

Dayqué: ¿Podemos entenderlo?^a

Ing. Agr. Hermes Morales¹

Ing. Agr. Marcelo Pereira¹

Ing. Agr. Pastora Correa²

Hace 12 años escribimos este artículo en ocasión de la realización de un Seminario que abordaba distintos aspectos sobre la Ganadería a Campo Natural. Lo republicamos hoy para los lectores de la Revista del IPA sin cambios ni actualizaciones, porque entendemos que mantiene vigencia.



Foto: Plan Agropecuario

El camino de modernización que pretende describir los cambios de las explotaciones agropecuarias se asocia generalmente a algunas palabras clave:

1) Concentración, es decir aumento del tamaño económico de las explotaciones.

2) Especialización, conducción de un único proceso productivo que lleva a la predominancia muy amplia de un producto por explotación.

3) Intensificación, es decir aumento del capital que se aplica por há.

4) Gerenciamiento contratado a terceros con credenciales que avalen dicha función, que a veces se califica como "profesional".

Parte de nuestra perplejidad surge de que estas características están presentes en grado muy reducido o están ausentes en el caso que nos ocupa, ya que si evaluamos la

situación de pequeños productores ganaderos de zonas con limitaciones graves de

- Suelos, tales como profundidad, pedregosidad.

- De clima, alto riesgo de sequía, y al mismo tiempo

- Fuerte escasez de capital y

- Dificultades para acceder a servicios.

- Ubicados a largas distancias y costosos desplazamientos de cualquier centro proveedor de servicios.

El pronóstico que podemos hacer es claro. Sólo podemos concluir que se trata de una situación inestable, que con el correr del tiempo quedará como un recuerdo.

En estas consideraciones se centra nuestro interés en descifrar las explicaciones de porqué un emprendimiento asociativo de escala muy reducida, enclavado en un predio a

a. Seminario: El campo natural y la empresa ganadera. Plan Agropecuario. Salto. Octubre 2003 pp:99-106.

1. Instituto Plan Agropecuario

2. Facultad de Agronomía. Ciclo de Introducción a la Realidad Agropecuaria

150 kms de la ciudad más cercana, para llegar al cual es necesario abrir 7 porteras, es presentado por 8 familias de pequeños productores de esa zona como uno de los mecanismos que se han dado para persistir como ganaderos y ampliar sus posibilidades y las de sus familias.

Al mismo tiempo, los emprendimientos asociativos de todo tipo han estado desde hace mucho presentes en nuestra realidad rural, bajo muy diversas formas, y existe suficiente evidencia de qué alcances y limitaciones tienen. Sin embargo, no hay antecedentes –al menos en nuestro país– de experiencias de emprendimientos productivos autogestionados, en este tipo de marco económico y ecológico, por lo que juzgamos de alto interés señalar las características clave del funcionamiento que se han dado, a los efectos de que puedan servir de marco de reflexión y análisis para otras situaciones, más o menos parecidas, más o menos diferentes.

Antecedentes

En 1993, en ocasión de un curso llevado adelante por el Secretariado Uruguayo de la Lana, surgió la idea de funcionar como grupo de discusión y análisis de las alternativas que se ofrecían a cada uno. Se contó para ello con el apoyo del Plan Agropecuario. En el correr de dos o tres años, se construyó la idea de que emprendimientos en común debieran ser estudiados y llegado el caso impulsados, como estrategia para mejorar la situación de los integrantes del grupo. Luego de algunas situaciones inestables, que permitieron comprobar las posibilidades de hacer realidad esta aspiración, se arrienda en 1999 – al Instituto Nacional de Colonización– un predio de alrededor de 1000 hás, tres veces más del promedio del área ocupada por cada uno de los “socios”:

La explotación

Luego de la incorporación en arren-

damiento, en este caso a un privado de otras 300 hás, hoy se funciona con un esquema criador en vacunos y lanares Merino, cuyo funcionamiento es calificado de “aceptable” por sus integrantes, que muestran una fuerte propensión a mantenerlo en funcionamiento y conservan sus expectativas iniciales, en cuanto a lo conveniente que les podía resultar iniciar una experiencia de este tipo.

El estudio

Reconocemos en este caso una problemática compleja, y es de utilidad evaluar el funcionamiento de este emprendimiento en función de los objetivos – o finalidades – que se dieron sus integrantes. En una primera aproximación, los criterios usuales, de corte económico, aparecen insuficientes, ya que son abordados entre otros varios criterios por los integrantes del grupo, y reciben una relativa baja atención, y son los normales que se pueden encontrar en explotaciones de este tipo.

Como metodología para plantear una situación de este estilo aplicamos el método de “Funcionamiento y diagnóstico global de explotaciones agropecuarias” de origen francés¹.

