

AYER ESTUVIMOS: Campo de Recría San José

Ings. Agrs. Alfredo Irigoyen, Julio Perrachon,
Santiago Lombardo
Plan Agropecuario

“...lo importante es el aprendizaje, pasar todas las etapas, esto se fue transmitiendo a las futuras generaciones.

Siempre defendimos la autogestión, pero esto no da garantía de que funcione bien.

El espíritu de la solidaridad es la base de todo desarrollo, también la tolerancia es importante para lograr cumplir los objetivos, permitir aceptar opiniones distintas...”

Tiempo atrás, concretamente a mediados de agosto pasado, visitamos el Campo de Recría San José, emprendimiento que se destaca por ser el primer Campo de Recría lechero del Uruguay. Nos pareció muy oportuno conversar con algunos de sus fundadores y directivos actuales, para conocer sobre sus inicios y su actual organización.

La experiencia merece una consideración especial en virtud del servicio que presta este campo a un número importante de pequeños productores lecheros, y además por la potencialidad que tiene para adaptarse a cualquier otro tipo de explotación.

Pensamos que toda política de desarrollo orientada a pequeños ganaderos de carne, debería transitar por estos caminos, o al menos, estar alineada a la visión y valores que cultivaron aquellos pioneros y que continúan los actuales directivos.



Foto: Plan Agropecuario

Un poco de historia.

Antes de la visita al campo, tuvimos el privilegio de escuchar los testimonios de aquellos que fueron gestores de esta aventura desde sus inicios, junto a quienes hoy continúan la senda trazada a través de un proceso de mejora continua.

Esta experiencia asociativa, fue construida por dos gremiales de productores: la Asociación Productores Lecheros de San José (APL San José) y la Sociedad Productores Lecheros de Villa Rodríguez, en un campo propiedad del Instituto Nacional de Colonización (INC). Se inauguró en el año 1980, y sus primeros directivos fueron los Srs. Julio Antognazza, Carlos Bove, Américo Morales, César Pérez, Joaquín Rossi y José Torterolo. La directiva está representado por 6 integrantes, tres de cada gremial.

La idea surge al interpretar las necesidades reales de muchos productores chicos, a lo que se agrega el concepto

de ofrecer un servicio a los socios. Según Joaquín Rossi: en aquellos años se distribuían a productores lecheros pequeñas superficies, en cambio el concepto de las gremiales fue “...cambiar el criterio de dar raviales, para dar un predio más grande...” a sus socios. Destacó además que la idea pretendía que “...fueran los propios productores, los que lograran gestionar y hacer funcionar el emprendimiento, y no pedir al Estado para que lo haga...” y que... “el campo debería de funcionar y demostrar a otros productores que es una buena experiencia...”

Luego de algunas idas y venidas se logró redactar un reglamento de funcionamiento.

Los comienzos no fueron fáciles, el Sr. Rossi comenta que “Nos encontramos con un campo grande, dividido en 4 potreros, con mucho pasto viejo, no había corrales, ni mangas. Un hombre se animó a trabajar allí, tapaba el rancho viejo con cueros...” “Luego de un año



los procesos, *"...el personal del campo trabaja hace más de 25 años, es lo más importante del sistema."*

Con este interés visitamos en su lugar de trabajo al encargado del Campo de Recría, el Sr. Juan Elorga "El Vasco", con quien mantuvimos una extensa charla acerca de cómo funciona el sistema y cuáles son las claves para lograr los objetivos que se han propuesto.

...”Lo más importante es la honestidad, sentido común, trabajo, constancia y responsabilidad...”

las cosas iban apenas funcionando, las vaquillonas se devolvían en mal estado...". Esto se explicaba por las condiciones nutricionales deficientes en que los productores enviaban sus terneras. Fueron comienzos muy rípidos entre los directivos y sus socios.

