

Trabajando y produciendo en forma grupal

Ing. Agr. Marcelo Ghelfi
Plan agropecuario

El Grupo “COLONIA ARERUNGUA” está integrado por 10 pequeños productores y asalariados de la zona de Boquerón de Arerungua, Carumbe y los Orientales sobre la Ruta 31 en el departamento de Salto. Tiene además un fuerte vínculo por su cercanía con la ciudad de Tacuarembó.

Nos encontramos explotando una superficie de 760 Ha. cedidas en arrendamiento por el Instituto Nacional de Colonización (INC). La fracción tiene un Índice CONEAT de 69, siendo un 60% suelos superficiales, 30 % medios y 10 % profundos. El sistema productivo desarrollado es de cría y recría vacuna y ovina, con venta de terneros y corderos gordos a la industria. En estos momentos se encuentra en formación la personería jurídica del Grupo la cual será una Asociación Agraria de Responsabilidad Limitada.

¿Cómo son los comienzos del grupo?

La idea de agruparnos comienza por el año 2006-2007 cuando aparecen programas de desarrollo en la zona como PRODENOR (Mevir-Unión Europea). A través de capacitaciones y jornadas talleres, comenzamos a expresar la necesidad de poder contar con tierras seguras para realizar la explotación ganadera. Algunos productores que contamos con pequeñas áreas

propias o arrendadas (30 a 200 Ha), nos juntamos para presentar proyectos al Programa de Producción Responsable (PPR) del MGAP con lo cual tuvimos la posibilidad de comenzar a trabajar en grupo con cierta dinámica.

En el año 2008 se presenta la posibilidad de ser aspirante a colonos en una fracción de campo que cede el Instituto Nacional de Colonización en la Zona de Paso de las Piedras de Arerungua. Con el apoyo del equipo técnico La Cimbra de Salto, realizamos varias jornadas para poder elaborar un plan de explotación de las fracciones, además de trabajar en la organización del funcionamiento de la explotación y concretar acuerdos que se plasmaron luego en un reglamento interno.

Es así que el grupo **Colonia Arerungua** se reorganiza el mismo día del sorteo de adjudicación por parte del INC. Allí se decide la unión de tres diferentes grupos que eran vecinos de la zona de Boquerón de Arerungua, Carumbe y Los Orientales en el Este del depar-



Croquis de Ubicación del predio

tamento de Salto y en el límite con el departamento de Tacuarembó, todos muy cercanos a la fracción cedida en arrendamiento por parte del INC.

A partir de este momento el grupo queda conformado con 14 integrantes de los cuales algunos son productores con tierra, otros además son asalariados y otros son asalariados con animales en propiedad.

En Setiembre de 2008 se produce el ingreso a la fracción adjudicada por el INC, pero ya desde el mes de julio se venía trabajando en la organización del grupo con jornadas mensuales; al ingresar al campo, dos de los integrantes ya no continuaban en el grupo.

Una de las mayores dificultades al ingreso, fue la falta de infraestructura para trabajar con animales (bretes, tubo etc.). Existían solo 2 fracciones de 360 ha aproximadamente, con alambrados en malas condiciones. Mejorar eso nos insumió mucho trabajo además de una importante inversión la cual el INC nos permitió descontarlas de rentas futuras.

¿Cómo nos organizamos?

El grupo está trabajando a pleno en



Foto: Plan Agropecuario

el campo desde los primeros días de septiembre de 2008 cuando recibe la fracción por parte del INC.

Con el asesoramiento del equipo técnico que nos acompañó en todo el proceso, se llevaron a cabo talleres en el local Carumbe, donde se elaboró la propuesta de trabajo a desarrollar en el predio, y se presentó como plan de explotación al INC con pautas que luego se plasmaron en un reglamento interno de funcionamiento.

En el planteo productivo al INC, ya se dejó en claro que los integrantes del grupo tendrán partes iguales en el emprendimiento, aunque al principio no puedan llegar a cumplir su cuota parte. Además se ajustó una dotación de animales en UG en base a la capacidad del campo, fijándose esta en 0,75 UG/ha siendo todos los costos cubiertos por la cuota parte de dotación en UG que tenga cada integrante. Los cupos se deben regularizar cada 6 meses,

coincidiendo estos con los pagos de renta al INC (Noviembre y Mayo). A la fecha ya todos los integrantes estamos con el cupo completo en UG que nos corresponde.

El reglamento interno del grupo tiene fijado algunas pautas como la obligatoriedad de participar en reuniones grupales que se desarrollan una vez por mes en forma de taller de discusión. Allí se define el funcionamiento y la dinámica del grupo y se da la forma de organización, roles y funciones de los integrantes del mismo.

El objetivo de las reuniones mensuales es analizar lo sucedido durante el mes y realizar la planificación de actividades en el predio para el próximo mes, fijando cuando se realizará cada cosa y quienes son los responsables de llevarlas a cabo. Los manejos de los animales y trabajos son comunes a todos, no pudiéndose realizar manejos parciales por dueños (ejemplo dosificaciones, baños etc.).

En los primeros meses de funcionamiento se realizó una visita a otros emprendimientos grupales de explotación de campo en común, situadas en parajes vecinos de Cerro Travieso y Mataojito. Estos grupos fueron la Cooperativa Campos del Norte integrada por el grupo de productores Masoller y la Cooperativa Coraje integrada por productores de la zona de Sopas y Cerro Chato; en esa visita se intercambiaron experiencias tanto en lo organizativo como lo productivo.