Las finalidades se definen como un conjunto de aspiraciones que dan sentido a un accionar. Por ese carácter, están presentes en todos los aspectos del funcionamiento, y son bastante permanentes. No podemos decir que son eternas, pero sí son – por definición – muy duraderas. Las podemos definir como los para qué el sistema, en este caso Dayqué, hace lo que hace. Al mismo tiempo el grado en que se alcancen estas finalidades, constituye un criterio insoslayable al momento de juzgar el funcionamiento de Dayqué.

A juicio de los integrantes del grupo, y de nosotros, las siguientes serían las finalidades que se han dado, sin estar ordenadas por su importancia:

Mantener el funcionamiento del

grupo: en una situación de aislamiento social, la existencia de un relacionamiento más o menos permanente con un grupo de pares, dentro de un marco ético y con tareas comunes, es juzgada como altamente valiosa. En la teoría sistémica un objetivo de ese estilo, se ve como común para todos los sistemas sociales.

Creer económicamente. Es una condición necesaria para que el emprendimiento pueda ser juzgado como exitoso. La inversión inicial debe mantenerse y acrecentarse.

Ampliar la posibilidad de aprovechar oportunidades futuras, incluyendo las generaciones siguientes. Del conjunto de normas que se han dado, y en las evaluaciones que se hacen, surge como una motivación muy fuerte para crear y mantener a Dayqué. Estiman que da a sus integrantes – y eventualmente a sus descendientes – una capacidad de maniobra y de reacción frente a alternativas futuras, que hoy no se pueden prever –que no serían accesibles individualmente–, y que se deben mantener como una opción.

Demostrar la posibilidad de concretar emprendimientos colectivos de pequeños ganaderos en zonas difíciles. Este aspecto de desafío y de contribuir a mejorar o dar opciones a otros productores – que enfrenten una problemática similar –ha estado presente desde el inicio, y se muestra como un logro, es decir un criterio para evaluar el funcionamiento de Dayqué.

Un segundo nivel de análisis nos lleva a describir “qué” es lo que hace Dayqué para conseguir sus finalidades. En situación de incertidumbre, los decisores se dan “reglas estratégicas de funcionamiento” que estiman les permitirán alcanzar en la situación que enfrentan las finalidades que desean. Estas “reglas estratégicas”, se reflejan concretamente en las “decisiones estratégicas”, es decir en la forma en que se aplican al accionar de la empresa.

1. Marshall E., Bonneville J.R., Francfort I., Fonctionnement et diagnostic de l'exploitation agricole. Une méthode interdisciplinaire pour la formation et le développement. , ENESAD SED, 1994, 175 P.

Las presentamos en el cuadro 1.

Este conjunto de decisiones, reglas y finalidades, forman un todo que coherente, que describe, permite analizar, revisar y eventualmente compararlas con lo que ocurre en otras situaciones.

Consideraciones finales

Una pregunta común que surge cuando se estudian las “estrategias” es si se pueden identificar aquellas que llevan al “éxito”. Nuestro trabajo en estos temas nos ha llevado a una conclusión de Perogrullo que reza más o menos así:

“Las estrategias exitosas son aquellas que permiten alcanzar las finalidades (que se ha dado la empresa) en la situación que enfrenta (le toca vivir)”.

A veces nos olvidamos de lo obvio, y es por eso que consideramos valiosa a dicha conclusión. En el caso que nos ocupa, podemos decir, que hasta ahora, las normas que se ha dado le han permitido a Dayqué acercarse a sus finalidades.

Como “asociación” se diferencia de otras, arrendamientos, fondos de inversión, aparcerías, etc., en que todas las familias involucradas mantienen – sin transferir a terceros - la dirección de la empresa, es decir, el ajuste permanente del accionar de la misma para alcanzar las finalidades que se han dado. Hay un compromiso personal directo e intransferible con la marcha del emprendimiento. Los integrantes de Dayqué se reconocen en él, y obtienen satisfacción de ello. Es muy revelador indicar que dichas finalidades trascienden en mucho a aquellas que puede tener una persona que hace una colocación financiera (por ej). .

Creemos que las finalidades que se presentan “dan sentido al accionar”, y nos permiten comprender porqué se “presenta a Dayqué como uno de los mecanismos que se han dado para persistir como ganaderos y ampliar sus posibilidades y las de sus familias”. ■

Cuadro 1.

