



PLAN AGROPECUARIO

# El Plan celebró “10 años de compromiso con el campo y su gente”



10 AÑOS

Con un día radiante como marco, el festejo por los 10 años del Plan Agropecuario congregó en el local-feria Santa Bernardina de Durazno, a más de 650 personas de diferentes rincones del país. Fueron de la partida jóvenes rurales, productores, autoridades nacionales, técnicos, medios de comunicación, empresas vinculadas al sector, colegas de otras instituciones y gremiales agropecuarias, que colmaron la capacidad del espacio previsto para la celebración y no se movieron de sus asientos a pesar del intenso calor.

A las tres y media de la tarde el saludo de bienvenida del periodista de la emisora AM 1340 “La Voz de Melo”, Serrano Avella, que ofició de maestro de ceremonias del evento, dio apertura al programa de cuatro conferencias que se concentraron bajo el título “Dinámica ganadera y colaboración institucional”. Las presentaciones de los técnicos del Plan Agropecuario estuvieron a cargo de los ingenieros agrónomos Ítalo Malaquín y Hermes Morales que expusieron sobre “La dinámica de las explotaciones ganaderas en Uruguay” y “El desafío del manejo del conocimiento”.

Sobre las cinco de la tarde el público pudo escuchar a un panel integrado por el Ing. Agr. (Ph.D) Pablo Caputi, Ing. Agr. Pablo Soca y el Ing Agr. (Ph.D.) Daniel De Mattos que tuvo como tema “Las explotaciones agropecuarias y las acciones que se proponen desde la investigación, la socio-economía y la capacitación”. El cierre estuvo a cargo del presidente del Plan Agropecuario, Ing. Agr. Nicolás Shaw y del ministro de Ganadería, José Mujica. “La ganadería



uruguay bajo el lente político-institucional”, fue el asunto que convocó en la mesa a ambos jefarcas.

También en el marco de la conferencia, la Asociación Agropecuaria de Artigas, la Asociación Rural 6ª de Rocha, la Sociedad Rural de Durazno y la Asociación Agropecuaria de Salto, entregaron placas en reconocimiento al trabajo desempeñado por el Plan en estos 10 años. Así mismo el jefe comunal de Durazno Carmelo Vidalín y el presidente del instituto, firmaron un convenio de cooperación entre ambos organismos, con el objetivo de “contribuir al bienestar del productor y su familia, y en particular colaborar en

la realización de actividades de capacitación, difusión de tecnologías y otras acciones que puedan ser de interés de ambas instituciones en toda la zona del departamento de Durazno”. A tales efectos, en forma conjunta se “elaborarán programas, proyectos de cooperación y convenios de vinculación, en los que se especificarán las obligaciones que asumirá cada parte en la ejecución de los mismos”.

Al finalizar la jornada de conferencias, dio comienzo el brindis en el salón de eventos de Santa Bernardina y la fiesta se extendió casi hasta la medianoche

## Programa de conferencias

Conferencia “Dinámica ganadera y colaboración institucional”

Jueves 30 de noviembre; Local Feria Santa Bernardina-Durazno.

**15.00 hs** – Palabras de bienvenida.

Ing Agr. Rolando Casella (Director General IPA)

**15.10 hs** - La dinámica de las explotaciones ganaderas en Uruguay

Expone: Ing. Agr. Italo Malaquín (Director Regional Norte)

**15.50 hs** - El desafío del manejo del conocimiento

Expone: Ing. Agr. Hermes Morales (Director Unidad de Gestión y Proyectos)

**16.40 hs** - Corte-Café

**16.55 hs** - Las explotaciones agropecuarias y las acciones que se proponen desde la investigación, la socio-economía y la capacitación

Exponen: Ing. Agr. (Ph.D.) Daniel De Mattos, Ing. Agr (Ph.D.) Pablo Caputi, Ing. Agr Pablo Soca.

**18.10 hs** - Corte-Cafe

**18.25 hs** - La ganadería uruguay bajo el lente político-institucional

Exponen: Ing. Agr Nicolás Shaw (Presidente de IPA); José Mujica, Ministro de Ganadería Agricultura y Pesca.



# Breve reseña sobre los expositores



## **Ing. Agr. Hermes Morales**

Hermes Morales Grosskopf nació en Salto (Uruguay) tiene 48 años, es Ingeniero Agrónomo, egresado en 1981 de la Facultad de Agronomía de la Universidad de la República.

Fue docente de la Facultad de Agronomía (1981-1985), técnico privado, e investigador en el Laboratorio de Investigaciones sobre el Desarrollo de la Ganadería en el Instituto Nacional de Investigaciones Agronómicas en Francia entre 1994 y 1995.

Es productor ganadero desde el año 1982 y trabaja en el Plan Agropecuario desde su transformación institucional, en agosto de 1996. Ha sido director de la Regional Tacuarembó entre 1996 y 2001 y técnico de la Regional Litoral Norte entre 2001 y 2005. Desde el año pasado coordina el Proyecto Integrando Conocimientos (PIC) que desarrolla la institución.

Actualmente se desempeña como director de la Unidad Gestión y Proyectos y se encuentra realizando su tesis doctoral en el Instituto Nacional de Agronomía de París, en el departamento de Desarrollo Ganadero y Simulación de Sistemas Complejos.



## **Ing. Agr. Ítalo Malaquín**

Ítalo Malaquín, tiene 45 años y es Ingeniero Agrónomo egresado en 1987 de la Universidad de la República.

Participó en numerosas actividades de investigación desde 1985, desempeñándose profesionalmente en las áreas de capacitación, difusión tecnológica, gerenciamiento de explotaciones ganaderas y análisis de las particularidades de las perturbaciones que enfrentan los ganaderos.

Ha publicado artículos en revistas y trabajos en seminarios y participó como expositor en conferencias, mesas redondas y eventos en el país y la región. Realizó numerosos cursos y seminarios.

