

Visita a la Argentina:

Presentamos el método Balance de trabajo en INTA Balcarce.

En el pasado mes de Abril se realizó en la Estación Experimental de Balcarce, a 450 Km al Sur de Buenos Aires-Argentina, unas Jornadas de Capacitación llamadas “Implementación de la metodología de Balance de Trabajo en las explotaciones Agropecuarias de la Argentina”.



Foto: Plan Agropecuario

Esta actividad se desarrolló con la participación de técnicos de las unidades de producción y de extensión de INTA Balcarce, docentes y estudiantes de posgrados de la Facultad de Ciencias Agrarias, técnicos invitados de INTA Bordenave y una delegación de técnicos del Plan Agropecuario.

La temática central abordada fue la organización del trabajo en las empresas ganaderas y cómo el método Balance de Trabajo puede colaborar en comprender las características del recurso mano de obra, a los efectos de adecuar la propuesta técnica para esas explotaciones.

Esta mirada distinta de aspectos no fácilmente cuantificables en los predios ganaderos, está liderada por técnicos franceses a través del proyecto Trans WP1 Uruguay-Francia con técnicos asociados de varias Instituciones de Sudamérica, entre las que se encuentra el Plan Agropecuario.

Como lo comentamos en la Revista N° 122, las premisas de este trabajo siguen al reconocimiento de la existencia de cambios que están experimentando muchos productores en diversas partes del mundo, como ser:

- Reducción permanente de la disponibilidad de mano de obra para las empresas ganaderas (tanto familiar como asalariada)
- Un importante incremento de la productividad del trabajo (más producción por unidad de trabajo)
- Cada vez más los productores desarrollan actividades extraprediales.
- Identificación de la necesidad de “tiempos privados” (tiempos libres o de recreación) por parte de los productores.

Es nuestro interés poner a punto esta metodología para que sea una herramienta útil a los técnicos a la hora de aterrizar una propuesta de adecuación tecnológica, de modo que

se tome en cuenta que capacidad de trabajo hay en la empresa y así presupuestar cuanto tiempo agregado insu- me y quien lo va a realizar.

La metodología fue descrita en sus aspectos principales por el Ing. Francisco Dieguez en el artículo *¿Cuánto tiempo de trabajo lleva producir un ternero?* Publicado en la Revista N° 125, por lo que para entender mejor de que se trata el Balance de trabajo recomendamos su lectura.

Las actividades en Balcarce

Las actividades comenzaron con la presentación por parte de técnicos Argentinos de INTA de dos áreas temáticas diferentes:

1. El peso del contexto en las decisiones dentro del enfoque Sistema Explotación Familia
2. Presentación de "Reserva 6" y "Simple"

La primera parte a cargo del Ing. Marcelo Champredonde de INTA Bordenave, mostró claramente la importancia de tomar en cuenta las finalidades del productor a la hora de entender la lógica de funcionamiento de una explotación, así como que

cada sistema tiene sus decisiones y reglas estratégicas que respetan esas finalidades del productor.

Posteriormente el Ing. Antonio Scciotti de la Facultad de Ciencias Agrarias de Balcarce presentó un sistema de pastoreo llamado **Reserva 6**, que funciona en la estación de INTA Balcarce desde hace más de 30 años.

Este sistema de cría vacuna funciona con las siguientes características:

- Superficie : 300 há
- Recursos forrajeros: pasturas cultivadas y heno
- Reservas forrajeras: 30% superficie
- Fertilización con Fósforo: anual al 50% de la superficie.
- Reserva otoñal de pasturas
- Entore de vacas adultas: noviembre y diciembre
- Entore de vaquillonas: 15 ó 27 meses
- Parición: agosto y septiembre
- Destete anticipado (5-7 meses de edad)
- Restricción otoño-invernal de la vaca adulta

- Rechazo sistemático de vientres improductivos

El ganado se maneja en bloque rotando en los distintos potreros, con decisiones estratégicas estacionales:

- **Primavera:** reserva de excedentes (30% del área)
- **Verano:** confección de los rollos como reserva de forraje.
- **Fin de Verano:** destete de terneros sobre área donde se hicieron los rollos y vacas destetadas con un peso aproximado de 400-420 kg con una condición corporal mayor a 3, en una escala de 5 puntos.
- **Otoño:** Se concentran las vacas con rollos y se cierra el resto del área como forma de generar pasto para la parición.

Los indicadores de preñez de los últimos años han estado entre 90 y 95 %. La Ing. Guadalupe Contianza de INTA presento el Sistema Integrado de Manejo Pastoril Ligado al Estado, cuya sigla es SIMPLE, y que se basa en un sistema de cría en pastoreo continuo sobre pasturas de Agropiro alargado (*Tynophycum ponticum*).



Foto: Plan Agropecuario

Algunas características son las siguientes

- Rodeo de cría completo
- Decisiones de manejo
- Mediciones:
 - animales (condición corporal)
 - pastura: altura entre 10-15 cm

LECTURA ACTUAL	LECTURA ANTERIOR		
	Bajó	Sin cambios	Subió
Alta (más de 15 cm)	0	-10%	-20%
Media (10-15 cm)	+10%	0	-10%
Baja (menor a 10 cm)	+20%	+10%	0

Adaptado de Hodgson (1985)

En este esquema se manejan pautas referidas a la altura de la pastura, con decisiones para modificar el área de pastoreo. (ver tabla)

Como ejemplo, si la lectura actual tiene más de 15 cm de altura de pasto y no cambió con respecto a la lectura anterior (medimos 17 cm ahora y tenía anteriormente 17 cm), la decisión es cerrar un 10 % del área.

El sistema SIMPLE maneja desde la parición al destete (setiembre- marzo) todas las categorías a pastoreo y cierra un área para rollos. Desde marzo a agosto (parición) siguen a pastoreo las vacas primíparas y las terneras de reposición pasando las vacas adultas a corral con heno. A su vez este método está siendo evaluado con diferentes cargas desde 0.9 a 2.9 cabezas por hectárea.

En su período experimental ha sido visitado por distintos productores

quienes en diferentes módulos participativos y talleres de debate, expresaron su parecer y propusieron diferentes ajustes.

Queda por evaluar la facilidad de conducción del sistema, por lo que los técnicos de INTA Balcarce pensaron en que la metodología Balance de trabajo podría ser una herramienta que permitiera estimar cuanto trabajo insume llevar adelante este tipo de propuesta.

La delegación de técnicos del Plan Agropecuario presentaron el método de Balance de Trabajo y luego el mismo fué aplicado en predios ganaderos de la zona de JN Fernández (partido de Necochea, Pcia de Buenos Aires), de forma que los técnicos Argentinos pudieran ver en la práctica como se realiza. Luego de efectuadas las entrevistas y visitado los diferentes predios, se pasó al in-

greso de datos en el programa.

Posteriormente se realizó un taller de discusión acerca de la pertinencia del uso del Balance de trabajo en predios ganaderos del Río de la Plata analizando diferentes aspectos metodológicos, limitantes a su uso e indicadores de relevancia.

Como corolario de la visita se manifestó por parte de los participantes mucho interés por este tipo de herramientas y la necesidad de seguir discutiendo este tipo de metodología de trabajo, proponiendo llevar adelante algunos trabajos conjuntos entre los equipos del INTA y del Plan Agropecuario.

Entendemos que esta estrategia mejora nuestra comprensión sobre el funcionamiento de los predios ganaderos, como forma de adecuar cada vez más nuestra propuesta y colaborar así con el desarrollo de los productores ganaderos.