

# Los Ganaderos del Uruguay de 2020 ¿Serán más pluriactivos que los del pasado?

Ing. Agr. M.Sc. Italo Malaquin  
Plan Agropecuario

La combinación de actividades y ocupaciones agrarias y no agrarias por parte de los ganaderos y sus familias, dentro y fuera de la unidad productiva, o “pluriactividad”, constituye un fenómeno extendido en la ganadería uruguaya.



Foto: Plan Agropecuario

El presente artículo propone en primer lugar, examinar los conceptos sobre agricultura a tiempo parcial y el de pluriactividad. En segundo lugar, se identifican algunos de los principales factores que afectan y estimulan la pluriactividad, a partir de la lectura bibliográfica diversa sobre el tema. En tercer lugar, se presentan y analizan los datos acerca de las formas en que se expresa la ganadería a tiempo parcial y la pluriactividad de la unidad familiar en las explotaciones ganaderas pertenecientes al grupo de ganaderos “**Batoví – Zamora**”, ubicado en el departamento de Tacuarembó.

Finalmente, se entrevistó a un ganadero perteneciente a dicho grupo, a fin de indagar sobre lo normal o atípico de familias pluriactivas en ganadería, su evolución en el tiempo, su relación con la escala y la función de esta estrategia como vía de adaptación de la explotación familiar ante ciclos de crisis. Posteriormente, se analiza si los ingresos que se logran a través de la pluriactivi-

dad sirven para reforzar los vínculos de la familia con la ruralidad, e incluso, con la condición de ganadero.

## De la agricultura a tiempo parcial a la pluriactividad.

Dicho fenómeno no se basa únicamente en las actividades del titular de la explotación, sino que engloba a todos los miembros de la familia.

El fenómeno de la pluriactividad, se manifiesta como respuesta a las condiciones del entorno y a las oportunidades que éste les ofrece. En este sentido, cabe hablar de dos formas de pluriactividad: agraria y no agraria.

La pluriactividad agraria ocurre cuando las personas sólo tienen acceso a empleos agrarios, de tal modo que son las actividades agrícolas o ganaderas la fuente casi exclusiva de ingreso de las familias rurales y el sostén de la dinámica de desarrollo territorial.

El segundo tipo de pluriactividad es la no agraria, asociada al proceso de unificación de los mercados de trabajo (agrícolas y no agrícolas, rurales y urbanos). Forman parte de esta forma de

pluriactividad, aquellas situaciones en las que miembros de las familias rurales desarrollan actividades laborales de forma regular y estable en empresas, (comercio, industria y servicios) ubicadas en el espacio rural circundante o en áreas urbanas más o menos próximas. En este segundo caso, la pluriactividad la realizan los miembros de la familia, pues los ingresos procedentes de esas actividades no agrícolas se destinan a financiar el propio proyecto familiar y no los proyectos individuales de cada uno de sus miembros.

## Factores que inciden en el desarrollo de la pluriactividad.

Entre las razones que explican los cambios en las formas de ocupación dentro del medio rural y el crecimiento de la pluriactividad, se destaca en primer lugar, la propia modernización técnico-productiva de la agricultura. La disponibilidad de tecnologías cada vez más intensivas genera tanto ociosidad de mano de obra como subocupación de la fuerza de trabajo, constituyéndose un factor que estimula a los miem-

bros de las familias rurales a optar por otras formas de trabajo.

En segundo lugar, podemos mencionar los procesos de tercerización y crecimiento de la prestación de servicios en el medio rural. Durante los últimos años, viene ampliándose el proceso de subcontratación o alquiler de máquinas y equipos y contratación de servicios de terceros para ejecución de tareas que antes eran realizadas en el interior de la explotación agropecuaria.

Un tercer factor está relacionado con la caída creciente y continua de los ingresos agrícolas. En los contextos donde la agricultura debe ser altamente modernizada y conforme los estándares internacionales, los agricultores tienden a sufrir, cada vez más, los efectos de la dependencia tecnológica, que implica aumentos frecuentes e inevitables de los costos de producción. Lo anterior está relacionado con el hecho de que los agricultores deben

acompañar los avances en los índices de productividad (de la tierra y del trabajo), fundamentalmente a partir del incremento en capital inmovilizado (maquinarias) y por el aumento de la utilización de insumos industriales.

La productividad no necesariamente representa una mayor rentabilidad. A pesar de que los agricultores consigan producir volúmenes mayores, los incrementos de volumen y productividad no siempre se traducen en mayor rentabilidad. Tal situación genera contracción de las ganancias, provocada por el aumento creciente de los costos de producción. Es decir, de un lado, los agricultores modernizados están sometidos a una situación de dependencia que eleva constantemente el valor del consumo intermediario y por otro lado, están cada vez más vulnerables a las variaciones de clima, de los precios, las barreras proteccionistas y las exigencias sanitarias. El resultado de esta relación se expresa en dete-

rioro de las rentas agrícolas y genera una constricción de las ganancias de los agricultores. En estas circunstancias, la opción por la pluriactividad resulta un recurso interesante, aún para los agricultores que poseen acceso a las tecnologías más modernas de producción.

### **Incidencia de la Pluriactividad en el Grupo Ganadero Batoví - Zamora**

Para analizar la incidencia de la pluriactividad en las explotaciones ganaderas pertenecientes al Grupo Batoví-Zamora, se decidió adoptar una definición amplia de pluriactividad, de tal modo que se ha considerado pluriactiva, toda familia rural que opera y gestiona directamente con su trabajo una explotación agraria y en la cual, alguno de los miembros en edad de trabajar, se dedican a actividades fuera de la explotación.

