



Foto de tapa plan agropecuario

La capacitación de los extensionistas*

Cuando pensamos en las tareas a desarrollar por un extensionista, vemos que le pedimos que sea capaz:

- De entrar en la zona.
- De relacionarse con los productores y sus organizaciones.
- De entender al productor, su familia y su sistema productivo.
- De ayudarlo a definir sus problemas.
- De buscar y plantear alternativas de solución.
- De analizarlas junto al productor su pro sus contras, sus riesgos.
- De ayudar a implementarlas.
- De poder evaluar sus resultados y aprender de ellas.

Todo lo cual no solo implica conocimientos técnicos sólidos sino además sensibilidad, tacto y capacidad de comunicarse.

Consideramos que el éxito en extensión es función de la metodología aplicada y de la técnica ($E = F \times M$) (Denzinger, P 1982). Para un buen extensionista son tan necesarias las aptitudes técnicas como metodológicas.

¿Esto es posible aprenderlo o es una habilidad innata?

Las experiencias desarrolladas en nuestro país y países desarrollados demuestran que sí, que es posible estudiar, practicar y aprender.

Pero además le pedimos que pueda:

- Realizar informes de la situación de su zona.
- Trabajar en equipos con otros técnicos de diferentes instituciones y con diferentes mecánicas.
- Liderar un grupo de productores.
- Ayudar en la organización de los mismos en diferentes estructuras.
- Organizar actividades de extensión (giras, jornadas de campo, encuentros etc.).
- Armar un curso presencial o a distan-

cia, dictarlo y moderarlo.

- Dar una charla, mantener con atención a la audiencia.
- Escribir un artículo para una revista técnica.
- Hacer números y asesorar a productores para que lleven registros económicos y productivos.

Vemos que es una tarea compleja que exige mucho conocimiento, humildad para aprender, dedicación y vocación.

Todo esto se puede aprender; de hecho en muchos países del mundo hay capacitaciones específicas para extensionistas, realizadas por las instituciones de extensión por sí, o en convenios con las universidades.

En nuestra experiencia en Alemania pudimos durante un año participar del entrenamiento de los técnicos del estado de Baden Württemberg, donde se practicaba un sistema de Formación en el lugar de trabajo (Weiterbildung vor Ort).

El Instituto de formación de extensionistas de Kemnat había comprobado que los cursos eran muy buenos, pero que los técnicos regresaban a sus oficinas agrícolas y volvían a trabajar según la rutina anterior, costándole mucho llevar a la práctica lo aprendido en nuevas metodologías. Este sistema de capacitación implicaba que el entrenador estuviera en el campo, en las oficinas regionales apoyando a los técnicos, discutiendo sus planes de trabajo, métodos aplicados, etc.

Por eso consideramos que el método de entrenamiento en servicio o acompañamiento es una herramienta eficaz para mejorar los métodos de extensión.

Pensando en la experiencia acumulada del equipo técnico el IPA en todos estos temas y en el planteo de un plan nacional de extensión, creemos que tenemos un rol importante a cumplir en la capacitación de esos técnicos que van a trabajar en él.

En función de lo anterior estamos trabajando con los especialistas de AgResearch de Nueva Zelandia en un programa de Train the Trainers (entrenamiento de capacitadores) que nos posicione en la situación de formar técnicos extensionistas.

Es así que seleccionaremos de nuestros técnicos un equipo que se pueda capacitar y pueda cumplir este rol.

En eso estamos y por eso nos implicamos en nuestro compromiso de gestión 2016 con el MGAP y la OPP en desarrollar una capacitación que atendiera estas necesidades, que no lo haremos solos sino además con otros técnicos del INIA, de la Facultad de Agronomía, del MGAP entre otros.

Consideramos que las instituciones de extensión, al igual que los productores deben ser capaces de adaptarse a las cambiantes condiciones del ambiente en que se mueven. El Plan en su largo historial (si consideramos desde los tiempos de la Comisión Honoraria) ha demostrado su capacidad de adaptación.

Creemos que estamos en condiciones de aportar a este nuevo Plan de extensión.

*Agradezco los aportes del Ing. Agr. Danilo Bartaburu



Mario Pauletti

Ing. Agr. Mario Pauletti
Presidente
Plan Agropecuario