

Regional Este

Canelones
Lavalleja
Maldonado
Rocha
Treinta y Tres



Dando los primeros pasos... una breve introducción para una buena gestión.



Foto: Plan Agropecuario

Si el productor cuenta con herramientas objetivas para poder analizar las decisiones tomadas y planificar las futuras, le permitirá corregir errores, aprovechar oportunidades y tener mayor flexibilidad para afrontar situaciones coyunturales.

Registrar, ordenar y dar tratamiento a los datos son los primeros pasos para una buena gestión. La mayoría de los productores lleva algún tipo de registro, libreta, cuaderno, almanaque, etc., entre otras, donde anota compras, ventas, dosificaciones, etc. El curso de introducción a la gestión de la empresa agropecuaria que se viene dictando en la Regional Este, pone énfasis en desmitificar ciertos prejuicios sobre la complejidad de la gestión y acercar al productor herramientas de fácil aplicación para la mejora de la misma.

A continuación se presenta una rápida revisión de los principales conceptos manejados en el curso, metodología y otros aspectos que parece importante difundir sobre dichos cursos y la forma en que se viene trabajando para apoyar a los productores en el camino hacia una mejora en la gestión de sus empresas.

Los contenidos son

- Utilidad de la gestión
- Importancia de llevar registros
- Estimación de área a partir de fotos aéreas

- Cálculo de carne/Ha
- Carne equivalente
- Dotación
- Cambio de categoría
- Gasto
- Inversión
- Producto
- Servicio de deuda
- Capacidad de repago
- Producto bruto
- Costo fijo y variable
- Ingreso de capital
- Punto de equilibrio
- Rentabilidad
- Relación insumo - producto

La metodología

El curso se desarrolla en tres módulos presenciales, en los cuales se abordan los contenidos en base al planteo de situaciones concretas que habitualmente se dan en la actividad. Los productores plantean sus inquietudes y ejemplos que son analizados entre todos, permitiendo un acercamiento entre algo que muchas veces parece distante, la teoría y la práctica. Esta metodología permite al participante, no sólo, visualizar la importan-

cia y utilidad de aplicar los conceptos de gestión, sino también ir adquiriendo familiaridad con los términos más comúnmente manejados. El docente va guiando a los participantes a través de los contenidos, de manera que puedan integrar los conocimientos adquiridos durante el curso y plasmarlos en la utilización de una herramienta de gestión, la Carpeta Verde del Plan Agropecuario.

El soporte del conocimiento aplicado

El Plan Agropecuario pone a disposición sin costo de los productores participantes, la herramienta de gestión "Carpeta Verde". La misma cuenta con el soporte técnico del conocimiento aplicado de los técnicos del Programa de Monitoreo de Empresas Ganaderas cuyo responsable y coordinador es el Ing. Agr. MSc. Carlos Molina. A nivel de campo, el amplio manejo por parte de los técnicos regionales de esta herramienta permite, dar rápida respuesta a las inquietudes de los productores.

Más allá del curso

Como bien hace referencia el nombre, el curso busca ser una introduc-

ción al tema y permitir al productor contar con las herramientas para iniciar el proceso de mejora de la gestión de su empresa. El relacionamiento entre el docente y el alumno, busca ir más allá de las instancias presenciales y ofrece la posibilidad de que el productor pueda ir resolviendo las dudas que se le planteen a través de la consulta vía mail, además de la posibilidad de hacer reuniones de evaluación de avance con aquellos grupos de alumnos interesados.

Los participantes que luego del curso incorporan la Carpeta Verde como herramienta para la mejora de la gestión en sus establecimientos, tienen la posibilidad no sólo, de poder ir haciendo un seguimiento a lo largo del tiempo a la interna de la empresa, sino de compararse de manera objetiva con los datos presentados anualmente por el Programa de Monitoreo de Empresas Ganaderas del Plan Agropecuario.

En síntesis

La experiencia nos permite afirmar que el curso de "introducción a la gestión de la empresa agropecuaria" es una herramienta que cumple con los objetivos planteados siendo muy

bien evaluado por quienes participan. La posibilidad de profundizar más en la temática por quienes así lo desean a través de consultas y siendo partícipes del Programa de Monitoreo de Empresas Ganaderas, ofrece al productor un abordaje integral que sin dudas contribuirá a la mejora de la gestión de su empresa.

El objetivo es difundir este tipo de actividades y concientizar a los productores de la importancia del tema. A aquellos que tengan dudas sobre la misma, a que participen de estos cursos que son de carácter gratuito o excepcionalmente de muy bajo costo. Quienes estén interesados en estos cursos, que se dictan en la Regional Este, pueden contactarse por mayor información con la oficina de la Regional o con sus técnicos.

Regional Este

Oficina en Treinta y Tres.

Dir.: Avelino Miranda 1149

Tel.: 04522111

este@planagropecuario.org.uy