

# Transformaciones de un productor ganadero familiar en una familia de ganaderos

Dr. MSc Rafael Carriquiry  
Plan Agropecuario

La historia empieza en Rivera, cuando Juan Roberto Dutra, aprovechando el primer impulso de la forestación en la zona, vendió 79 ha (herencia) y se embarcó en la odisea de comprar las 1130 ha en las costas del Cañas (Tacuarembó).<sup>1</sup>

Durante 10 años luchó con un enorme endeudamiento y una gran cantidad de dificultades (sin casa, terrible acceso, distante de centros urbanos, hijos chicos), pero con un empeño solo empardado por el de su compañera (Fabiana) junto a sus tres hijos (Francisco, Fabricio y Luciana).

Finalmente en el 2007, luego de varios procesos, consiguió eliminar el endeudamiento (jurando no volver nunca a un Banco), así se refirió al nuevo inicio:

Conseguimos salvar, estas 642 ha y me puse en la cabeza ser un excelente criador, tenía un gran empeño, pero no tenía idea del tamaño de mi ignorancia.

“La primera derrota vino con las enfermedades reproductivas, pero siguieron otros problemas que no nos dejaban alcanzar procreos aceptables.”

Por esos tiempos (2008), los técnicos del SNAP, “convencieron” a mi hijo mayor Juan Francisco y a un grupo de jóvenes de la zona, que hicieran un curso a distancia del Plan Agropecuario sobre Manejo de Campo Natural.

“Al principio, me parecía que lo habían embalado de gusto, pero resultó que toda la familia se sumó al curso. Ahí aprendí los conceptos de degradación y de sobrepastoreo, entendí que la mayor parte del tiempo hacía sobre pastoreo y a veces subpastoreo, recién ahora puedo decir que pastoreo de verdad”, confesó Juan Roberto.

Poco tiempo después (2009), los técnicos de la Regional Norte del

Plan Agropecuario visitaron éste y otros predios de la zona, y se construyó un ciclo de actividades que se llamó: “¿Es posible agregar valor produciendo sobre Campo Natural?”, que se repicó en otros ambientes de la regional norte.

Como primera etapa de desarrollo de su establecimiento, se planteó la idea de aumentar las divisiones, teniendo en cuenta los ambientes y también que podía producir lo mismo, pero mejor y gastando menos, con 375 vacunos en lugar de los 450 que tenía.”

Antes de los 6 meses, estaban divididos los ambientes, pasando de 7 a 21 potreros y redujo el stock (que se mantiene así hasta ahora) sin comprometer la productividad.

“En el curso de Campo natural había escuchado de Voisin; entonces tuve la oportunidad de pasar una noche con una computadora y con excelente conectividad (cuidando a mi padre internado). De ahí seguí estudiando sobre el Pastoreo Racional Voisin, leí a Pinhero Machado, Humberto Sorio, Klocker, Edgardo Vanoni, Cultura empresarial ganadera, etc.”

“Hicimos todos los cursos a distancia del Plan (ahora voy a hacer el de riego) y cada uno me encajó un balde de agua fría como la primera vez. Hasta con el alambre eléctrico, que lo manejaba hacía 20 años, estaba errado.”

“El siguiente salto fue el armado de un sistema de Pastoreo Racional Voisin (PRV como le llaman los allegados)”

“El PRV es la mas rigurosa de las aplicaciones de las leyes de Voisin,

1. Vendió a 520 US\$/ha compró a 170 US\$/ha y la última venta para pagar definitivamente al banco fue a 650 US\$/ha.

pero a su vez es la que te da más flexibilidad, porque da mucho pasto con muy poco gasto”, afirma Juan muy convencido.

“Antes pensaba que debía explotar el campo al máximo para ganar lo máximo; ahora cuido el campo al máximo y no sé cuál es el techo de producción que tengo. El que tiene más pasto es el que está mejor, no el que tiene más vacas”, agrega sin dudar.

Actualmente, se maneja un sistema de cría/recría con 379 bovinos en 206 ha (64 ha del PRV divididas en 77 potreros, además de 11 potreros circundantes divididos según ambientes); el resto del campo no se usa. Se entregarán en arrendamiento 367 a 60 US\$/ha y se planea ampliar el PRV en unas 69 ha. Ver tabla 1.

