

Proyecto Asociativo Grupo “El Arranque” Construyendo una plataforma de colaboración

Ing. Agr. Rodolfo Franco
Plan Agropecuario

El grupo “El Arranque”, esta integrado por pequeños productores ganaderos y trabajadores rurales de la zona de Paso de la Cruz, Río Negro. Luego de un largo proceso de trabajo, el diseño de un proyecto socio-productivo y la consolidación grupal basada en el respeto, solidaridad y el trabajo, el grupo recibe una fracción de campo en la Colonia “El Tropezón” a escasos km. del Pueblo Paso de la Cruz.

A 20 Km. de Young, por Ruta 25 y 15 Km. al Este, luego de pasar el pueblo Paso de la Cruz, se encuentra el inmueble N° 662 del Instituto Nacional de Colonización, que pertenecía a la ex-estancia “El Tropezón” del Banco de Seguros del Estado. La zona se caracteriza por la presencia de emprendimientos forestales que rodean en su mayor parte las fracciones, además de algunas empresas agrícolas-ganaderas. Ambas representan para la zona la principal fuente de trabajo. La forestación demanda zafrales, podas y otras tareas, mientras que la agricultura concentra gran parte de los servicios agrícolas en el lugar.

En el año 2008 un grupo de vecinos



Foto: Plan Agropecuario

de la zona se reúne, buscando mejorar las condiciones para el desarrollo de sus actividades pecuarias de pequeña escala: son los primeros pasos en la formación de un grupo.

Los inicios

Todos los integrantes del grupo han estado vinculados a la producción ganadera de tipo familiar. Dos de ellos cuentan con una pequeña área en propiedad, lindera a la fracción del INC, los demás son propietarios de ganados sin campo. Actualmente el grupo consolidado consta de seis integrantes, en su totalidad pequeños productores ganaderos y trabajadores rurales. Todos ellos vecinos del Pueblo Paso de la Cruz.

Las primeras acciones se remontan al año 2008, cuando se establecen contactos con diversas empresas e

instituciones de la zona con el fin de obtener un espacio para el pastoreo de los ganados. Entre éstos, se mantienen conversaciones con empresas forestales, para poder implementar pastoreos en los montes, que no logran formalizar acuerdos que satisfagan los intereses de las partes. De todos modos, el balance fue positivo, debido a que poco a poco el grupo se iba fortaleciendo, adquiriendo herramientas de funcionamiento y de decisión grupal.

En forma paralela, se establece un fuerte vínculo con el Instituto Nacional de Colonización, en particular con la Regional Guichón, que les ha brindado apoyo desde la formación del grupo y ha sido pilar fundamental en lo productivo y la consolidación grupal en la actualidad. El relacionamiento con dicha institución, generó la oportu-



Foto: Plan Agropecuario

del rodeo de cría. En la coordinación de estas actividades participan además del grupo, los representantes del MGAP departamentales y del INC. Todos los eventos fueron de carácter público, abierto a los vecinos y la comunidad en general.

Es importante destacar que durante la etapa de elaboración del proyecto definitivo, el grupo procesa una reducción en el número de integrantes original. Se suceden algunas divisiones y se conforman otros grupos que responden a diferentes visiones y objetivos al momento de elaborar una propuesta productiva para resolver la problemática del acceso a la tierra.

“Resulta difícil mantener la esperanza y la convicción en los resultados del trabajo grupal cuando no se avizoran soluciones, ni avances en los objetivos propuestos en lo individual y en relación con la solución a la problemática de la tierra.” Es así que el grupo se reduce para finalmente constituirse en seis integrantes. Si bien para el grupo, este proceso fue duro, en definitiva permitió una mayor confluencia de objetivos.

“...poco a poco se fue generando

ese vínculo y ese aprender a trabajar en grupo ¡que no es fácil!...” (Comenta uno de los integrantes del grupo en oportunidad de ser consultado en el espacio Radio Plan).

Felizmente, la tenacidad, la inteligencia, el “tener claro los objetivos” y la convicción de la fortaleza del trabajo colectivo, dan sus frutos y en junio de este año, el INC adjudica el predio al grupo, en arrendamiento con contrato provisorio por 2 años y sujeto a evaluación.