En cuanto a la organización interna, el grupo cuenta con autoridades como cualquier comisión (presidente, secretario y tesorero), se llevan actas de las reuniones y de las decisiones, las cuales se firman al finalizar la reunión. El tesorero es el que maneja los fondos del grupo y en todas las reuniones presenta un informe de egresos e ingreso y del saldo que tiene el grupo.

Los planteos productivos desde inicio fueron claros. Los sistemas productivos que se realizan son cría y recría tanto en ovinos como vacunos; en los ovinos el objetivo es producir corderos pesados para extraerlos directos a la industria. La relación lanar vacuno que se fijó fue llegar al año 2013 con 4 ovi-



Foto: Plan Agropecuario

nos por vacuno, habiéndose comenzado con una relación de 10 a 1.

¿Qué se realizó hasta el momento?

En los primeros meses de funcionamiento nos dedicamos a realizar mejoras básicas de infraestructura de corrales, bretes y tubos pues no se contaba con nada de esto en la fracción. Hoy el grupo cuenta con la infraestructura mínima de corrales y tubo que le permite trabajar con vacunos y bretes para trabajar con ovinos.

En el correr de estos primeros meses se buscó el apoyo del INC, el cual comenzó a colaborar económicamente mediante un subsidio para la contratación de asistencia técnica, que nos permitió trabajar mensualmente con asesoramiento para poder planificar las actividades, tanto en lo productivo como en lo económico financiero.

En estas reuniones se decide qué, cómo, quién y en qué tiempo se realizan las actividades, teniendo como pauta general la participación de todos o la mayoría en la decisión, organización y ejecución de las tareas.

En estas reuniones mas algunas capacitaciones realizadas con el Instituto Plan Agropecuario y el SUL, se ha decidido realizar un ajuste en las fechas de encarnadas y de entore; además se comenzó a realizar inseminación artificial con Merino Fino en la majada, al entrar en un programa de desarrollo regional del Programa Ganadero FASE

II del MGAP el cual es ejecutado por el Equipo Técnico "La Cimbra". Se ha realizado la inseminación de 800 a 1500 ovejas por año, tanto las que se encuentra en el campo como las que tienen los integrantes del grupo por fuera.

Se lograron invernar los corderos y sacarlos como corderos gordos. Se trabajó en un acuerdo donde Tacuarambo - Marfrig financió el suplemento además de realizar un adelanto para la retención de los animales hasta el engorde y entrega de los mismos. Se han logrado invernar el 100 % de los animales comprometidos en un período de 90 días y 8 animales por ha en base a campo natural mas suplemento. Con el SUL se comenzó y se continúa realizando la clasificación objetiva de los ovinos mediante la medición de la lana con OFDA (aparato electrónico que mide la lana con una pequeña muestra tomada del costillar del animal).

Conjuntamente con la Sociedad de Fomento de la zona se realizó un curso de inseminación en ovinos en el propio establecimiento, lográndose capacitar a 15 trabajadores de la zona, además de los integrantes del grupo.

Luego de muchas gestiones se logra finalmente que el INC otorgue un crédito de US\$ 10.000 para la construcción de un galpón, el cual inmediatamente se construyó y hoy es la infraestructura que tiene el grupo para desarrollar todas las tareas.

A medida que se pudo comenzar a subdividir el campo para mejorar los manejos (recibimos 2 potreros hoy hay 6), se comenzó a ver como problemática el agua tanto en cantidad como distribución. Por ello se solicitó otro crédito al INC en forma conjunta con el Grupo vecino (Nuevo Horizonte) y se instaló un molino, tanque australiano y bebederos que hoy nos da seguridad de uso en los potreros que tenemos.

Desde hace ya un año atrás (2011), los integrantes del grupo capitalizamos al mismo cediéndole ovejas y vacas, teniendo hoy el **Grupo Colonia Arerungua** 280 ovejas en producción y 31 vacas de cría. Ya se tiene la producción propia de la lana, los corderos y los terneros que le permiten cubrir algunos costos además de realizar algunas inversiones necesarias.

Aun estamos tratando de solucionar la personería jurídica que adoptaremos. Hace un tiempo atrás hemos estado trabajado con equipos técnicos de la UDELAR para ver que Persona Jurídica cabe mejor en este tipo de grupo. Tomando en cuenta estas recomenda-



ciones hemos comenzado y hoy nos encontramos en los últimos pasos para la concreción de una Asociación Agraria de Responsabilidad Limitada.

¿Que esperamos para adelante?

Esperamos seguir todos juntos y poder continuar con la producción en vacunos y ovinos, mejorándola en cantidad y calidad para poder incrementar nuestros ingresos.

En ovinos entendemos que hemos progresado mucho con la incorporación de genética, afinando la lana y además pudiendo engordar los corderos y sacarlos como corderos pesados tipo SUL. En vacunos ya nos hemos fijado para el año 2013, comenzar con la inseminación artificial y/o comprar toros en conjunto, para uniformizar la producción y poder mejorar el producto de venta. ■

Fertilizantes nitrogenados estabilizados

N 28 + 2 S - Verde Urea - N 30



Uruguayos trabajando
para una tierra fértil