La situación cambió cuando recibieron apoyo financiero, legal y técnico por parte del Centro Cooperativista Uruguayo (CCU). La posibilidad de disponer de una suma de dinero importante con un porcentaje no reembolsable e intereses bajos, permitió realizar un número significativo de mejoras, entre las que se destacan: subdivisión del campo, construcción de una casa, galpones e instalaciones para trabajar con los animales.

Según Dulio Alfredo Perazza "...entre los años 1970 y 1990, la gremial funcionaba con enormes dificultades, la discusión era el precio de la leche, a pesar de eso se fue agregando servicios..." "Teníamos que hacer milagros sin nada..."

El Sr. Oscar Díaz, agrega que, "La crisis que vivía el país en esos años, también la vivía el campo..., para solucionar esto inventamos un sistema de cambiar deuda por vaquillonas..."

Los comentarios se suceden, el relato avanza y son tan enriquecedores los conceptos que vierten estos viejos gremialistas y luchadores por la causa tambera, que cada una de sus frases generan un aprendizaje y atrapan nuestra atención.

Interrumpimos esta hermosa historia plena de satisfacciones, pero que supo también de períodos difíciles, de altibajos, fracasos y desafíos muy fuertes para superarlos, para preguntar, *¿qué enseñanza dejó esta experiencia?*

El Sr. Rossi, destaca que, *"...lo importante es el aprendizaje, pasar todas las etapas, esto se fue transmitiendo a las futuras generaciones. Siempre defendimos la autogestión, pero esto no da garantía de que funcione bien. El espíritu*

de la solidaridad es la base de todo desarrollo, también la tolerancia es importante para lograr cumplir los objetivos, permitir aceptar opiniones distintas..."

Gustavo Vignoli resume las palabras del Dr. Rossi y reafirma que "el asociativismo es válido, pero es necesario mucha tolerancia, comprensión, y que muchas veces no prevalecen nuestras ideas.

Luego de varios años de intenso trabajo gremial, lograron sus objetivos, el Sr. Oscar Díaz plantea que *"...el Campo de Recría San José es auto gestionado por productores en forma compartida, en tierras del Estado. El cual es una herramienta muy importante para los actuales productores. El campo ha sido una escuela para todos nosotros..."*

El presente

Actualmente, el predio ocupa 1887 has, con 862 has de campo natural y las restantes 1025 has corresponden a praderas, cultivos forrajeros y campo mejorado. Participan 122 productores lecheros que envían desde 3 a un máximo de 60 terneras por año. La prioridad la tienen los productores de menos de 50 hectáreas de superficie total. Al momento de la visita había un stock de 2342 hembras lecheras.

Con la intención de conocer más sobre esta experiencia que tiene más de 30 años de trayectoria y alentados por los comentarios de sus gestores, nos fuimos a Carreta Quemada, en la 5ª Sección Policial del departamento de Flores. Nos acompañó el Sr. Oscar Díaz, dirigente gremial de APL San José y delegado en representación de Comisión Nacional de Fomento Rural en la Junta Directiva del Plan Agropecuario.

Habían sido muy significativas las expresiones de los propios directivos, que califican la forma de trabajo y asignan mucha importancia a la calidad de los recursos humanos que llevan adelante

Su familia vive en la ciudad de San José, la señora es profesional y tiene dos hijos (31 y 32 años), uno de ellos está terminando Facultad de Agronomía.

¿Cuéntanos tus inicios como administrador de este Campo de Recría?

JE - Hace 26 años que estoy acá, fue el 1° de diciembre de 1984. Vine por un tiempito y se me fue la vida. Yo antes era productor rural, pero con 32 años me fundí con "la tablita".

Cuando vine era tipo estancia, con 11 potreros, los caballos atados en los palenques abajo de los eucaliptos, la casa era nueva, pero no había caminos, la carretera estaba recién hecha. Había una época que luego de lluvias intensas, el jeep no podía entrar, había que venir por Flores. Era difícil llegar acá, eran caminos de tierra, llovía y la camioneta no entraba, había un International chico que lo usábamos para traer el jeep de tiro.

