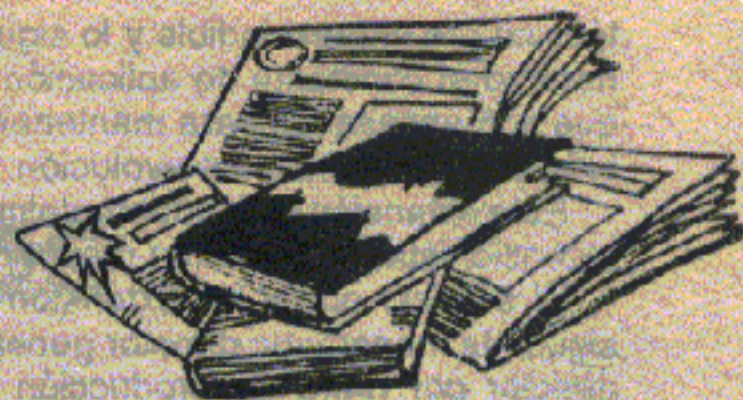


# NUESTRA VISITA A ISRAEL



Ings. Agrs: Fernando Gorriti  
Carlos Brum (1)

En los meses de Marzo y Abril concurrimos a un curso de Administración Agropecuaria ofrecido por el Estado de Israel. Este se llevó a cabo en el Kibbutz Shefayin que es donde se encuentra la sede del Centro de Cooperación Internacional para el Desarrollo Agrícola (CINADCO) para los cursos que se dictan para Latinoamérica.

CINADCO es dependiente del Ministerio de Agricultura y está conectado con el Ministerio de Relaciones Exteriores a través de la División de Cooperación Internacional.

Este curso tuvo una duración de 45 días en el cual además de los temas propios de Administración se trataron temas como Planificación de la Extensión; Temas generales de Agricultura en Israel, Sistemas de apoyo a la producción agropecuaria, Aspectos ecológicos, etc. Además se realizaron giras técnicas con visitas a predios de productores y Estaciones Experimentales y giras de interés general. En este artículo trataremos de dar una breve descripción de lo que fue el desarrollo agropecuario en el Estado de Israel.

## DESARROLLO AGROPECUARIO

Previo a la formación del Estado de Israel la Agencia Judía había ido adquiriendo tierras en esa zona y ocupándola bajo la modalidad de explotación como granjas colectivas (Kibbutz), que era la forma de sobrevivir en un territorio hostil.

Los judíos aspiraban a ser agricultores, ya que nunca lo habían sido al no tener acceso a la tierra, fundamentalmente en países europeos.

Una vez fundado el Estado de Israel en 1948 en las tierras adquiridas por la Agencia Judía comenzó un éxodo masivo de inmigrantes desde todas partes del mundo. Estos comenzaron a explotar las tierras en forma de granjas colectivas que le arrendaban al estado por 49 años, ya que la propiedad es del pueblo judío de todo el mundo.

Estos nuevos productores anteriormente tenían otro tipo de actividades no agrícolas por lo que al transformarse en agricultores necesitaban un asesoramiento técnico muy importante, el cual seguían muy estrictamente, ya que no tenían experiencia previa y esto facilitó la adopción de tecnología.

Estos primeros asentamientos se desarrollaron en los suelos más fértiles y en lugares estratégicos ya que por razones climáticas y falta de agua existen aun hoy grandes zonas que están despobladas.

La fuente principal de Agua es el Lago de Kineret que abastece todo el país, además está apoyado por pozos subterráneos; este se encuentra en el norte del país y del cual sale un gran acueducto nacional que atraviesa el país. Actualmente los pozos subterráneos están teniendo problemas de salinidad del agua por la gran extracción de la napa freática.

A pesar de ser un país muy chico la variabilidad de clima es muy grande; en la zona Norte más húmeda llueven 600 mm. en promedio por año y en el sur en el desierto menos de 10 mm anuales. El clima es templado pero con extremos

(1) - *Técnicos del Plan Agropecuario. Regional Artigos*

muy marcados con veranos muy rigurosos y nevadas en las partes altas.