Ingresó en 1993 al Plan Agropecuario como técnico regional del departamento de Tacuarembó, cargo que tuvo hasta el 2001. Desde entonces se desempeña director de la Regional Norte de la institución.

## **Ing. Agr. Pablo Soca**

Pablo Miguel Soca tiene 44 años, es Ingeniero Agrónomo, egresado en 1993 de la Universidad de la República y posee un Master en Producción Animal, realizado en la Facultad de Ciencias Agronómicas de la Universidad de Chile



Actualmente es profesor adjunto Grado 3 del departamento de Producción Animal y Pasturas de la Facultad de Agronomía de la Universidad de la República, donde se desempeña como docente desde el año 1987. Tanto en esta casa de estudios como en la Universidad de Buenos Aires (UBA) ha dictado cursos de postgrado.

Trabaja en el área de investigación y posee una vasta experiencia en el diseño, análisis, y conducción de experimentos de pastoreo para mejorar la productividad de rumiantes y específicamente la eficiencia reproductiva de vacas de cría. Estos trabajos han sido publicados en congresos regionales y revistas arbitradas en Uruguay y la región. En los últimos años la información ha sido integrada a modelos de simulación del resultado físico-económico predial en un Programa (PLANG, patentado) para la toma de decisiones.

Realizó varias publicaciones, participó como expositor en numerosos congresos, conferencias y charlas en Uruguay y el exterior, e integró una larga lista de proyectos de investigación.

Recibió premios y distinciones por parte de la Universidad de Chile, Universidad de California y Texas Tech University, entre otros.

Actualmente, y desde el año 2000, es asesor de técnicos privados encarga-

dos de empresas ganaderas y agrícola-ganaderas, en la formulación de proyectos. También se desempeña como asesor de la regional Norte del Instituto Plan Agropecuario en el diseño de metodología para el análisis y síntesis de ecosistemas ganaderos.

### **Ing Agr. (Ph.D) Pablo Caputi**

Pablo Caputi es Ingeniero Agrónomo egresado de la Universidad de la República, Doctor en Economía y Master en Economía Agrícola de la Universidad Federal de Río Grande del Sur.

Se desempeñó como investigador y docente de la Facultad de Agronomía, donde actualmente ejerce como profesor agregado. Además es docente en Universidad ORT y consultor del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y de Desarrollo Agroindustrial, Federación de Industrias de Río Grande del Sur.

Actualmente es director de la Unidad de Análisis Estratégicos de INAC. Sus temas de especialización son el Análisis de la Cadena Cárnica en sus aspectos logísticos, comerciales y financieros y la Gestión del Riesgo de los Agronegocios.

### **Ing. Agr. Daniel De Mattos**

Daniel de Mattos es Ingeniero Agrónomo egresado de la Universidad de la República, Master en "Animal and

Dairy Science" y Doctor en "Philosophy in Animal Breeding and Genetics" egresado de la Universidad de Georgia (USA).

Se desempeñó como investigador y docente en la Universidad de Georgia y como asesor técnico en proyectos de la Intendencia Municipal de Tacuarembó-Banco Interamericano de Desarrollo, Centro de Investigaciones Agrícolas Alberto Boerger, Estación Experimental del Norte y en INIA, entre otros.

Trabajó en el área de investigación en la Universidad de Georgia y fue Jefe del Programa Nacional de Bovinos para Carne en INIA. Se desempeñó como consultor en Sistemas de Información para el "Programa de Asistencia de Emergencia para la Erradicación de Fiebre Aftosa" y fue responsable técnico de la formulación del Sistema Nacional de Información Ganadera del MGAP (Dirección General de los Servicios Ganaderos). Además realizó trabajos de consultoría en "Sistemas de Información Ganadera" (MGAP-PAEFA Banco Mundial Loan 7070. 2002-2003), y para el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) en cooperación con el Gobierno de Chile y el Ministerio de Agricultura del Paraguay.

En la actualidad es gerente de la Empresa Carne Hereford del Uruguay S.A., cargo que ocupa desde el año 2003.

# El desafío de la gestión del conocimiento.

Resumen de la exposición del Ing. Agr. Hermes Morales en la Conferencia “Dinámica ganadera y Colaboración institucional”

## Autores

Ing. Agr. Hermes Morales,  
Ing. Agr. Alfredo Irigoyen,  
Ing. Agr. José Gayo.



El IPA continúa una larga tradición de trabajo en el Uruguay ganadero. Tiene como misión apoyar la toma de decisiones de los productores, en especial pequeños y medianos, para contribuir a su desarrollo económico, personal y familiar y se plantea hoy su accionar en el área de la gestión del conocimiento. El supuesto básico es que existe en casi cualquier circunstancia la posibilidad de hacer mejor las cosas identificando el conocimiento apropiado para cada situación.

Nuestra presentación se centró entonces en las siguientes consideraciones: cómo identificar al conocimiento apropiado; qué indica la experiencia acerca de cómo deben actuar instituciones como el IPA; concretamente cómo las ideas anteriores se reflejan en las grandes líneas del accionar institucional.

Someramente, podemos indicar que la dificultad de identificar el conocimiento adecuado a una situación determinada radica en que i) los objetivos con que se gestionan las empresas ganaderas son muy variables, desde los del inversor hasta los del defensor de la tradición, ii) las situaciones iniciales y de recursos presentes son muy distintos entre diversas empresas-familias y iii) existe conocimiento nece-

sario, en especial acerca de cómo se organizan las explotaciones para que duren, que no está en los libros, y que debe ser tenido en cuenta.

En una amplia revisión a nivel de todo el mundo y de varias décadas<sup>1</sup> se han identificado los criterios centrales para identificar el conocimiento adecuado en distintas circunstancias. Debe ser relevante para quien está decidiendo, legítimo y creíble. Al mismo tiempo las instituciones que apoyan la toma de decisiones con conocimiento de todo origen, son especializadas en comunicación, responden frente a intereses diversos y facilitan la cooperación entre personas e instituciones.

