

# “Valorizando lo nuestro: la gente y las pasturas naturales” una experiencia enriquecedora

Ing. Agr. MSc. Carlos Molina;  
Lic. Guaymirán Boné  
Plan Agropecuario

El miércoles 11 de noviembre en el Local Santa Bernardina de la ciudad de Durazno, se realizó el evento de cierre del 1er Concurso nacional de establecimientos agropecuarios “Valorizando lo nuestro: la gente y las pasturas naturales”, que fue organizado por el Instituto Plan Agropecuario.

Un nutrido público concurrió al encuentro que se enmarcó en el cierre del concurso y entrega de premios, pero donde también hubo exposiciones de técnicos y académicos de la región, que volcaron sus observaciones y conocimientos sobre las pasturas, la producción ganadera y sus aspectos sociales.



Foto: Plan Agropecuario

El Instituto Plan Agropecuario desde su creación en 1996 ha cumplido con el objetivo de contribuir al desarrollo sostenible e innovador de la producción ganadera y sus productores, principalmente de los pequeños y medianos. Esta contribución se enmarca en la búsqueda de mejorar su situación económica, familiar y humana, mediante capacitación, extensión y generación de información. En este sentido, la institución ha tenido una visión global de la producción ganadera y ha buscado vincular las diferentes dimensiones que hacen a la vida del productor y al sistema familia/predio.

Bajo este criterio, el Plan Agropecuario organizó el 1er Concurso nacional de establecimientos agropecuarios “Valorizando lo nuestro: la gente y las pasturas naturales”. La Institución se lanzó en la búsqueda de nuevas experiencias de manejo, primando el de campo natural, valorando las estrategias que llevan a cabo los productores para tomar decisiones, y vinculando la dimensión familiar y social en la vida del predio.

## Uno de los objetivos del Concurso fue rescatar experiencias de manejo correctos y/o innovadores de campo natural.

Claramente en los objetivos del concurso se establece que no se buscó competir con otras formas de producción, sino revalorizar el recurso campo natural. A nuestro criterio es un recurso que no ha sido tenido en cuenta en sus justos términos. Bueno sería desterrar el concepto de campo natural como aspecto residual del manejo, para pasar al concepto de que todo lo otro necesariamente tiene que potenciar el grueso de la base forrajera que lo constituye el campo natural.

El Instituto Plan Agropecuario reconoce además de las fuentes académicas de conocimiento, a la gente que diariamente trabaja con el recurso. Muchas veces tiene un conocimiento no explícito validado por años de observación, por lo tanto rescatar y valorar dicho conocimiento fue parte de este concurso.

Las pasturas naturales son la fuente de alimento más importante de nues-

tros rodeos y majadas, alimento que explica gran parte de la competitividad internacional de la cadena cárnica y de la lana, siendo este, el recurso que mejor se adapta a la clásica variabilidad climática existente en nuestro país. Dicha adaptación que le confiere el aspecto de ser un recurso más estable, viene dada por dos características fundamentales, la de ser muy “aguantador” y a su vez tener una “gran capacidad de recuperación” frente a situaciones extremas, como sequías, inundaciones, incendios y sobrepastoreos.

**Otro objetivo fue destacar la capacidad de adaptarse a los cambios internos y externos.**

El Plan Agropecuario ha tomado el camino del aporte a lo predial pero no solamente en una actitud productivista. La Institución viene trabajando desde hace varios años a través del Proyecto Integrando Conocimientos, buscando identificar diferentes estrategias utilizadas en los establecimientos, para concretar las diferentes finalidades del sistema familia/predio. De esta manera, también el Concurso permitió evaluar al predio desde el punto de vista de las personas involucradas y saber cuáles son los procesos que intervienen para su manejo, y cuál es la capacidad de adaptarse a los cambios internos y externos. Es parte importante el reconocer la trayectoria a largo plazo de los predios y de los integrantes de la explotación, pensando en que las finalidades no son sólo productivas y que los resultados económicos y sociales se amalgaman en pos de la persistencia y sustentabilidad del sistema.

**El tercer objetivo fue promover formas integrales de evaluar el funcionamiento de los establecimientos ganaderos en Uruguay.**

El instrumento utilizado para evaluar los predios, permitió diagnosticar el proceso de sustentabilidad en el cual se encuentran los sistemas de producción ganaderos familiares en Uruguay. Se basó en la selección de indicadores que señalan el estado del sistema. Básicamente los indicadores son señales que revelan los cambios que ocurren en determinadas condiciones o los resultados de procesos concretos. Son



Foto: Plan Agropecuario

algo así como “ventanas” al sistema, que permiten ver cómo funciona.

El sistema de evaluación de sustentabilidad propuesto para este evento implicó la determinación de tres dimensiones de análisis: **Agro-ecológica, Social y Económica**, así como sus ámbitos específicos. Las dimensiones, ámbitos e indicadores han sido definidos en base a la experiencia en trabajos de campo<sup>1</sup> anteriores y a la discusión de documentos teóricos y de trabajos similares. De acuerdo con los objetivos de este Concurso, la dimensión Agro-ecológica fue considerada como eje central, aunque lógicamente no fue la única tenida en cuenta para evaluar la sustentabilidad de un sistema de producción particular.

Los indicadores estaban sujetos a ponderación y acumulación de puntaje por dimensión y a nivel global determinaban un nivel concreto de sustentabilidad para el sistema considerado. Se le asignó a cada indicador un valor óptimo o umbral, de acuerdo al peso relativo que tiene cada uno de ellos dentro de cada dimensión.

