio, la evaluación que hacían del monto de los mismos así como de la forma que realizaban las ventas (tipo de producto que vendían, oportunidad, si la fecha

de venta era la apropiada, motivo de la venta, planificación previa, etc).

El Módulo 2 se basó en el análisis de los egresos, con la discusión de la importancia de registro de los gastos y de la identificación de los distintos rubros que componen la salida de dinero. Se identificaron por parte de los productores los momentos del año en los cuales los egresos son más importantes así como los rubros más relevantes para cada caso.

Quedan por realizar los dos módulos más. Uno que abordará la realización de un resumen financiero anual y su análisis y otro donde se hará un estudio de caso buscado integrar los módulos anteriores.

Cabe destacar la participación en muchos casos de la pareja que está al frente de la unidad productiva, lo que contribuye y enriquece mucho el abordaje de esta temática, habiendo logrado en estos primeros dos módulos una visión integrada de la familia y la empresa, ya que en la práctica y para este tipo de explotación, la actividad de ambos es inseparable.