El Plan Agropecuario, que se siente bien reflejado en las consideraciones anteriores, ha delineado dos grandes áreas para su accionar que en forma muy sucinta se pueden describir como:

- 1 hacer disponible el conocimiento formalizado, a través de jornadas, cursos, su revista, etc.
- 2 en colaboración con productores de todo el país, formalizar y poner a disposición de los interesados las “buenas normas de organización de empresas ganaderas”.

A inicios del siglo XXI, las instituciones de extensión estamos evolucionando hacia una mayor atención a los diversos puntos de vista y hacia una mayor consideración de los aspectos humanos sociales y ecológicos.

Knowledge systems for sustainable development. 2003. Cash D.W., Clark W.C., Alcock F., Dickson N. M., Eckley N., Guston David H., Jäger J., Mitchell R. B.. Proceedings of the National Academy of Sciences. <http://www.pnas.org/cgi/content/abstract/1231332100v1>

# La prensa se sumó al festejo



“El Plan Agropecuario reafirmó el desafío de trabajar con los productores . El instituto festejó los 10 años de vida convencido que la buena marcha del sector beneficiará al país.” **(Diario El Observador)**

“El ministro de Ganadería dijo en el acto, que el Instituto Plan Agropecuario “es la historia del debate de ideas de este país”, y que primero hubo un Estado “paternalista” que se achicó y luego se creó el Plan Agropecuario que, “con los recursos que le dieron para la responsabilidad de ayudar a los pequeños productores, hizo lo que pudo, y enseñó lo que no hacer y lo que hacer” **(Diario El Observador)**

Fueron cerca de treinta los medios de comunicación de todo el país que se acreditaron para cubrir el evento. Se hicieron presentes Canal 12, VTV, Canal 4, Canal 11 de Treinta y Tres, Canal 10 - Cerro Rural, Canal 8 de Trinidad, Canal de las Sierras de MInas, Radio Carve, El Espectador, Radio Rural, CX 30, Radio Lavalleja, Radio San Carlos, Radio Sinfonía de Santa Clara, Difusora CW45, Radio Agraria de Cerro Chato, Radio Río Branco, Difusora Treinta y Tres, Radio San José, Radio Durazno, Radio Tacuarembó, Aspen FM, Agromedios y los diarios El País, Primera Plana, El Observador y La República.

“Mujica partidario de política de tierras para el que las trabaje” En el marco de la celebración de los 10 años del Instituto Plan Agropecuario, que se realizó en Durazno (...) reiteró su oposición a que las Sociedades Anónimas (S.A.) con acciones al portador sean propietarias de tierras. **(Radio El Espectador)**

“El Plan Agropecuario celebra sus 10 años el próximo jueves a las 15:00 en durazno. Será en el local – feria Santa Bernardina. Hablará el ministro José Mujica. Se invita a productores de todo el país”

**(Telemundo 12)**

“Mujica quiere “asegurarle tierra a los que la trabajan”

Postura. Reiteró su desaprobación a Sociedades Anónimas” **(El País)**

“Mujica fue uno de los panelistas en el marco del Seminario con el que se conmemoraron los diez años de vida del Instituto Plan Agropecuario y generó nuevas polémicas con sus dichos y visiones.

El jerarca reiteró su concepto de que vivimos en “un país feudal” y aseguró que “estamos metidos en una casilla y cada cuál en sus problemas” y exhortó a cambiar esa mentalidad.”

**(Diario El País)**

# La mañana fue de los jóvenes

El 30 de noviembre, los técnicos del Plan decidieron también celebrar los 10 años con trabajo, con el propósito que la jornada fuera un verdadero reflejo de la tarea que cumple la institución día a día en el medio rural. Por esa razón, se organizó en la mañana una actividad informativa para jóvenes sobre diferentes tecnologías ganaderas.



Desde hace una década el Plan trabaja con este público en todo el país, con el objetivo de brindar información y conocimiento para mejorar el proceso de toma de decisiones, favoreciendo su desarrollo y crecimiento en el campo. Evitar el vaciamiento de la campaña y contribuir a la permanencia y compromiso de la familia con el medio rural, es en gran parte el sentido que tiene para los técnicos del instituto la tarea que desempeñan.

Para participar del encuentro, la única condición fue inscribirse en las oficinas del Plan Agropecuario de la zona, antes del 28 de noviembre. Cerca de doscientos jóvenes llegaron el 30 de noviembre a Durazno, luego de varias horas de viaje y en muchos casos habiendo salido de madrugada de sus casas. La receptividad del público a la convocatoria organizada por el Ing. Agr. Julio Perrachón, no hizo más que plasmar el minucioso y periódico trabajo que la institución desempeña en

el campo con esta población.

A las 9 de la mañana, comenzaron a arribar a Santa Bernardina los ómnibus repletos de muchachos provenientes de diferentes y distantes puntos del país. De bota, bombacha y boina, termo y mate, entre charlas y risas, los muchachos de Artigas, Rivera, Salto, Tacuarembó, Maldonado, Paysandú, Florida, Treinta y Tres, Young y Montevideo, se agruparon junto a un mostrador donde las secretarías del Plan confirmaban la asistencia de los inscriptos. Luego recibieron un desayuno rápido, alfajores y jugos, y se les entregó un material escrito con el programa de las charlas y el desarrollo de la jornada.

Cada repartido tenía una marca de un color diferente, "para que los participantes se mezclen, conozcan y se integren", explicó el Ing. Agr. Alfredo Irigoyen a los muchachos que escuchaban atentos las indicaciones de los organizadores en el anfiteatro.