## PLANIFICACION AGROPECUARIA

En un país joven sin historia previa y por las características de la zona exigió una PLANIFICACION de la actividad agropecuaria. Podemos encontrar tres niveles en la planificación: a nivel nacional en la cual el estado maneja



dentro de una economía de mercado incide en la producción a través de una política de precios estables y rentables, cuotificación de determinados rubros como leche y huevos y a través de la distribución del agua, que es propiedad del estado.

Una planificación -regional- que determinaría zonas de distintos rubros de producción de acuerdo a las distintas características de la zona.

Por último una planificación -predial- que es consecuencia de las anteriores que marca una gran especialización en la producción (característica de una agricultura desarrollada).

## ORGANIZACION DE LA EXTENSION

Como mencionamos anteriormente el asesoramiento



técnico era imprescindible y lo sigue siendo hoy día por la necesidad constante de aplicación de nuevas tecnologías que son necesarias para mantenerse en un mercado muy exigente y en constante evolución.

Esta extensión es fundamentalmente estatal además de extensionistas privados en menor medida.

El servicio oficial de extensión está organizado de la siguiente manera: un director general, un 2do. nivel con un director por rubro de producción con dos especialistas, generalmente con título de doctorado y un 3er. nivel que serían los extensionistas de campo especializados también por rubro de producción, en general con título de master.

Los extensionistas realizan el nexo entre los productores y la investigación aplicada.

## INVESTIGACION

La investigación tiene dos niveles, la básica financiada totalmente por el Estado y la aplicada financiada en parte por el Estado y en parte por los productores y en la que estos participan en la determinación de las líneas de investigación a seguir, respondiendo a los reales problemas de los productores.

El Ministerio de Agricultura aporta el 60% de su presupuesto a la investigación aplicada.



## PRODUCCION

En cuanto a la producción encontramos básicamente dos tipos de productores. Los Kibbutz que son explotaciones colectivas y los Moshav que son productores individuales agrupados en una aldea. Los Kibbutz son los predios de mayor tamaño, el cual va a depender de la zona en que se ubique, generalmente se dedican a explotaciones más extensivas como lechería, citrus y cultivos como papa, algodón, trigo, etc.