Las evaluaciones convencionales que se utilizan para la determinación de los resultados de los sistemas ganaderos familiares, no son completos para una evaluación en plazos extendidos. La incorporación de las dimensiones sociales y agro-ecológicas en la evaluación le da a la misma una perspectiva mayor. Con ese objetivo se adoptó una postura con una óptica más amplia que permitió evaluar la sustentabilidad en un plazo de tiempo mayor, utilizando indicadores cualitativos y cuantitativos, con un abordaje sistémico.

La dimensión social comprendió diversos ámbitos: educación, participación, calidad de vida y sucesión. Dentro de estos ámbitos, los indicadores fueron: educación, participación general, participación productiva, calidad de vida estructural y sucesión.

La dimensión económica comprendió también diversos ámbitos como ingreso predial, tenencia de la tierra, autonomía financiera y transmisibilidad. Dentro de estos ámbitos, los indicadores fueron: ingreso por integrante del núcleo familiar (dependiente del predio),

nivel de seguridad en la tenencia de la tierra, nivel de endeudamiento y nivel de tierra disponible por potencial heredero.

La dimensión agro-ecológica comprendió un ámbito central compuesto por condición, tendencia y manejo del campo natural. Dentro de este ámbito los indicadores considerados fueron los de carga animal y nivel de degradación del campo natural.

Por tanto, de esta forma se salió de la tradicional forma de evaluar los predios por resultados económicos y productivos para incorporar otras dimensiones que hacen a la sustentabilidad del emprendimiento.

### La evaluación

Luego de realizada la primera evaluación por los técnicos del Instituto Plan Agropecuario elegidos para ese fin (Ing. Agr. Marcelo Pereira e Ing. Agr. MSc. Carlos Molina), los predios mejor puntuados fueron visitados por un Tribunal que asesoró a la Junta Directiva del IPA, quien eligió a los predios que mejor se ajustaron a los criterios de evaluación. El Tribunal asesor estaba integrado por calificados referentes como lo son Rafael Gallinal (Productor ganadero del sur del país), Luis Donazar (Productor ganadero del norte del país), Humberto Tommasino (Pro-rector de la Universidad de la República en el Área de Extensión), Daniel Formoso (Investigador en pasturas naturales) y Hermes Morales (Director del Instituto Plan Agropecuario).

### En la jornada de cierre

Durante la jornada de cierre del Concurso referentes en el área de pasturas, de producción ganadera y de sustentabilidad, nos brindaron diferentes perspectivas sobre estos temas. En este sentido el primero en exponer fue el Ing. Agr. PhD. Paulo Waquil de Brasil, docente de la Universidad Federal de Río Grande del Sur, quien se refirió a las empresas ganaderas y sus características sociales, fundamentalmente en Río Grande del Sur. Luego se presentó el Ing. Agr. PhD. Mariano Oyarzabal, docente de la Universidad de Buenos Aires, quien se



Foto: Plan Agropecuario

refirió al uso de nuevas herramientas para el manejo de campo natural y la utilización de la imagen satelital como método de medición de capacidad forrajera de los campos. Más tarde le tocó el turno al Ing. Agr. Dr. Hermes Morales, Director del Instituto Plan Agropecuario, quien expuso el tema "Transformando y utilizando el conocimiento", e hizo referencia al papel de conocimiento en el desarrollo sustentable de la ganadería y la función del Plan Agropecuario como organismo de extensión. Finalizando las exposiciones, el Ing. Agr. MSc. Carlos Molina destacó las principales características del Concurso "Valorizando lo nuestro: la gente las pasturas naturales", fundamentalmente referido a la metodología de evaluación utilizada y las principales conclusiones relacionadas con la dimensión social y con la económica. Mientras tanto el Ing. Agr. Marcelo Pereira reflexionó sobre los resultados del Concurso desde la perspectiva ecológica, es decir, desde la utilización y estado de las pasturas. Posteriormente, integrantes del Tribunal evaluador, Luis Donazar y el Ing. Agr. Daniel Formoso se refirieron al concurso.

### Los predios mejor evaluados.

Para finalizar la jornada hizo uso de la palabra el Ing. Agr. Nicolás Shaw, Presidente del Instituto Plan Agropecuario, quien junto a los integrantes de la Junta Directiva de la institución, hicieron entrega de las menciones y premios. De este modo se distinguió a los pre-

dios que mejor se ajustaron a los criterios de evaluación utilizados, que fueron los de Ernesto Trambauer del departamento de Río Negro y de José López de Haro de Paysandú, quienes se hicieron acreedores de un viaje para cada uno a Oceanía o Sudáfrica. También se premió a quienes presentaron los predios, entregándose una computadora portátil a Sandra Machado quien postuló el predio de Ernesto Trambauer y la Liga de Trabajo de Merinos que postuló a José López de Haro. Además hubo tres menciones especiales: Mención a la "Participación de la nueva generación en la conducción predial" otorgado a Carlos Peirano, Mención a la "Excelencia en el manejo tradicional" otorgado a Gladys Correa y Mención a la "Mejora continua, comprometida y responsable" a Daniel de Brum Escanellas. Estos predios fueron distinguidos con premios de los auspiciantes (ISUSA, Facultad de Ciencias Agrarias-UDE, Fortdodge y ANCAP). Luego de concluido el concurso y de valorar de manera más que positiva los resultados obtenidos, el Instituto Plan Agropecuario agradece a los postuladores y postulantes que vieron con interés la posibilidad de participar en este concurso, y que han contribuido para su buen desarrollo. También agradece a los integrantes del Tribunal que desinteresadamente han actuado en el evento, a los auspiciantes y a todos los que hicieron posible y colaboraron con este exitoso emprendimiento.