Se armaron así siete grupos, que recorrieron un circuito organizado en módulos donde se trataron los temas "Campo Natural"; "Condición Corporal"; "Suplementación"; "Cría y recría"; "Diagnóstico de gestación y actividad ovárica"; "Bienestar Animal" y "Agua, sombra y abrigo".

Cada charla tenía una duración aproximada de 25 minutos, con una dinámica interactiva, donde los muchachos hicieron preguntas durante y al final de las exposiciones de los técnicos. Al concluir el tiempo estipulado para las disertaciones, Perrachón, megáfono en mano, daba la orden para que los grupos rotaran de forma que completaran todo el circuito. Los técnicos José Gayo, Emilio Duarte, Marcelo Pereira, Valentín Taranto, Esteban Montes, Danilo Bartaburu, Marcos Martínez, Fernando Larrambebere, Gonzalo Becoña, Alejandro Saravia, Santiago Bordaberry (Técnico invitado), Sebastián Viana (Técnico invitado) y Deborah César, responsables de los módulos, repitieron las charlas siete veces. Al finalizar cada exposición, los docentes entregaron a los jóvenes un formulario con tres preguntas vinculadas al contenido de la charla

Sobre las 14.00 horas todos habían culminado el circuito. En ruedas, sentados en el pasto bajo los árboles, recibieron el almuerzo antes que comenzara el programa de conferencias previsto para las 15.00 hs en la carpa. Mientras tanto los técnicos corregían el formulario con las respuestas a las preguntas propuestas en cada módulo. Durante el brindis se entregaron premios a los jóvenes que obtuvieron los puntajes más altos en la evaluación.





**Módulos:** "Campo Natural"; "Condición Corporal"; "Suplementación"; "Cría y recria"; "Diagnóstico de gestación y actividad ovárica"; "Bienestar Animal" y "Agua, sombra y abrigo".

**Técnicos-docentes:** José Gayo, Emilio Duarte, Marcelo Pereira, Valentín Taranto, Esteban Montes, Danilo Bartaburu, Marcos Martínez, Fernando Larrambeberé, Gonzalo Becoña, Alejandro Saravia, Santiago Bordaberry (Técnico invitado), Sebastián Viana (Técnico invitado) y Deborah César

# 10 años de apoyo a la educación formal

Teniendo en cuenta el papel que juegan las nuevas generaciones en el desarrollo futuro del sector, el Plan Agropecuario ha apostado de manera fuerte a los jóvenes. En este sentido se ha logrado desarrollar un firme relacionamiento con las Escuelas Agrarias de UTU, facultades de Agronomía y Veterinaria y con la Universidad de la Empresa.

En el marco de la cooperación interinstitucional, se han implementado diferentes actividades de capacitación en apoyo a la educación formal de los jóvenes. Para ello se coordina con los docentes de estas instituciones la temática a abordar en concordancia con el programa curricular.

En el caso concreto de las escuelas agrarias, se trabaja con la mayoría de las establecidas en el ámbito de las regionales del Plan Agropecuario. El nivel y metodología de trabajo se adapta en función del tipo de curso que están recibiendo los alumnos.

La participación en estas instancias se puede dar de diferente manera: actividades en las propias escuelas agrarias aprovechando la infraestructura disponible, visitas a predios demostrativos, giras por establecimientos de referencia o estaciones experimentales.

El apoyo a la Universidad de la República, apunta a facilitar la integración de los conocimientos teóricos que reciben los estudiantes, con la aplicación práctica al trabajar en la realidad de los establecimientos. En este sentido merecen destacarse las actividades que se desarrollan desde hace tres años con el Taller de Nutrición Animal de Facultad de Agronomía en el predio de Santa Bernardina. Allí los estudiantes realizan mediciones de disponibilidad de



pasto y utilización por parte de los animales, y los confrontan con las ganancias de peso en un determinado período.

