

Proyecto Integrando Conocimientos

Ing. Agr. Alfredo Irigoyen
Plan Agropecuario

El Proyecto Integrando Conocimientos (PIC) surgió como respuesta al pedido de las gremiales que integran la Junta Directiva de procurar un mayor acercamiento con los productores ganaderos y su familia. La idea que la regional está abordando con entusiasmo y expectativa, fue concebida por todo el cuerpo técnico de la institución y constituye el producto de varios meses de trabajo interactivo entre los equipos regionales y la Junta durante el año 2005. Además fue presentado y sometido a consideración de las directivas de las gremiales madres, así como de las autoridades del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca quienes lo recibieron de manera positiva.

Convalidado entonces por estos referentes del sector, se inició su difusión a todas las gremiales de base de manera de lograr los apoyos necesarios.

En el segundo semestre del año pasado, se realizaron los primeros trabajos con productores a manera de entrenamiento y para este año se consolidará el número de participantes a los que está previsto llegar con el proyecto.

El plan operativo anual, ha establecido que el tiempo destinado por el cuerpo técnico a la tarea será de alrededor del 40%, por lo que se le asigna una relevancia significativa con respecto al total de las actividades programadas.

¿Quiénes participan en el PIC?

El proyecto está dirigido a productores medianos y de tipo familiar, que no tengan asistencia técnica permanente, cuya principal fuente de ingresos esté constituida por la explotación del campo y que estén dispuestos a colaborar con el proyecto.

¿Qué objetivo persigue?

Contribuir a la mejora del funcionamiento de las empresas del sector ganadero, tomando en consideración tres niveles específicos :

1. Apoyar la gestión predial de los ganaderos, contribuyendo a su mejora, de acuerdo a las finalidades de cada unidad de decisión-ejecución (familia)
2. Generar información de utilidad general para otros involucrados
3. Difundir la información generada a los restantes actores del sector ganadero

¿Cómo se plantea el trabajo con las familias ganaderas?

El apoyo a la gestión predial comprende actividades de monitoreo y acompañamiento estratégico que suponen definir formalmente las finalidades y estrategias llevadas adelante por el productor y su familia, para tenerlas en cuenta a la hora de hacer propuestas y usarlas como elementos de juicio del éxito del funcionamiento de la explotación.



¿Qué pasos se deben cumplir para generar este apoyo a la gestión predial?

- Realizar un diagnóstico, identificando las finalidades de la Unidad de Decisión-Ejecución (UDE)
- Conjuntamente con la familia, definir un plan de trabajo de acuerdo a estas finalidades (puede ser un plan anual o semestre sujeto a evaluación periódica)
- Realizar un acompañamiento estratégico para lograr las mejoras (visitas frecuentes para apoyar la toma de decisiones)
- Relevar otras informaciones de interés

¿Tiene costo este trabajo? ¿Hay algún subsidio por participar en el proyecto?

No tiene ningún costo para los productores, ni tampoco existe ningún "subsidio".

Solamente se requiere el compromiso y el consentimiento para trabajar de manera conjunta, respetando las finalidades de cada familia y asegurando un acompañamiento durante el mediano plazo. Se pretende rescatar y valorizar los conocimientos y formas de trabajo que existen a nivel de los productores, e integrarlos con las capacidades de los técnicos y de esta forma sintetizar un mejor resultado.

En definitiva, se propone una nueva metodología de extensión que facilite el aprendizaje colectivo y que conduzca a mejores resultados de los procesos de mejora que se implementen.

¿Qué grado de avance tiene el PIC en la Regional Litoral Centro?

El Proyecto Integrando Conocimientos es un desafío muy importante para toda la Institución.

Particularmente la Regional Litoral Centro ha apostado de manera fuerte a esta tarea, integrando a las gremiales locales en el proceso de selección de los participantes. En este sentido, debe destacarse el apoyo que éstas han brindado en la propuesta de productores que reúnan las características necesarias para incorporarse al proyecto.

Actualmente estamos trabajando con



Foto: Plan Agropecuario

15 productores en la etapa de diagnóstico –plan de trabajo- y disponemos de una lista de varios predios interesados en integrarse. La idea es lograr 21 familias ganaderas en el ámbito regional que participen de esta metodología de trabajo.

La tarea, ha demandado tiempo y dedicación, pero en forma progresiva comienza a dar sus frutos.

Mucho de este tiempo, ha sido en el campo junto al productor. También hay que considerar tiempo de escritorio para procesar la información y discutir los resultados con el equipo técnico regional. La socialización de esta información asegura la elaboración de diagnósticos más precisos y certeros, lo que contribuye al diseño posterior del programa de trabajo junto al productor y su familia.

El balance de lo actuado hasta el momento, se puede considerar como positivo y promisorio, ya que se ha logrado consolidar un número interesante de predios. No obstante, es importante mencionar que no todos los establecimientos que se visitan quedan finalmente participando del proyecto. Han ocurrido situaciones en que luego de iniciado el proceso, el productor ha renunciado a continuar por diversas causas o hemos desechado propuestas por no cumplir las condiciones necesarias para integrarse a este proyecto.

Dentro de este balance, se debe mencionar el crecimiento constante del vínculo y la confianza generada entre la familia ganadera y el cuerpo técnico, lo que pauta que la metodología de extensión aplicada respeta por sobre todas las cosas, los objetivos de

la Unidad de Decisión – Ejecución.

Si bien es cierto que se está transitando una etapa primaria del proyecto, por lo que no se puede verificar y cuantificar el impacto, hay que reconocer algunos logros. Por ejemplo, es interesante comentar una jornada realizada en uno de los predios PIC, en la zona de Estación Alejandro Gallinal (departamento de Florida), donde se invitó a vecinos de la zona para conversar sobre la problemática del próximo entore teniendo en cuenta la situación forrajera de la zona.

Esta "jornada barrial" fue promovida por el propio productor, quién invitó a sus vecinos a participar de la jornada junto a los técnicos del Plan Agropecuario. Lo interesante fue el nivel de concurrencia, así como el interés demostrado por los vecinos. Se trabajó en un taller sobre la problemática propuesta, donde se logró una muy buena interacción y aportes de los participantes.

Estas son pequeñas cosas, pero se abre una puerta para continuar trabajando en estas propuestas que tienen como objetivo promover el acercamiento de los productores del "barrio" a discutir sobre la problemática que perciben a nivel de sus predios o en el entorno.

También se ha logrado la participación de productores PIC en diversas actividades convocadas por la regional, como jornadas técnicas, visitas al predio de Santa Bernardina o instancias de capacitación.

El trabajo del Proyecto Integrando Conocimientos, sin quererlo, de manera indirecta permite ampliar el espectro de acción y se vincula con la posibilidad de abordar un trabajo colectivo, local y de mayor alcance.