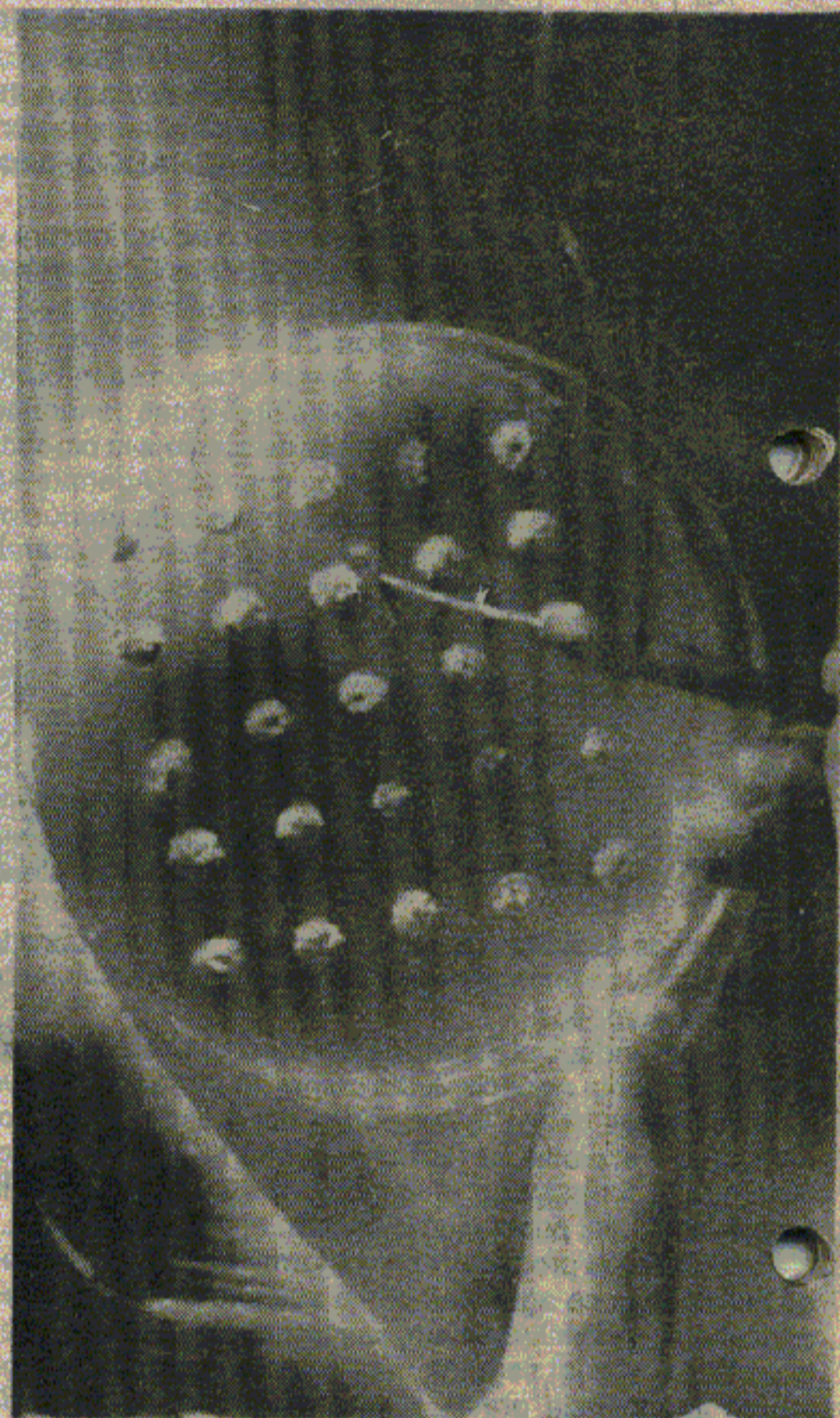
Por ejemplo el Kibbutz Shefayin ocupa 400 has. y viven 200 familias alrededor de 800 personas. Dentro de la producción agrícola el rubro principal es la lechería y en menor grado avicultura, la agricultura que se realiza es para forraje.

En los últimos 10 años ha habido una diversificación extra rubro como forma de mejorar los ingresos, es así que hay una industria turística muy desarrollada, actualmente responsable de la mayor parte de los ingresos y otras industriales como ser fábrica de vacunas para aves y fábrica de plásticos.

Esto se debe fundamentalmente a el deterioro que se da a nivel mundial del valor de los productos agrícolas, agravado en el caso de los Kibbutz por que estos por estatutos no

pueden usar mano de obra contratada, lo cual los limita a hacer explotaciones mas extensivas.

Esta es una de las razones, además del tamaño del predio que llevan aquel los Moshav los cuales están formados por productores de 3 a 4 hás. cada uno se dediquen a rubros de producción más intensivos y especializados con una alta rentabilidad. En estos es más común la diversificación por el lado de agroindustrias cooperativas pertenecientes a varios Moshavin. Tanto los Moshav como los Kibbutz están agrupados en cooperativas de 2º grado a través de los cuales estos comercializan y adquieren insumos en forma conjunta.



## EXPORTACION

Este desarrollo agrícola tanto en el Moshav como en el Kibbutz exige altas inversiones para lograr altos rendimientos, con una gran seguridad de precios y produciendo para un mercado de alto poder adquisitivo como es el local y el europeo.

Se accede a estos mercados con un producto de alta calidad apoyados por una política más agresiva de exportación a través de un Instituto de Exportación que es para estatal en el cual los productores tienen mucho poder y la exportación se hace con una sola marca.

La política exportadora exige oficinas competentes que estan permanentemente colocando productos de alta calidad y en determinada época del año.