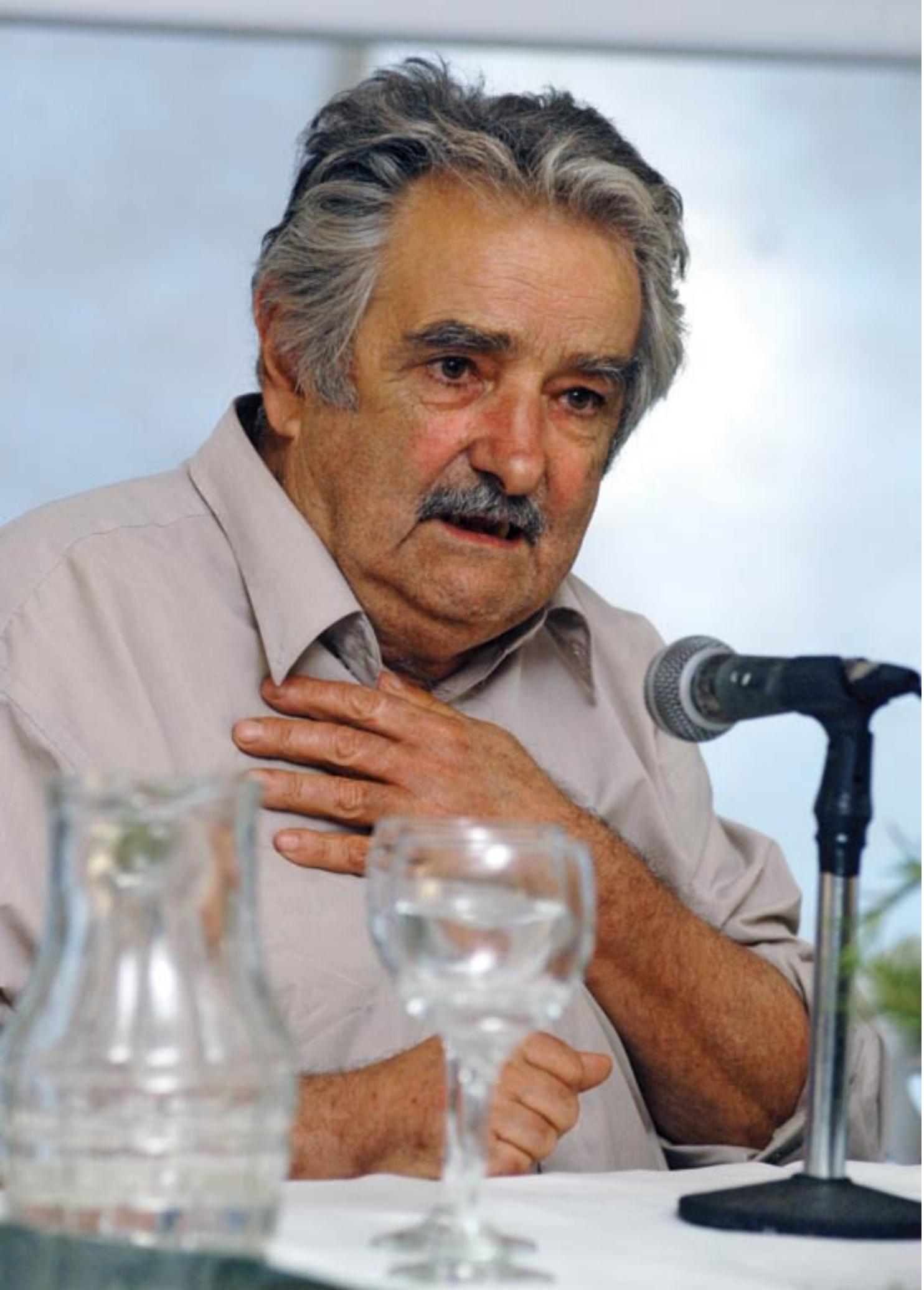
Se realizan dos visitas al año: en la primera levantan la información, hacen las mediciones correspondientes y en los 45 días que separan de la segunda visita hacen estimaciones teóricas de la evolución de peso de los animales en función de la disponibilidad de pasto. En la segunda visita confrontan su presupuestación con lo que ha ocurrido realmente en el lugar. Los trabajos de campo son apoyados por los técnicos del Plan Agropecuario y orientados por los docentes encargados del taller.

También se realiza apoyo a los estudiantes de la Facultad de Veterinaria y a pasantes de la UDE, en aspectos vinculados a la cría, recría e invernada vacuna, con actividades en el propio predio de Santa Bernardina o en establecimientos comerciales.

Además se colabora con la EEMAC (Paysandú) y EFAS (Salto) de Facultad de Agronomía, con aquellos estudiantes que participan de los talleres de Introducción a la Realidad Agropecuaria y se contribuye a la formación de los alumnos de 4º año, seleccionando establecimientos para realizar estudios de casos y aportando información agro económica.

Por otra parte, los técnicos del Plan Agropecuario, detectan junto a los productores, problemas a nivel de la salud animal que se estiman importantes, y se les ofrece a los estudiantes de Veterinaria como temas para investigar en su tesis de grado.

Los estudiantes de ambas facultades participan de manera frecuente en giras, jornadas de campo y toda otra actividad que organiza la institución, fundamentalmente en las regionales del IPA más cercanas a los centros docentes.



## Las instituciones “que tienen que ver con la agropecuaria” deben “juntarse” para “aprovechar mejor los recursos que tenemos”

Pasadas las cuatro de la tarde el ministro de Ganadería, José Mujica arribó a Santa Bernardina, mientras una nube de periodistas lo esperaba con cámaras y grabadores encendidos. “No me hablen del tema candidatura y reelección”, advirtió apenas puso un pie en la tierra al bajar del auto y avanzar hacia la carpa donde se estaban llevando a cabo las conferencias.

Durante las dos horas previas a su discurso Mujica se dedicó a dar entrevistas, una tras otra y sin pausa. Mate en mano, eligió una lomita de pasto a la sombra, y se sentó con la misma naturalidad con que lo habían hecho un rato antes los jóvenes que participaron de la actividad de la mañana. Todos sus movimientos eran registrados por los lentes de los fotógrafos que no dejaban de disparar, aprovechando el marco que ofrecía el retrato. Detrás de él, una carreta vieja y herrumbrada parecía puesta a propósito por algún escenógrafo exquisito.

Dentro de la carpa se escucharon los aplausos del público al último expositor del panel previo al cierre de la conferencia. El Serrano Avella mencionó el nombre de los próximos disertantes: “Ing. Agr. Nicolás Shaw, presidente del Plan Agropecuario y ministro de Ganadería José Mujica”. Como un alumno obediente, el “Pepe”, interrumpió la enésima respuesta que daba frente a una cámara, e ingresó raudo a la carpa. Cuando le tocó el turno de hablar, en el auditorio, no volaba una mosca.

“Para mi es un gusto saludarlos después de tanto esfuerzo. Estábamos recordando que la historia de esta década es la historia del debate de ideas. Porque hubo otro Plan Agropecuario que acuñó toda una experiencia histórica. Hace unos años, 10 años, yo era legislador y trabajaba en la Comisión de Ganadería y Agricultura donde se votó y se discutió la ley que dio origen a esta versión del Plan Agropecuario. No ha pasado tanto tiempo, son 10 años... ¿Qué cosas se decían? Se decían cosas como ésta: “tenemos un Estado gigantesco, hay que achicar el Estado”. El concepto de extensión estaba siendo crudamente criticado y aparecía en el horizonte el concepto de transferencia tecnológica. Se pergeñaba la idea que los esfuerzos tenían que ser solventados por la economía y que la herramienta de docencia agropecuaria debía ser sufragada por los propios interesados. Era el momento de un crudo neoliberalismo en el mundo, en la Argentina de (Carlos) Menem, se estaban haciendo un montón de cosas y nosotros no esta-



mos aislados del mundo. Nada de lo que estoy diciendo es para cobrar. Lo que estoy diciendo es para aprender lo transitorio que son los puntos de vista de los hombres, que los asumimos al compás de la batuta de la época.

