

Descenso de precios en la lechería uruguaya: una mirada participativa a la gestión predial

Ing. Agr. Danilo Bartaburu.
Ing. Agr. Rómulo Cesar.
Plan Agropecuario

La producción lechera tiene alta significación económica y social en el Uruguay. 4200 productores realizan la actividad primaria a cielo abierto, en 800 mil hás de campo, con pasturas sembradas, reservas y concentrados, con 420 mil vacas y una productividad que supera los 5000 litros/vaca anual. La leche producida es procesada industrialmente y un 70% de la misma es exportada bajo diferentes formas a una gran diversidad de mercados internacionales.

La experiencia exportadora del sector lácteo ya tiene 40 años en el Uruguay y en dicho periodo de tiempo, han transcurrido altas variaciones en los precios de los lácteos a nivel internacional, repercutiendo directamente en el precio percibido por los productores.

En los últimos 18 meses el precio internacional de los lácteos ha descendido brusca y rápidamente y por ende también el precio al productor. En razón de ello, los productores están revisando sus decisiones de inversión, estrategias de crecimiento y producción, para poder adaptarse a la nueva situación.

En ese marco y a demanda de los productores de la Cuenca Lechera de Salto (norte de Uruguay) reunidos en SOFRILS (gremial de tamberos de Salto) realizamos actividades participativas en tambos, promoviendo la reflexión acerca de las medidas de adaptación al nuevo contexto económico.

El problema.

La caída de precios de la leche

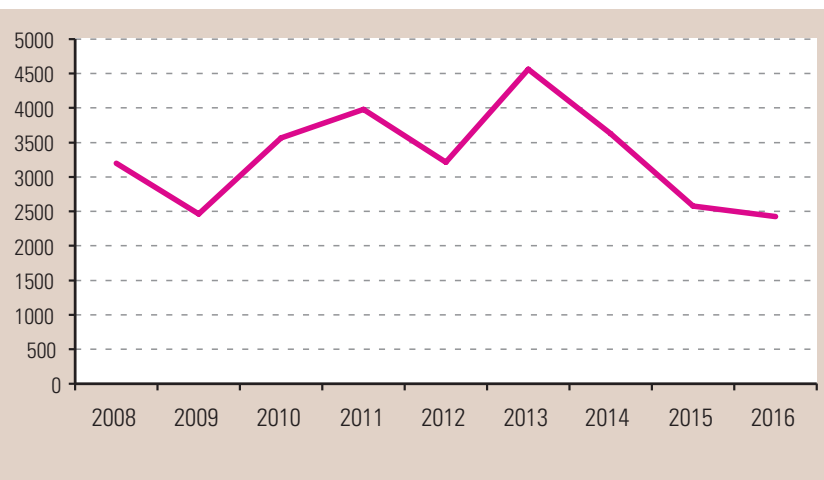
Dada la relevancia de las exportaciones en el comercio de lácteos uruguayos, ello incide directamente sobre el precio de la leche percibido por los productores. Los precios internacionales han descendido bruscamente en los últimos meses (Gráfico N° 1) por razones diversas que no es objeto de análisis en este trabajo.

La caída de los precios de la leche a los productores ha sido variable según la industria que opere en cada zona y a la cartera de productos de destinos (exportación y/o consumo interno) de cada una de ellas, pero en todos los casos ha sido significativo (Gráfico N°2).

En tal sentido se destacan 2 aspectos. Por un lado, el nivel de descenso del precio fue de U\$ 0,42 a U\$ 0,27/lit significando un 36% de reducción (julio 2015-julio 2014). Por otro lado, dicho descenso ocurrió en un periodo de tiempo de 1 año.

Ambos aspectos representan una si-

Gráfico 1. Evolución de precios de exportación Fonterra.
Fuente INALE



tuación difícil de procesar a la interna de la gestión de los tambos. Un 36% de descenso de precio del principal producto de venta (leche) ocurrido en un año de plazo, impacta definitivamente en los márgenes económicos de los predios lecheros y por ende en su financiamiento.

Los costos de producción

Aún reconociendo que los costos de producción a nivel predial son altamente variables dependientes de cada caso, la estimación de costos a julio de 2015, fue de US\$ 0.30/lt de leche, adecuados a los precios de leche existentes en forma previa a la ocurrencia del descenso.

Si bien en el mediano y largo plazo existe una adecuación de los costos a los niveles de precios del producto; en el corto plazo, los mismos tienen cierta inflexibilidad, dejando expuesta a las empresas al riesgo del desfinanciamiento.

Los cambios de los costos y su adecuación a la nueva realidad de los precios de leche, responden a situaciones de la economía en general (niveles de precios de los insumos, etc) pero también a las decisiones de adaptación que toman los propios productores en sus propias explotaciones.

Tipo de Cambio (cotización dólar/pesos uruguayos)

En el último año, el dólar viene sufriendo una revalorización frente a la moneda local y esto afecta muy negativamente la ecuación económica en los predios lecheros.

Por un lado, las industrias lecheras pagan la leche a sus productores en pesos uruguayos y la suba de la cotización del dólar se transfiere parcial y gradualmente al precio de la leche.

Por otro lado, la canasta de costos de un predio lechero está compuesta –con variaciones– en un 55-60% de insumos que se cotizan en dólares y el impacto del incremento de la cotización de dicha moneda, se traslada automáticamente al precio del mismo. Por ende, la cotización del dólar influye en doble sentido sobre la economía de los tambos.

Gráfico 2. Evolución del precio promedio de la leche al productor en Uruguay (US\$/lt).

Fuente: INALE



Objetivo del trabajo

Contribuir a facilitar el análisis y la reflexión sobre las decisiones a tomar para adecuar la economía de los predios lecheros a la nueva realidad de precios de leche.