A partir de los fondos recibidos por el CCU, se realizaron las construcciones, se compró una camioneta, alguna maquinaria, se construyeron alambrados y se sembraron 200 hás de praderas. En el año 1986 logramos tener un equipo de radio. Antes, teníamos que ir a la centralita de Ahogados para hablar por teléfono, a una distancia de 9 km, siempre con una espera de varias horas.

¿Cómo hace un productor para enviar animales al Campo de Recría?

JE- Se llama a inscripción abierta, desde el 1° hasta el 10 de agosto, se anotan en la secretaría de ambas gremiales.

Existen dos fechas de entrada, el 20 de julio y el 15 de febrero, y se les da un plazo de 8 días para que los productores entreguen los animales en los lugares de concentración.

Esta concentración se hace en dos puntos : en el Local Panzardi en Juan Soler, y en el local feria de Carreta Quemada.

Es obligación que todos los animales estén libre de Brucelosis (san-



Foto: Plan Agropecuario

grado previo) y vacunados. Cuando llegan, nosotros los caravaneamos y nos hacemos cargo de flete al Campo de Recría.

Lo ideal es recibir animales con 6 a 7 meses de edad, con un peso de 120 kg para arriba y bien criado. Pero también hay casos que mandan de 70 a 80 kg de peso, el trabajo que dan estos animales es muy grande. No mandamos nunca un animal para atrás, los traemos todos, solamente en casos extremos.

Una vez mandaron bichos pinchados de meteorismo y eso sí, les pedimos que se los llevaran, porque ya era demasiado. Se ve de todo.

¿Cuál es el manejo?

JE- Cuando llegan de los lugares de concentración, los pesamos y vacunamos contra diarrea, querato, car-

bunco, mancha y se desparasitan.

Todos los animales permanecen en cuarentena (40 días), en potrero aparte de los otros. Si dentro de ese tiempo se muere alguno, va por cuenta del productor, después que pasa la cuarentena, si ocurre alguna muerte el Campo de Recría se hace responsable.

Cuando van al campo, se separan en lotes según peso, por lo general las terneras de hasta 150 kg, de 150 a 250 kg, y más de 250 kg, este último lote está aparte para la "inseminación".

Los animales se inseminan con 15 a 16 meses de edad, se llama a licitación a todas las empresas, y ahí la comisión del campo y el veterinario eligen el semen. Se compra semen que esté acorde con la función del campo, se utiliza semen Holando,

Jersey y Aberdeen Angus, es cada vez más demandada la raza Jersey.

¿Qué alimentación se ofrece a los animales?

JE- Se manejan por peso, acá la prioridad cuando entran la tienen las terneras de menos de 150 kg, van a pradera y buena comida. El lote de 150 a 250 kg se destina a campo natural porque están casi para esperar la inseminación. La base son cuatro lotes: terneras chicas, lote intermedio, inseminación y preñadas. Las que tienen que estar bien alimentadas son las que se están inseminando y las preñadas.

Actualmente (primavera 2010) 1600 animales están comiendo todos los días silo de planta entera con grano húmedo, que se distribuye con un mixer.

¿Cuándo salen los animales?

JE- Se entregan vaquillonas de 20 meses, próximas a parir con un peso de aproximadamente 495 kg., Esta última entrega (primavera 2010) fueron 795 animales de 110 Productores. En promedio lograron una ganancia de 453 gr/día.

¿Y el relacionamiento con los socios?

JE- Ellos pueden venir dos veces por año, en julio y febrero antes de la entrega. Antes se venía los últimos viernes del mes, eso se terminó.

Para el caso de los que quieren vender los animales, los deben de sacar del predio, para evitar pérdida de tiempo.

Además, al momento de embarcar las vaquillonas, visito a todos los productores, le entrego la guía y los servicios. En algunos casos, hubo productores que luego me llamaron para decirme "...que increíble como vienen los animales ahora". Es muy bueno y gratificante para todos los que trabajamos en esto.