Y arrancó este Plan Agropecuario que se le endilgó como futuro político a las gremiales que debían monitorear los intentos de docencia y ayuda a la formación práctica e intelectual de los productores, particularmente de los más débiles. Se hacía una dicotomía: los que son fuertes tienen recursos para conseguir el asesoramiento necesario, hay que ayudar a los débiles y el Estado tiene que arrancar... Pero después el progreso de la propia gente va a ir sufragando esta experiencia... Soñábamos..., soñábamos..., porque al mismo tiempo aparecían las multinacionales comprando campo y demostrando que los ricos del Uruguay son riquillos. Y aparecían otros fenómenos...

Pero el puñado de técnicos del Plan Agropecuario hizo todo lo que pudo. Generaron una experiencia, con recursos magros, con recursos limitados.

Yo quiero plantear un dibujo de pa'

**“Tenemos un país medio feudal y hay una experiencia notable de los técnicos del Plan Agropecuario. ¿Qué se quedan... con esa experiencia pa' dentro, o entran a coger en la expansión del conocimiento? “**

dónde vamos o pa' dónde pretendemos ir. Ya estoy demasiado viejo como para creerme que es fácil ¿Para dónde empujamos el carro? Tenemos un país medio feudal y hay una experiencia notable de los técnicos del Plan Agropecuario. ¿Qué se quedan... con esa experiencia pa' dentro, o entran a coger en la expansión del conocimiento?

¿Por qué digo que tenemos un país feudal? Yo estoy en un Ministerio que tiene como ocho unidades. Allá van los Servicios Ganaderos, allá va Juna-gra, allá va Sanidad Animal y etcétera, etcétera, etcétera.... ¿Pa' dónde vamos? ¿Qué es lo que pretendemos? Juntarnos. Jun-tar-nos. Se van a votar en estos días tres leyes que son importantes para la agropecuaria. Porque este es el país del último momento y en el mes de diciembre se van a votar. Una de ellas la va a votar el grueso del sistema político, hoy estoy en condiciones de decir que creo que la va a votar la mayoría del Partido Nacional y va a salir por casi unanimidad ¿Qué es? El intento de concentrar a nivel de los departamentos la relación de



todos los aparatos que tienen que ver con la agropecuaria. Con una estructura, con una visión local. Tratando de aprovechar los recursos lo más que se pueda. Eso no es quitarle autonomía. Pero si tenemos un técnico del Plan Agropecuario por departamento, ¿no podrán esos técnicos que han hecho una experiencia, reforzarse con seis o siete..., el que está al cuete de Colonización, el que está de esto y el que está del otro, y hacer una barra en el departamento para atender mejor, con ese conocimiento que acumularon, a la gente que tiene necesidades?

No se trata de inventar recursos que no tenemos, se trata de aprovechar mejor los que tenemos. Pero esto no se gobierna en Montevideo, esto hay que hacerlo a nivel de los departamentos y por eso tiene que participar la oposición y por eso tienen que participar la intendencias; porque cuando hablamos de poder local en el interior hay que entender lo que son la intendencias ¿Y dónde están los productores? Los productores locales tendrán que tener su lugar y controlar esto que funcione. Esta es la Ley

**“Tenemos que hacer un aparato de la agropecuaria que esté radicado esencialmente en el interior”**

de Descentralización que va a salir en diciembre. ¿Por qué con la oposición? Porque nosotros heredamos un aparato terriblemente montevideo y se supone, que el aparato agropecuario está en el interior. Pero desde el punto de vista jurídico, yo ministro, con todas la ínfulas que vos quieras, no le puedo decir a un veterinario que está en Constituyente y 18 de Julio “usted se va trabajar a Rivera porque preciso veterinario allá”. Me encaja el TOCAF, el TOCUF y todo y soné ¿ta? (risas). Entonces, tenemos que apostar a un proceso... Que la gente vieja se va retirando y van ingresando nuevos y a esos nuevos les tenemos que pedir principio de residencia. Si entrás para trabajar en Rivera seguí trabajando en Rivera, y si te vas de Rivera...., porque



## La perla

Mientras Mujica hacía su exposición, una persona que se encontraba sentada en la platea comenzó a hacer ademanes y a pronunciar en voz baja, pero audible para los espectadores que estaban en las primeras filas, frases inentendibles. El hombre estaba notoriamente ebrio, Mujica lo notó, interrumpió el hilo de su discurso, y sonriendo dijo en el micrófono: “Esto está bien porque tiene un mamado. Siempre en una cosa colectiva tiene que haber un mamado...Es histórico desde la época de Aparicio cuando revoleaba el poncho, siempre había alguno”. El público estalló en risas y aplausos.

a tu suegra le duelen las muelas y te querés ir para Montevideo, perdiste el trabajo ¿ta? Porque tenemos que hacer un aparato de la agropecuaria que esté radicado esencialmente en el interior. Pero todo nos lleva una década. Si la oposición no se mete estas pilas vamos a seguir con un aparato montevideano.

Entonces tenemos esto: yo soy un viejo que estoy ahí sentado en Constituyente como con cuatrocientos autos que andan pa’ arriba y pa’ abajo...No..., así no. Tenemos que hacer

grosero, esto lo vamos a discutir y yo me voy a pasar el verano, en lugar de ir a lagartear ahí a la costa, voy a venir a discutir a los departamentos. Primero discutiré con la barra de Ganadería y Agricultura, porque a la gente no se la pecha, hay que respetarla y hay que discutir y tenemos que afinar la reglamentación.