Por lo tanto, la pluriactividad no se define exclusivamente por las actividades del titular de la explotación, sino que

en su definición se incluye el tipo de actividad desarrollada cualquiera de los miembros de la familia.

Según el Cuadro 1, el 50% de los titulares del Grupo Batoví-Zamora ejercen actividades extraprediales, tales como prestación de servicios en el medio rural y de administración de explotaciones ganaderas de terceros. Adicionalmente, el 62,5% de los cónyuges de los titulares, reciben ingresos de origen no agrario. Se confirma entonces, que el 75% de las explotaciones ganaderas de este grupo tienen ingresos secundarios de origen agrario y no agrario, es decir que tan sólo el 25% de las mismas tienen como única fuente de ingreso a la ganadería. (Cuadro 1)

Otros de los rasgos que define a este grupo de ganaderos, es que ninguno de los hijos con edad de trabajar, lo hacen en la explotación. El 61% obtienen sus ingresos fuera de la explotación ganadera y el restante 39%, cursan estudios terciarios y universitarios. Hemos obtenido resultados similares en otros trabajos realizados en la región basáltica.

### El sentir de un ganadero sobre el fenómeno de la pluriactividad en ganadería.

Para obtener otras opiniones que pueden ser de interés para los lectores, entrevistamos a José Zanolli, ganadero de la 3ª Seccional Policial de Paso de los Toros, paraje Salsipuedes.

Su origen como ganadero data del año 1993, su profesión anterior Titular de Carnicerías en Montevideo que actualmente gestiona su esposa, mientras tanto, él administra la explotación ganadera.

Está casado con Cristina Gabarrot y tiene una hija de 22 años, Bibiana Zanolli Gabarrot que cursa en la actualidad 4 año de Arquitectura. Explota 970 hectáreas, con orientación productiva en bovinos de carne, desarrollando la cría con recría de novillos. El recurso forrajero dominante es el campo natural.

### Italo Malaquin (IM) ¿Tiene Ud., conocimiento de familias pluriactivas en ganadería?

**Cuadro 1. Ganadería a tiempo parcial y pluriactividad.**

| Titulares | Superficie total (Hectáreas) | Ganadería a Tiempo Parcial Titular | Ingresos no agrarios del cónyuge |
|-----------|------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| 1         | 296                          | Base Agraria - Administrador       | No                               |
| 2         | 849                          | Base Agraria - Servicios           | Educación                        |
| 3         | 1105                         | No                                 | No                               |
| 4         | 970                          | No                                 | Comercio                         |
| 5         | 1094                         | No                                 | No                               |
| 6         | 848                          | Base Agraria - Servicios           | Educación                        |
| 7         | 840                          | Intersectorial                     | Profesional                      |
| 8         | 2116                         | No                                 | Educación                        |

José Zanolli (JZ) Sí, es un fenómeno en crecimiento relacionado mayoritariamente con el flujo de nuevos productores – otros sectores de la economía (profesionales independientes, asalariados urbanos, inversores, etc.), pero no es tan frecuente en ganaderos tradicionales. El fenómeno de la pluriactividad es más frecuente en explotaciones de escalas menores a las 1000 hectáreas. ya que tanto el titular o cónyuge se ven obligados a tener otras fuentes de ingreso o actividad económica.

### IM: ¿Qué importancia le da Ud., a la segunda actividad económica?

JZ: La explotación ganadera es la principal fuente de ingresos de la familia. El ingreso de la segunda actividad, tiene fundamental importancia por que permite completar los ciclos productivos, como por ejemplo, terminar un ciclo de engorde de vacas de invernada. Le da flexibilidad para poder especular con los valores, vender en momentos favorables. En los peores momentos, tales como la sequía del 2008/2009, dicha actividad pasó a ser la principal fuente de ingresos. Por tales razones, es de gran importancia tener una segunda actividad económica.

### IM: ¿La pluriactividad sirve para reforzar los vínculos de la familia con la ruralidad e incluso con la condición de ganadero?

JZ: El futuro de la explotación gana-

dera es incierto. Mi hija tiene la total libertad para elegir y hacer lo que le gusta. Considero muy difícil que mi hija tenga a la ganadería como actividad económica, no tiene origen familiar ganadero y además no le gusta.

En conclusión, la combinación de actividades agrícolas y no agrícolas puede ser un recurso para garantizar la reproducción social del grupo, así como también, puede representar una estrategia individual de alguno de los miembros que constituyen la familia.

En este sentido, la pluriactividad puede ser entendida como una estrategia de reacción, frente a una situación de riesgo o vulnerabilidad, o una estrategia de adaptación, que ocurre cuando los individuos con capacidad de escoger, consiguen optar y decidir delante de un conjunto de oportunidades y posibilidades. Así, la pluriactividad está relacionada con el ejercicio de las capacidades de los individuos.

Lo que observamos es que en ganadería, la idea de familia-explotación que considera las interacciones de la familia y la explotación, puede enriquecerse y ayudarnos a entender mucha cosa si le agregamos un tercer componente, las actividades externas a la explotación. Lo que tenemos en consideración entonces es el sistema "familia-explotación-otras actividades", donde la ganadería es una actividad más entre un conjunto de actividades que realiza la familia.