

Cumpliendo los sueños familiares y las metas productivas

Un ejemplo de manejo adaptativo. La familia Dighiero Perg de Sauce, Paysandú

Ing. Agr. Marcelo Pereira Machín
Plan Agropecuario

El manejo adaptativo consiste en el diseño de una estrategia (muchas veces basado en el conocimiento científico), su implementación, monitoreo y adaptación para lograr un aprendizaje. A su vez este involucra observaciones sistematizadas que las integra evaluándolas para crear un sistema de conocimiento. Cuando dicho proceso se hace con la participación, involucramiento, reflexión e interacción del o los usuarios del recurso (en este caso el campo natural), en un contexto biofísico y sociocultural particular se logra así un proceso de aprendizaje social colectivo. Veamos pues un caso real que ejemplifica lo anterior.

Marcelo, Marta, Francisco y Belén constituyen una familia cuya explotación se encuentra ubicada en el paraje "el Sauce" en el departamento de Paysandú. Fruto de muchos esfuerzos y una "economía de guerra" tal como ellos mismos afirman, lograron acceder a una fracción de colonización en el año 2003.

En el 2005 nos arrimamos al predio con una propuesta de trabajo un tanto diferente, que en definitiva, pretendía tener en cuenta los sueños de la familia y no tanto nuestra "desesperación productiva", desconectada de las finalidades de la misma. A decir verdad sonaba un tanto idealista.

Bien vale la pena transcribir textualmente el diagnóstico que se le hizo a la familia/predio en ese momento, para comenzar a acordar un plan de trabajo.

"El predio presenta la problemática de la instalación con **capital muy restringido**. Se prevé que la acumulación del capital necesario para terminar de montar la explotación sea muy lento.

Oportunidades comerciales bien aprovechadas pueden acelerar el proceso.

La estabilidad y el bajo costo del arrendamiento, unido a la presencia de un proyecto familiar en el predio, **capacidad de trabajo y conocimiento** de éste, constituyen los puntos fuertes.

Por otra parte, en ausencia de obligaciones financieras críticas, se puede mantener una situación de este estilo y calificarla como **viable**.

El desafío está en conseguir **mejoras en el manejo general**, que puedan hacer compatible la acumulación de capital necesario para aumentar la



Foto: Plan Agropecuario

autonomía (con respecto al ganado de terceros) con las necesidades financieras, renta, familia, etc."

En definitiva, "la foto" de ese momento mostraba que la familia tenía solamente 60 vacunos, muy poca plata y sí, un entusiasmo muy grande. El diagnóstico daba cuenta a las claras de las dificultades existentes y apenas calificaba de viable el emprendimiento, condicionado a ciertas circunstancias. La cosa para adelante era brava....

La importancia de los sueños

A través de sucesivas mateadas y conversaciones de por medio, pudimos conocer los sueños de la familia. Finalmente, ellos guían el accionar y el tipo de decisiones que toman sus integrantes. Para alguien que pretende entender cualquier proceso productivo,

A riesgo de equivocarnos, los sueños los encasillamos solamente en tres grandes y potentes ideas:

**Construir
una empresa**

**Mejorar el
nivel de vida**

**Educar
a los hijos**

Para lograrlos se tenía que gastar poco, invertir cuidadosamente y tener el campo lo más lleno posible, según ellos. Las reglas eran claritas y el desafío enorme.

Ficha Plan de Trabajo

El plan de trabajo involucraba estos aspectos en ganadería:

- Ajuste de carga.
- Aguadas.
- Subdivisiones.
- Control de malezas.
- Sombra.
- Mejoramiento forrajero.

Ficha del establecimiento

- **Nombre:** Cumelén.
- **Criador.**
- **Suelos:** areniscas.
- **Superficie:** 471 hás.
- **Monte nativo:** 150 hás.
- **Área agrícola:** 110 hás.
- **Campos naturales:** brutos, restablecidos y vírgenes; 211 hás.

en el cual está involucrada una familia, es imprescindible conocer y entender a sus miembros, para así acoplarse debidamente en un proceso donde **todos aprenden** y que continuamente, en base a los resultados, se está ajustando y reformulando. Para ello, necesariamente hay que diseñar una estrategia de monitoreo y continua adaptación para lograr un aprendizaje; esto en palabras modernas es a lo que se le llama **Manejo adaptativo**. Parte de las herramientas para ese monitoreo lo constituyen los registros de carpetas verdes, pesajes de ganado, monitoreos de la vegetación, etc. y muchas veces, las nuevas adaptaciones resultan en cambios y aprendizajes.