Esto se va a votar en diciembre pero va a arrancar en marzo. Y después que el Plan Agropecuario que ha hecho una experiencia en el terreno pueda seguir haciéndolo, pero sirva

## “Nada de lo que estoy diciendo es para cobrar. Lo que estoy diciendo es para aprender lo transitorio que son los puntos de vista de los hombres”

una cosa que tenga poder de decisión local. Tiene que haber una mesa local, donde esté alguien del Plan Agropecuario, alguien de Colonización, donde esté la Intendencia y que resuelvan ahí. No para cambiar las órdenes de los aparatos centrales sino cómo se aplican y efectivizar el otro principio: el que paga controla. Los productores rurales tienen que tener alguna forma de participar y decir “eso está funcionando o no está funcionando”. He hecho un dibujo muy

como factor organizador y trasmisor del conocimiento que ha generado. Y así también todas las instituciones que han trabajado con gente. Esto es un bruto cambio cultural, que nos va a costar en pila.

Les voy a contar una anécdota: el otro día voy a Rocha, llamo a una veterinaria que trabaja en cuestiones de la pesca en la costa. Lleva veinticinco años trabajando en el Ministerio y no conocía el local del Ministerio en la ciudad de Rocha. En

**“Esta es la Ley de Descentralización que va a salir en diciembre. ¿Por qué con la oposición? Porque nosotros heredamos un aparato terriblemente montevideano y se supone, que el aparato agropecuario está en el interior”.**

el propio Ministerio hay gente que no se conoce y se han vuelto viejos laburando. No nos damos ni bola, es un país feudal. Estamos metidos en una casilla y cada cual en su problema. Yo no critico a la gente, creo que tenemos que cambiar esa mentalidad. Como para que los recursos que paga el pueblo en última instancia los podamos aprovechar mejor. Este no es el planteo de una fuerza que está coyunturalmente en el gobierno. Es recoger la experiencia de muchas cosas que han pasado. Desde ese punto de vista espero muchísimo de los técnicos y la gente del Plan Agropecuario que sé que está discutiendo un Plan Estratégico, que sé que el INIA va a intentar dar una mano. Tendremos que discutir ciertas cosas, como si la investigación tiene que estar más cerca de la docencia o no.

Dice un viejo extensionista por ahí, que se pasó cuarenta años tratando de ayudar a formar campesinos en América Latina, hablándole a los agricultores en un documento célebre: “si volviera a ser extensionista les pediría que piensen en los recursos que tienen, que la mayor cantidad de recursos está dentro de ellos mismos y que en realidad le tienen que exigir a los gobiernos que gasten más en enseñar”.

## Ley de Descentralización del Ministerio de Ganadería

A fines de octubre de este año el ministro presentó al presidente Tabaré Vázquez el proyecto de Ley que se aprobará antes de finalizar el año en el Parlamento. La Ley de Descentralización del Ministerio tendrá como cometido lograr la coordinación de las políticas agropecuarias a nivel departamental, a través de la creación de una Dirección Departamental en cada municipio que coordine las distintas actividades de las instituciones agropecuarias donde el Estado tiene injerencia.

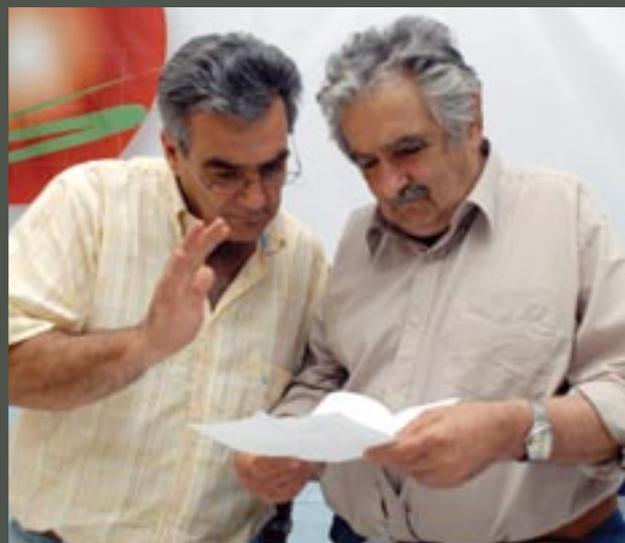
En aquella instancia el ministro puso el siguiente ejemplo “para ilustrar un poco” la iniciativa. “Cuando en el país florecieron determinadas ideas con respecto a la organización del Estado, el antiguo Ministerio de Ganadería y Agricultura se fue descomponiendo en una serie de aparatos que andan por ahí -INIA, INAVI, Plan Agropecuario, en parte el SUL etc.- todo un conjunto de instituciones que hacen de una forma u otra el quehacer agropecuario. En realidad, esas instituciones, la vida demostró que aportaron logros pero no tienen mucha coordinación entre sí y a nivel departamental frecuentemente se repiten quehaceres comunes sin que exista coordinación. También hay tareas de promoción por parte de las intendencias. ¿Cuál es el intento? Es crear una Dirección Departamental que coordine todas estas diversas actividades sin poner cargos nuevos, utilizando los funcionarios de carrera y abriendo la puerta para que la Intendencia se pueda incorporar. Este proyecto, además, busca en el mediano plazo por lo menos, ir cambiando la estructura burocrática de un Ministerio que debe tener su peso en el territorio donde se ejercen las tareas agropecuarias, o de siembras, donde está la vida productiva por excelencia, y no tener la concentración que tiene Montevideo. (...) Estas Direcciones de carácter departamental tienen además el poder de informar a los organismos centrales. Es el intento de empezar a aplicar la idea de participación, pero un poco más bajada a tierra, yo diría que el que paga controle, y si no controla que vaya a llorar al cuartito, porque va a tener los instrumentos. Este proyecto va alineado dentro de las ideas de reforma del Estado y nosotros no pensamos cambiar el mundo, pensamos que nuestro mundo tenga un poquito más de racionalidad y que cuando va una camioneta del Instituto de Colonización a un paraje tenga en cuenta las tareas que tienen que hacer en ese paraje los veterinarios, y etcétera, etcétera, etcétera y no hagamos esa movida que a veces no tiene ningún tipo de coordinación como pasa hoy”.