El Proyecto productivo. Características y objetivos principales

La fracción de 400 has cuenta con: 295 has de campo natural, 30 has de mejoramiento de campo con baja presencia de Lotus Rincón y 75 has con historia agrícola reciente y presencia abundante de malezas. En este último sector de chacras, se proyecta una rotación agrícola-forrajera que evolucionará progresivamente a una rotación basada en praderas artificiales, que permita desarrollar un área de producción intensiva.

En la primera etapa del proyecto, se prevé recibir ganado ajeno bajo contra-

to de pastoreo, como estrategia para mejorar la utilización del pasto hasta alcanzar una carga adecuada con animales propios del grupo. Se dispone de 230 reses, incluidas vacas de cría, vaquillonas, terneros y novillitos de año y medio.

Es de destacar que el grupo reúne el capital en un único rodeo (una sola marca), por lo que la procedencia y el manejo han sido diferentes. Esto determina la necesidad de tomar medidas para homogeneizar el lote y sus requerimientos.

El proyecto apunta a desarrollar un sistema ganadero de ciclo completo, con terminación de novillos con pasturas y suplementación. El rodeo de cría se manejará sobre campo natural y en una primera etapa se venderán los terneros machos, para ir paulatinamente reteniendo esta categoría en la medida que incrementa la superficie mejorada. El objetivo es lograr un rodeo de cría estabilizado que entore 200 vientres por año, entore de vaquillonas a los dos años de edad y recría de machos hasta 350 kg o su terminación de acuerdo a la valoración del negocio.

Desde la institución.

Contribuir al desarrollo sostenible de la producción ganadera y sus productores es la esencia de nuestra Misión Institucional. Desde el Plan Agropecuario entendemos la extensión como un servicio, a partir del que se amplían las posibilidades de acción de las personas con las que se trabaja. No tiene una opinión, no se basa en determinar lo que éstas tienen que hacer, sino que respeta sus finalidades y objetivos. Esta concepción va más allá de una metodología y puede pensarse como una filosofía de trabajo.

Con esta filosofía de trabajo se ha abordado desde hace dos años el acompañamiento a este grupo de pequeños ganaderos. El acercamiento con el grupo surge de nuestra tarea diaria en la regional, que promueve el relacionamiento y la articulación interinstitucional. Es así que, en contacto con la Regional Guichón del INC tuvimos la oportunidad de conocer esta experiencia y construir un vínculo positivo que permitió sumar fortalezas y capacidades.

En ese contexto, se realizan dos talleres de trabajo, enfocados en tres aspectos principales: objetivos comunes,

relacionamiento interno y el diseño de un plan de trabajo para el predio. En la primera actividad, en mayo, se recorre el campo y discuten posteriormente aspectos relacionados con el manejo sustentable del recurso suelo, entre otros, de forma de ir diseñando el plan de acción.

La segunda jornada taller, en el mes de junio, se aborda con mayor profundidad el tema de los objetivos, reafirmando lo trabajado por el grupo el año anterior. A tales efectos, se plantean cuatro preguntas, cuyas respuestas individuales se socializan y realizando una puesta en común:

- ¿Qué busco yo, de este proyecto?
- ¿Cómo desearía que estuviera el proyecto dentro de 10 años?
- ¿Qué puedo aportar yo al proyecto, para lograr ese resultado?
- ¿Quiénes (instituciones, empresas o personas) y cómo pueden colaborar con nosotros?

El resultado de la puesta en común, muestra la confluencia de objetivos, contribuyendo al empoderamiento colectivo del emprendimiento.

En la segunda parte del taller se ana-

liza una propuesta productiva preliminar y se realiza un flujo de ingresos y egresos proyectado a 4 años. Esto permitió tener un mirada más amplia o sistémica del Proyecto y detectar cuales son realmente las actividades de mayor importancia en lo productivo y económico.

Por otra parte, las actividades de difusión organizadas en la zona permitieron además del acceso a mayor información, el intercambio de experiencias con los vecinos.

Este trabajo se enmarca dentro de los objetivos del Programa Integrando Conocimientos de IPA que pretende promover el contacto estrecho de los técnicos con las familias ganaderas, rescatar el conocimiento de la gente como insumo imprescindible y construir una plataforma de aprendizaje colectiva.

El Plan Agropecuario desea a “El Arranque” muchos éxitos en este desafío y refuerza su compromiso en su acción de acompañar este proceso. ■

Integrantes de “El Arranque”: Gastón Duré, Luis Miranda, Claudia Icaici, Ricardo Fontana, Jorge Gómez y Oscar Soto