

Regional  
Litoral  
NorteArtigas  
Salto  
Paysandú

## La articulación Institucional

Una forma de trabajar del Instituto  
Plan Agropecuario.

En la revista anterior, en su editorial y a su vez en la sección de Páginas Regionales, se plantearon los grandes lineamientos de trabajo de la Institución para el presente año.

Es así, como se citan y comentan en el editorial los lineamientos principales, definidos por la Junta Directiva del IPA, a saber:

- Mantener la prioridad en el trabajo en la ganadería vacuna y ovina.
- Reforzar el trabajo con el sector de pequeños y medianos ganaderos.
- Fortalecer el relacionamiento y colaboración con las organizaciones locales y grupos de ganaderos.
- Priorizar el trabajo en el proyecto Integrando Conocimientos.
- Fortalecer el área de capacitación: jóvenes, trabajadores y productores.
- Colaborar con las distintas unidades y proyectos del MGAP.
- Fortalecer el relacionamiento y colaboración con las demás instituciones públicas y privadas que actúan en el sector pecuario.

A su vez, en los párrafos finales del editorial, dice textualmente **“un factor de tremenda relevancia constituye la fuerte articulación que el Plan mantiene con las organizaciones locales, con las que consulta y analiza los programas de trabajo y ejecución a lo largo del año.”**

Significa entonces, que un lugar importante dentro de la línea de pensamiento en cuanto a cómo debemos operar, esta asignado a la **Articulación Institucional**, que a esta altura, lo tenemos muy prendido en nuestro modo de pensar, operar y ejecutar nuestros trabajos.



Foto: Plan Agropecuario

La base teórica, que sustenta esto, podemos resumirla en:

**a) “Nadie es dueño de la verdad”.**

Esto quiere decir que una misma problemática puede ser vista desde diferentes puntos de vista, según desde donde nos ubiquemos. Un compañero nuestro (Ing.H.Morales) planteó un artículo –en nuestra revista– en el cual trataba la temática referida a como una misma realidad la podemos mirar con diferentes lentes, haciendo referencia a que la podemos observar, analizar e interpretar desde diferentes ópticas.

**b)** Entonces, **“todos tienen algo para aportar”.** Cada uno, con sus conocimientos, experiencias, lo que traemos encima, la cultura, etc, tenemos para aportar. Sobre esto, podemos contar muchas experiencias acerca de cómo los productores, a partir de situaciones diferentes, reaccionaron frente a la gran sequía anterior, enriqueciendo de manera muy importante los mensajes que las instituciones técnicas (como el IPA) pretendían desesperadamente transmitir. Es por eso, que estamos haciendo un esfuerzo importante para tratar de documentar todo lo que observamos

en la sequía anterior, para capitalizar la gran experiencia y conocimiento que está en manos de los productores.

**c)** Quiere decir que el abordaje de situaciones complejas, **“requiere de enfoques complementarios”.** Es el caso de la complementariedad de la investigación, la extensión y los productores como una forma de producir conocimientos a partir de la visión, conocimientos y experiencias de cada uno. Esto derriba el antiguo concepto perimido de que el investigador, encapsulado en su oficina, era el único capaz de producir conocimientos. La realidad nos ha pasado por arriba y nos ha hecho ver que en manos de cada uno, existen conocimientos generados a partir del trabajo y que es necesario complementar los mismos.

**d)** Por otro lado, también es necesario **“complementar el uso de los recursos materiales y humanos”** para mejorar la eficiencia de su uso. Es así que cada institución – organización que dispone de recursos (materiales, monetarios, humanos) y de una red de relaciones, debe ser capitalizada a través de un uso organizado y coordinado.

**La Articulación Institucional** requiere de la participación y el involucramiento activo y comprometido de las organizaciones y sus personas, lo cual exige de una actitud responsable de las mismas.

Así por ejemplo, en la actualidad están funcionando Mesas departamentales del proyecto de Prevención de Sequía del MGAP, en donde estamos representadas una cantidad de instituciones. Las mismas están participando activamente, y han sido "empoderadas" a través de la responsabilidad de analizar y aprobar (o no) los proyectos que se presenten a nivel departamental. Pero a la vez, en la misma, se coordinan acciones conjuntas de difusión, etc.

Por otro lado, en el marco del Proyecto de Producción Responsable del MGAP, el IPA esta presentando predios, discutiendo proyectos, colaborando en el análisis conceptual, realizando actividades de difusión en predios de productores, etc, en un claro ejemplo de articulación institucional.

Con la UDELAR, con varias Facultades y otras instituciones estamos participando en proyectos FPTA, financiados por INIA. Con el gobierno Francés, a través del proyecto TRANS, estamos participando activamente en un trabajo de estudio comparativo de los ganaderos en diferentes partes del mundo.

Finalmente, mantenemos vínculos y

relaciones con más de 25 organizaciones de productores- instituciones formales e informales. Con ellas y sólo a modo de ejemplo, estamos:

- Presentando un proyecto de explotación a través del Proyecto de Producción Responsable del MGAP, del campo propiedad de la Liga de Trabajo de Tomás Gomensoro, luego de un trabajo de discusión y análisis en conjunto con ellos.

- Instrumentando Talleres Organizacionales con la Asociación Agropecuaria de Artigas para que en forma autodirigida, se definan sus grandes líneas de acción para los próximos años.

- Haciendo actividades de Capacitación con la Sociedad Fomento Rural de Belén en conjunto con el proyecto Uruguay Rural del MGAP, para productores lecheros.

- Realizando actividades de capacitación en el marco del Proyecto Mevir –Unión Europea, en conjunto con las organizaciones de productores del este del Dpto de Salto. (Sociedad Rural de Guaviyu de Arapey, Asoc.Rural de Mataojo,etc)

- Realizando actividades de capacitación a través de tecnologías de información a distancia (Proyecto Fomin) con la Sociedad Fomento Rural y la Junta local de Col.Lavalleja.

- Discutiendo, analizando y apoyando técnicamente los proyectos de campos de recría asociativos para la Asociación



Foto: Plan Agropecuario

Agropecuaria de Artigas, la Coop.Agro. Ltda Colonos del Norte (C.A.L.CO. NOR), la Sociedad de Fomento Rural de Col.O.Gestido y la Soc.Rural de Mataojo.

- En conjunto con las organizaciones de productores de los 3 departamentos, estamos discutiendo la instrumentación de la nueva edición del Ciclo de Perspectivas del 2007 a través del cual se organizan, en conjunto con las organizaciones, una serie de charlas informativas sobre temas de interés de las mismas.

- Apoyando el funcionamiento, pero también el desarrollo, de grupos de productores como Dayque, Calconor, Mataojo, y otros en forma más esporádicamente.

El listado de trabajos conjuntos, comprometidos, responsables de todas las partes, es largo y seguramente cometemos injusticias en olvidarnos de algunos.

Los invitamos a seguir trabajando en conjunto.

#### Regional Litoral Norte

Oficina en Salto

Dir.: Amorim Nº 55

Tel.: 073 35397

[litoralnorte@planagropecuario.org.uy](mailto:litoralnorte@planagropecuario.org.uy)