Fuente: Presidencia

## Foto-reportaje

Porque una imagen vale más que mil palabras

Fotos: Magela Ferrero









El Plan Agropecuario agradece a todas las **instituciones y empresas** que apoyaron con su presencia la jornada de festejo.

# Gracias:

A todas ellas nuestro más caluroso abrazo y nuestros mejores deseos para el año 2007.

Agremiación Rural de Vergara  
Aplema  
Asociación Agropecuaria de Artigas  
Asociación Agropecuaria de Dolores  
Asociación Agropecuaria de Salto  
Asociación Agropecuaria de Jóvenes de Salto  
Asociación de Fomento Rural de Valentín  
Asociación Rural 6° de Rocha  
Asociación Rural de Tacuarembó  
Asociación Rural y Exposición Feria de Paysandú  
Asociación Rural del Uruguay (ARU)  
Calconor  
Calima  
Calsal  
Central Lanera  
Centro Universitario de Rivera  
Claidy  
Coleme  
Comisión de Ganadería del Senado  
Comisión de Jóvenes Rurales de Lascano  
Comisión Nacional de Fomento Rural (CNFR)  
Cooperativas Agrarias Federadas (CAF)  
Cooperativa Dayqué  
Cooperativa El Fogón  
Cooperativa Tres Bocas (Río Negro)  
Copagran Filial Calpa  
DI.LA.VE "Miguel C. Rubino"  
Es. Ex. Bañado de Medina  
Escuela Agraria de Artigas.  
Escuela Agraria de Durazno  
Escuela Agraria de Florida  
Escuela Agraria de Rodó  
Escuela Agraria de Salto.  
Escuela Agraria de San Carlos  
Escuela Agraria de Tacuarembó  
Escuela Agraria La Carolina  
Escuela en Alternancia de Guaviyú  
Escuela en Alternancia de Guichón  
Federación Rural  
Federación Rural  
Fundación La Magdalena  
Facultad de Agronomía  
Facultad de Veterinaria  
Federación Rural del Uruguay (FR)

Grupo Amarillo  
Grupo Atahualpa  
Grupo Batoví Samara  
Grupo Caraguatá  
Grupo Chapiday  
Grupo Crea la Novena  
Grupo Cuchilla Grande  
Grupo de Jóvenes de Aiguá  
Grupo de Jóvenes Rurales de Tacuarembó  
Grupo de Productores Ganaderos del Norte  
Grupo de productores "Gatean"  
Grupo de productores "Minas"  
Grupo de productores "Polanco"  
Grupo El Coronilla  
Grupo El Hornero  
Grupo Francia Navarro  
Grupo Integración  
Grupo Isla Patrulla  
Grupo Lechero de San Carlos  
Grupo Malbajar  
Instituto Interamericano de Cooperación Agrícola (IICA)  
Instituto Nacional de Carne (INAC)  
Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INAC)  
Instituto Nacional de Semillas (INASE)  
Instituto Nacional de Colonización  
Intendencia Municipal de Colonia (Oficina de Extensión y Desarrollo)  
Intendencia Municipal de Durazno (Departamento de Desarrollo)  
Intendencia Municipal de Lavalleja (Unidad de Desarrollo)  
Intendencia Municipal de Maldonado  
Intendencia Municipal de Rocha (Oficinas de Desarrollo Local y Social)  
Intendencia Municipal de Salto  
Intendencia Municipal de Tacuarembó  
Jóvenes de la Liga de Trabajo de Tomás Gomensoro  
Junta Local de Matajojo  
Laboratorios Merial  
Liceo de Baltasar Brum  
Liga de Trabajo de Curtina

Liga de Trabajo de Fraile Muerto  
Liga de Trabajo de Guichón  
Liga de Trabajo de Tomás Gomensoro  
Liga de Trabajo Fraile Muerto  
Liga de Trabajo de Merinos  
MGAP  
Productores del Programa Integrando  
Conocimientos (PIC) del Plan Agropecuario  
PUL  
Recarleal  
Rubino Treinta y Tres  
Secretariado Uruguayo de la Lana (SUL)  
Sociedad Agraria de Melo  
Sociedad Agropecuaria de Lavalleja  
Sociedad de Fomento "Colonia Juan Gutierrez"  
Sociedad de Fomento Basalto Ruta 31.  
Sociedad de Fomento de Cerro Largo  
Sociedad de Fomento de Vera y Cañas  
Sociedad de Fomento de Matajojo  
Sociedad de Fomento de Rivera  
Sociedad de Fomento Rural de Cabellos  
Sociedad de Fomento Rural de Industrias Lácteas de Salto (SOFRILS)  
Sociedad del Este de Río Negro  
Sociedad Fomento de Colonia J. Artigas  
Sociedad Fomento de Sarandí del Yí  
Sociedad Fomento de Treinta y Tres  
Sociedad Fomento Ortiz  
Sociedad Fomento Rural de Isla Patrulla  
Sociedad Fomento Rural e Industrial de Maldonado  
Sociedad Fomento Rural La Casilla  
Sociedad Productores de Leche de Florida  
Sociedad Rural 19 de abril  
Sociedad Rural de Durazno  
Sociedad Rural de Río Branco  
Sociedad Rural de Río Negro  
Sociedad Rural Paso de los Toros  
SOFRILS  
Tecn. Agrop. Pablo Narbondo (monitoreo económico de Artigas).  
Unión Rural de Flores  
UTU (Salto)  
Veterinaria Hugo Martínez Cal