Metodología de intervención

La metodología utilizada fueron 2 talleres participativos realizados a nivel predial (tambos) en el mes de julio del año 2015.

En ambos predios, el taller se inició presentando el objetivo de la actividad y suministrando un material impreso con toda la información básica necesaria (uso del suelo, estructura de stock animal, producción, costos e ingresos), la cual fue complementada con la revisión comentada de dicha información.

Adicionalmente se realizó una gira de reconocimiento predial con paradas en puntos estratégicos que permitieran observar "in situ" la estructura forrajera, rodeos animales y demás aspectos de la realidad productiva.

Ambas acciones se cumplieron con el objetivo de que los participantes contaran con toda la información necesaria como insumo para la discusión grupal. La consigna para la discusión grupal estuvo planteada desde el inicio del taller siendo: "tomando en cuenta la realidad predial actual y la

eventual proyección a la baja de los precios de la leche, ¿qué decisiones sugiere incorporar o tomar en cuenta en la gestión predial?.

Las opiniones vertidas por los productores asistentes fueron sometidas a la discusión grupal, rescatándose aquellas que lograban mayor consenso.

Resultados obtenidos

Los comentarios de mayor relevancia surgidos en la discusión y que tuvieron consenso grupal fueron:

- **Mantener el funcionamiento básico del sistema productivo** para no comprometer negativamente el futuro. Esta frase marco la estrategia general a seguir y muchos de los aspectos que se presentan a continuación tienen una fuerte relación con este punto.
- **Reconsiderar la suplementación con concentrados al rodeo de vacas en producción.** Dicha apreciación está justificada en que en uno de los tambos, se había retirado totalmente la suplementación concentrada como forma de reducir los gastos variables con la consiguiente reducción en la producción de leche. La sugerencia estuvo apoyada y justificada en:
 1. No afectar el nivel de producción de leche actual, el cual se estimó



Foto: Plan Agropecuario

en una reducción de 1 litro de leche por kilo de concentrado suministrado. Dado que el precio del concentrado era de U\$ 170/tt y la leche U\$ 0,25/lt, el mantenimiento de la suplementación era beneficiosa.

2. No afectar la producción de leche futura a través de los efectos residuales que tiene el nivel de alimentación en lactancia temprana.
3. No comprometer el comportamiento reproductivo del rodeo dado que en ese momento se estaba en período de inseminación o entore del rodeo.

- **Mejorar la eficiencia del uso de los recursos disponibles en el predio.**

Pone el énfasis en utilizar correctamente los recursos ya disponibles en el predio que no signifiquen gastos adicionales. Dada la base pastorial de la lechería uruguaya, el mejor uso de las pasturas y el stock animal disponibles, parece ser un caso que representa esta situación.

- **Ajustar la aplicación y uso de tecnologías de insumos que impactan en los costos.**

Se trata de "gastar bien", en aquellas tecnologías de alto impacto directo sobre la producción actual y futura ajustando los detalles del uso de insumos como –y a modo de ejemplo– lo relativo a las siembras de pasturas y cultivos (época y densidad de siembra, fertilización, control de malezas, etc) y el uso de los alimentos concentrados. La reasignación del suplemento concentrado a las vacas de mayor respuesta potencial,

de acuerdo al nivel productivo y la condición fisiológica (preñez o no) contribuyen a mejorar la eficiencia en el uso del mismo.

- **Corregir "fugas de dinero" y/o pérdidas de ingresos.**

En situaciones de estrechez financiera, se deben de ajustar todas las ineficiencias en el uso de los insumos y los recursos como también evitar pérdidas de ingresos. Un caso ejemplarizante es evitar las pérdidas de ingreso por mala calidad de leche tanto desde el punto de vista higiénico como composicional.

- **Incrementar la tasa de refugo animal**

realizando una extracción de los individuos ineficientes, de peor calidad genética, con problemas sanitarios, en todas las categorías. Ello ayudará a reducir costos, mejorar la eficiencia de uso del dinero y capital invertido y finalmente contribuirá a mejorar el balance financiero.

- **Estudiar una ingeniería financiera que permita acompañar los egresos a los ingresos,**

para no generar desequilibrios financieros que dificulten un buen desempeño y toma de decisión. En situaciones de ajustes financieros suelen ocurrir decisiones inadecuadas asumidas en situación de stress y esto debería evitarse. El acceso a créditos es una herramienta a ser considerada y utilizada para financiar aquellas inversiones imprescindibles que impacten directamente sobre el desempeño productivo y económico del tambo.

- **Revisar y priorizar el plan de inversiones,**

dejando activas aquellas que tienen relación directa con la producción como la siembra de pasturas y cultivos para reservas y de impacto en el corto y mediano plazo, relegando aquellas de retorno dudoso y/o lento.

- **Explorar otros rubros asociados como la producción de carne con los machos**

generados en el tambo y todo otro animal –que aun perteneciendo al rodeo lechero– no justifique su mantenimiento en el rodeo. También la producción de semilla ocasional con las pasturas excedentes primaverales debiera considerarse.

Comentarios finales

La reducción de los precios internacionales de lácteos, la valorización de la cotización del dólar frente a la moneda local y el aumento de los costos, están impactando negativamente sobre la economía de los predios lecheros.

A la fecha de edición de esta revista, la situación de caída de precios es aun de mayor nivel al citado en este artículo. En este marco, la realización de actividades participativas con foco predial, contribuyen a mejorar el análisis y la reflexión sobre las decisiones de adaptación a través del intercambio de experiencias y conocimientos entre los productores.

De estas actividades, surgieron una lista de criterios a ser considerados, que podrán tener mayor o menor valor –según cada caso– en la etapa de análisis y construcción de decisiones. ■