Cambios y aprendizajes

Marcelo Pereira (MP): Marcelo, ¿qué cosas grandes puedes mencionar que te permitieron mejorar?

Marcelo Dighiero (MD): Mirá, a mi en-

tender hay tres, la primera es el hecho de elegir un rumbo en lo que haces y darle de punta para adelante, pase lo que pase. Eso te permite hacer lo que siempre haces, pero cada día un poco mejor. La segunda fue el ajuste de carga; yo no creía, pero las capitalizaciones me lo demostraron en forma clara. Te das cuenta, el primer año cobré solamente el adelanto que me hacían por mes y cuando fui a liquidar, no había nada para cobrar, sin embargo el segundo año bajé la carga y, seca por medio, cobré el adelanto y encima, en la liquidación final, cobré más. Ahí me quedó clarito el tema de la carga; ahora trabajo con pasto. La otra fue el aumento de la agricultura en áreas muy engramilladas del campo, eso me permitió mejorar los ingresos, vivir y aumentar la ganadería en mi campo.

Un experto en agronegocios diría sobre esto: "trabajar con objetivos claros, ajustar la carga a la producción de

forraje y capitalización de oportunidades comerciales en tiempo y forma"; decisiones todas basadas en la disponibilidad de conocimientos.

La reflexión de Marcelo es exactamente la misma, pero desde el punto de vista de una familia que lo vive a diario y que por ejemplo, tenga que enfrentar situaciones como la ida de parte de la familia a la ciudad porque no hay liceo en el Sauce, o que, aunque parezca mentira, todavía no cuenten con luz eléctrica en el predio.

Un concepto importante es que, muchas veces, para notar cambios hay que medir o monitorear, de no hacerlo muchos cambios pueden pasar desapercibidos.

Plan de trabajo (Ver ficha)

Se sumaba a esto el aumento del área agrícola a través de agricultura de terceros en áreas engramilladas.

Todo el plan fue apoyado por un



Foto: Plan Agropecuario

Proyecto de Producción Responsable, que le permitió lograr muchas de las mejoras implementadas.

Tal vez una de las medidas más difíciles de lograr es el ajuste de carga, pero sin embargo, los resultados inclinaron rápidamente la balanza.

En el tema aguadas se construyó un tajamar para dar agua a gran parte de los potreros que no tenían.

Las subdivisiones permitieron la instrumentación de pastoreos controlados y el aislamiento de bajos, potencialmente muy productivos.

El ensuciamiento representa un gran desafío en el predio. Algunas medidas exitosas se han logrado con la chilca; resta todavía una de las más complicadas que es la cardilla.

Con respecto a la sombra se decidió utilizar a los pájaros como dispersores naturales (frugivoría) de semillas de especies nativas, ya que se cuenta con un monte nativo de importancia y el hecho de alambrar (exclusión) zonas con erosión activa, constituye un mecanismo que faci-

Los pasos se han dado cuidadosamente, pero lo más lindo de todo es que han tenido resultados visibles.

	Inicios 2003	2006/07	2007/08	2008/09	2009/10
Ingreso neto *	**	12	49	42	37
Vacunos (cabezas)	60	97	109	164	200
Lanares (cabezas)	0	253	259	364	400

* Ingreso neto: todos los ingresos menos los costos totales, incluidos renta e intereses.

** no se tienen datos.

ta su instalación sin costo alguno.

Finalmente, este año se acaba de sembrar un área de Lotus Rincón, como forma de dotar a dichos campos de un mayor potencial invernal.

Futuros desafíos

Dentro de los desafíos que todavía quedan por delante se encuentran: terminar de poblar el campo, recuperar el área agrícola y lograr restablecer los campos naturales. Frente a este último punto, existe ya algún ejemplo con buenos resultados, donde partiendo de una situación de

chacra, se ha logrado mediante manejos adecuados, evolucionar hacia una situación de especies perennes invernales dominantes y entre ellas la flechilla morada alta (*Stipa nessiana*).

Finalmente, y haciendo alusión a los sueños familiares, creo que la familia está logrando consolidar una empresa, y paulatinamente mejoran su nivel de vida. Francisco está en el liceo y Belén posiblemente comience la guardería. De seguro están en el trillo de alcanzar sus sueños, eso es lo importante...