| Reglas estratégicas ¿Qué cosas se hacen? | Decisiones estratégicas ¿Cómo se hacen las cosas? |
|--|---|
| Mantener los riesgos financieros y productivos controlados | No tomar créditos No realizar retiros Carga conservadora Se comercializa siempre con las mismas firmas. Mantienen explotaciones propias independientes. |
| Priorizar el grupo al reglamento | Se aceptan ovejas fuera de norma Algunos no ponen vacunos Sale un socio fuera de norma |
| Cultivar una imagen seria y respetable | Pago estricto de obligaciones, socios, rentas, etc. Se presenta al grupo en eventos públicos |
| Mantener un buen nivel de relacionamiento con personas e instituciones | Se reciben todo tipo de visitantes Se presenta al grupo en eventos públicos |
| Administración transparente y consensuada | Contratar a un contador Llevar registros financieros detallados. La propiedad de la empresa es proporcional al capital aportado Realizar reuniones periódicas Definir las tareas, las atribuciones y los derechos del “gerente”. Intervenir todos directamente en la “conducción” de la empresa”. |
| Aumentar patrimonio | Se integra un nuevo campo No se realizan retiros. |
| Controlar y ajustar los procesos productivos con simplicidad operativa | Asesoramiento del Plan Agropecuario Esquemas criadores Acuerdo con el SUL Compra de carneros Merino Fino Integración del veterinario Menos de dos ovejas por há. Esquila pre-parto en parte de la majada. Fijarse objetivos productivos Asistencia a cursos, jornadas, etc. Inseminación de vaquillonas |
| Mantener los egresos controlados | Un empleado Se ha mejorado austeramente la casa habitación. Se completa la carga con semovientes de terceros Muy pocos mejoramientos. Se busca producir toros propios. |

Medidas de manejo en predios ganaderos previo al próximo invierno



La situación climática de los últimos meses ha determinado en muchas zonas del país, una menor producción de forraje y una disminución en los niveles de las aguadas para abrevadero de los animales. En este marco y en la proximidad del invierno, consideramos que es conveniente realizar algunos ajustes que permitan no comprometer excesivamente los resultados productivos y económicos de las explotaciones ganaderas. Gestionar los recursos con tino será recompensado con una mejor situación general al final del invierno. Por esta razón, realizamos algunas recomendaciones para orientar la toma de decisiones prediales.

Ajuste de carga

Evalúe la disponibilidad de pasto en el predio y la posibilidad de ajustar la carga a la oferta de forraje estimada para los próximos meses, de manera de disminuir la presión de pastoreo. Esto lo puede lograr:

- Vendiendo aquel ganado que es vendible y que no afectará en gran medida el funcionamiento del sistema, o si tiene la posibilidad, sacando los animales a pastoreo o a capitalización.
- Realizando el destete de los terneros para disminuir los requerimientos de las vacas de cría.

Asignación de forraje priorizando estados y categorías

Administre mejor el alimento disponi-

ble, mediante la asignación de forraje en base a una priorización de los distintos estados y categorías. Para esto debemos clasificar el rodeo por categorías, preñez y estado corporal, mediante:

- Diagnóstico de gestación.
- Clasificación del rodeo de cría mediante el uso de la escala de condición corporal.

Luego de clasificar el rodeo, priorice los animales preñados y destínele las mejores pasturas a las vaquillonas de primer entore, las vacas de primera cría y a las vacas con condición corporal baja.

Destine potreros con bajas alturas de forraje (4 a 6 cm) a los animales jóvenes, ya que estos requieren forraje de buena calidad y son poco selectivos. Los potreros con alturas mayores de forraje destínelas a los animales adultos.

Aumentar la cantidad de alimento

Si es necesario aumentar la cantidad de alimento en el predio, la suplementación con concentrados puede ser una alternativa, la cual se debe realizar de acuerdo a la categoría.

- Para las vaquillonas de 1 a 2 años, utilice el suplemento a razón del 0.7 al 1% del peso vivo. Si el forraje a consumir es muy seco, el suplemento no debe contener menos del 14% de proteína cruda.
- Para los terneros suministrarles el 1% del peso vivo, o sea 1 kg de suplemento cada 100 kg de peso por día. Si el forraje a consumir es muy seco, el suplemento deberá tener como mínimo

16% de proteína cruda.

Considere las siembras de otoño de verdes y praderas como otra medida para aumentar el alimento en el predio. Estas estarán disponibles para su pastoreo entre los 45 y 60 días posteriores a la emergencia de las plantas.

Monitoreo de la sanidad

Monitoree el estado sanitario del rodeo, ya que afecta negativamente el desempeño de los animales.

- Las parasitosis gastrointestinales, la Fasciola hepática (Saguaypé) así como las Clostridiosis y el Carbuncho, son enfermedades a controlar.

- En situaciones de escases de forraje, los animales están más predispuestos a ingerir plantas tóxicas. Ante la decisión de sacar animales a pastoreo, tenga especial cuidado ante la posibilidad que en otros campos haya malezas tóxicas que no conozcan.

Calidad y cantidad de agua

Monitoree la cantidad y calidad del agua de los abrevaderos y fuentes de agua, esta variable puede limitar la cantidad de animales que se pueden mantener en un potrero.

Para interiorizarse más sobre las medidas de manejo enumeradas, recomendamos a cada productor que se informe y asesore con profesionales de su confianza o concurra a las jornadas de capacitación para tomar la mejor decisión para su predio. ■