¿Los socios, plantean quejas o problemas?

JE- Problemas en sí, no hay. A veces algunos ven el pastoreo caro y preguntan cuando lo van a bajar, pero son conversaciones, no quejas.

¿Forma de pago?

JE- Mensualmente se les descuenta a los remitentes por Conaprole y los queseros pagan en la oficina, a mes vencido.

El costo actual es de 60 litros de leche cuota por vaquillona por mes, en este momento (agosto 2010) son \$ 340 /vaquillona/mes.

Existe un seguro por mortandad, donde menos del 1% es normal. Los casos de muerte son por enfermedad, por accidentes y muy pocos casos por meteorismo.

Además, el flete de regreso de los animales del campo, va por cuenta de los dueños del ganado.

¿Es buen negocio para los productores traer animales?

JE- Una vez se hizo un estudio sobre eso, siempre le conviene más al productor la cría en el campo que ir a comprar. Además cría la hija de la vaca elegida, en cambio si el tambero va a comprar al remate tiene costo por comisión e interés. A un productor chico se le hace más fácil esto que salir a comprar con U\$S 800 en la mano.

¿Qué consejo le daría a alguien que este pensando administrar un Campo de Recría?

JE- Hay que darle de comer al ganado. Después hay que ser honesto, no mentirle a la gente. El día que se arme macana, hay que decir esto fue así.

Lo más importante es la **honestidad, sentido común, trabajo, constancia y responsabilidad.**

Al finalizar la jornada y cerrando el intercambio enriquecedor con fundadores, directivos actuales y el responsable del Campo de Recría, se nos ocurrió preguntar **¿Teniendo en cuenta los buenos resultados, por qué no compran el campo?** La respuesta de Oscar Díaz lo dice todo y pauta la gran fortaleza del emprendimiento, **"...¿comprar? ...¿para qué?, este emprendimiento funciona de esta manera porque todos tienen parte, pero además todos son arrendatarios. Todos ponen, pero si alguien se va, no se lleva nada".**

Comentarios finales

La clave del éxito de esta asociación, se basa en la fuerte y comprometida actividad gremial, con espíritu de solidaridad y tolerancia, que todos los integrantes ejecutan y predicán desde sus inicios, primero en forma individual y luego combinando fuerzas que permitieron una complementación casi ideal. Pero siempre con la mira puesta en construir **una experiencia de y para pequeños productores.**

Esta experiencia, es mucho más valiosa, cuando la enmarcamos dentro de la agropecuaria actual. El Campo de Recría está inserto en la zona de cristalino de la región Centro (Unidad La Carolina), donde hasta hace pocos años, predominaba la ganadería de carne en base a campo natural. La acción del hombre en estos últimos tiempos ha provocado cambios importantes. Hoy predomina la agricultura con el cultivo de soja como única rotación y sus efectos se hacen notar con la desaparición de algunos símbolos muy importantes en el paisaje rural. En este caso fue el cierre de la escuela rural N° 94 y la desaparición de alambrados internos. Estos últimos hechos, plantea el dilema de si es causa o consecuencia de esta nueva ruralidad.

Esta asociación auto gestionada por productores y el Estado, ha dado muy buenos resultados, y este ejemplo basta para demostrar que es posible. Pero también pudimos apreciar, en el trayecto hacia el Campo de Recría, la presencia creciente de otros sistemas de producción, con criterios administrativos, productivos, económicos y filosóficos, totalmente opuestos. El desafío, entonces es lograr los adecuados equilibrios que permitan la coexistencia entre éstos y que no comprometan la presencia de la familia trabajando en el medio.

Creemos oportuno que un país que orienta sus políticas al Desarrollo Rural Sustentable, merece una discusión profunda entre todos los actores sociales, sobre las ventajas y desventajas de estos sistemas, este análisis no permite más dilación.