Se inseminan todas las vaquillonas a los 2 años y en parte del rodeo se aplica IATF. El manejo amigable del ganado y las instalaciones adecuadas, permitieron eliminar los toros.



**Tabla 1**

| CATEGORIA          | CANTIDAD |
|--------------------|----------|
| Vacas de Cría      | 150      |
| Vaquillonas 2 años | 75       |
| Vaquillonas 1 años | 44       |
| Ternerass          | 60       |
| Terneross          | 50       |



Foto: Plan Agropecuario

La preñez actual es 75% y el año anterior fue 74% en vacas con cría y 93% en las sin ternero.

Se venden 40-50 vacas "casi gordas" y 60-70 novillitos de 300 Kg, por año. Las vacas se venden a medida que se aprontan (y según la necesidad de dinero), constituyendo un grupo de despunte del PRV.

Los novillos se venden en febrero,... "otro de los aprendizajes de la jornada del Plan fue identificar el mejor momento de venta, que puede tener más efecto económico que la propia productividad"... recuerda Juan R.

Le preguntamos, ¿cuál fue la importancia de los programas de Desarrollo Rural del MGAP?

"Fueron fundamentales, de nuevo gracias al Plan, sabía que tenía que tener un proyecto propio, un rumbo claro para poder aprovechar esas oportunidades: con el Proyecto de cría hice las primeras divisiones, el PPR me permitió armar el PRV con 48 potreros (las demás fueron a pulmón) y el Programa de agua me ayudó con el sistema de agua"

La inversión total alcanza US\$ 15.000 en el sistema hídrico (tanque, perforación, bomba y distribución) y US\$ 17.500 en alambrados; según el análisis del Cr. Isasa (Microfinanzas

de OPP), el período de repago de la inversión con la producción obtenida, es de 2 años.

Cuando le preguntamos ¿cómo encaja la familia en el sistema?, nos dijo:

"Es al revés, el sistema encaja en la familia, todos participan en él, desde el diseño al trabajo diario. Por ejemplo el 80% del diseño de potreros lo hizo Juan Francisco en la computadora, yo lo terminé con las sugerencias de Fabricio. Fabiana no pierde la oportunidad de colaborar con los manejos del ganado, aunque la bebé la retiene mucho en las casas, por ahora."

Además tienen tiempo para participar y promover el Grupo de Desarrollo Quebradas del Laureles; orgullosamente nos enumera alguna de las más de 70 actividades que han desarrollado. En su seno se gestó la idea del Liceo Virtual, que aun no se abandona y que resultó en el Curso de Operario Práctico de Ganadería Sustentable, que consiguieron con la UTU para que los jóvenes de la zona cumplan con el primer ciclo de secundaria sin emigrar.

Una vez más manifiesta el agradecimiento al Plan, por la semilla de la educación a distancia y siente el compromiso de devolver de alguna

manera su aprendizaje, poniendo a disposición su tiempo y su predio para cuando la institución los disponga.

Pero, ¿hay lugar para todos en el futuro?:

"Mi padre fue el primero en llevar el alambrado eléctrico a su zona, también el primer cepo y el primero en cruzar el ganado; sin embargo nos crió diciendo que para progresar había que estudiar una profesión y salir del campo. Yo porfié, y ahora estoy seguro que en este campo Coneat 29, no se conoce el techo de producción y que en mi predio hay lugar para mis 3 hijos, 2 de los cuales tengo la suerte que me dicen que no se quieren ir (la otra no habla)."

El próximo paso, con apoyo o sin él (tiene esperanza en que el DACC lo ayude) es llegar a unos 150 potreros en PRV y está seguro que con 250 potreros en este sistema, cada integrante de su familia tiene un rol y un destino en el mismo predio.

La casa de sus sueños, es tan singular como respetuosa del ambiente, toma las enseñanzas de la naturaleza en su diseño y es tan real como todos los demás sueños cumplidos, de este ganadero familiar que construyó una familia de ganaderos sobre los cerros de Laureles-Cañas. ■