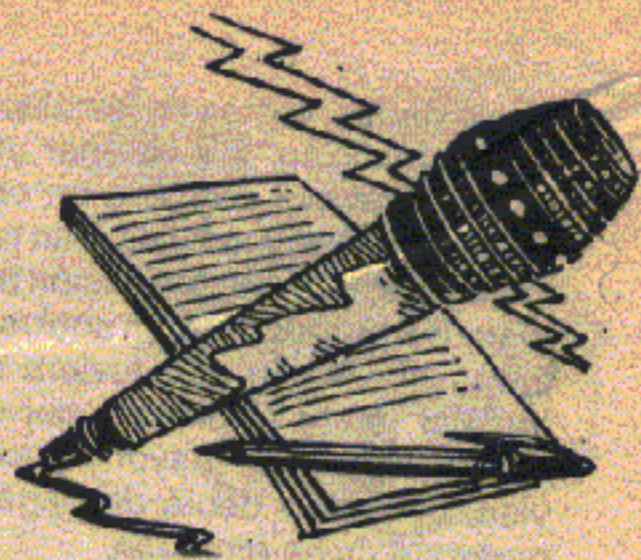


# PORQUE ES TAN DIFICIL?

Ing. Agr. Enrique Elizondo (1)



**A**ño 1987, en el paraje Arroyo Negro en el departamento de Paysandú, se nuclea productores e hijos de productores de la zona y toman una determinación: Trabajar lo más estrechamente posible y lograr asistencia técnica de forma de lograr «mayores resultados ante el esfuerzo que estaban realizando, y las perspectivas poco alagueñas. Son personas jóvenes con ansias de superación.

Se ponen en comunicación con la regional Paysandú del Plan Agropecuario y allí comienza nuestra historia, que pensamos es demasiado larga en el tiempo y engorrosos sus vericuetos para llegar al «PRINCIPIO».

En ese mismo 1987 se inicia lo que es el grupo de productores de Arroyo Negro, asistido por el Plan Agropecuario en la parte técnica y desarrollo del emprendimiento posterior.

Esta es una zona de emigrados Valdenses allá por el año 1926, una colonia privada numerosa y pujante, muy distinta a lo que su futuro hacía presagiar en ese 1987, con despoblación y poco futuro o muy incierto. Zona de tradiciones, tanto religiosas, como productivas, se impone como un rubro productivo tradicional el queso artesanal, todo un culto a sus antepasados y hoy, además un rubro con perspectivas económicas ciertas si se realiza de tal forma que se obtenga un producto de calidad y se comercializa en tiempo y forma.

caminería, la diferencia de precio que lograban con su queso, la baja producción, ya que era un rubro secundario en los predios, además se realizaba agricultura, cría ovina, ganadería con «su» raza doble propósito, la Normando, etc. lo impidió.

Pero de todas formas había que incrementar la producción. Lograr mejores pasturas permanentes, verdes en tiempo y forma, abaratar costos cosechando su propia semilla fina, lograr sus granos para elaborarse su ración (cebada, maíz, sorgo) y el tema fundamental la reserva de forraje.

En el año 1988 se compra en forma comunitaria un equipo de henificación completo con crédito otorgado por el Plan Agropecuario, acá comenzó una etapa fundamental, la administración de «dineros comunes», todo fue bien y vino la siguiente; compra de un molino a martillo y con el, la administración de «productos en común»; cada uno aportaba el grano que tuviera, este se tasaba, se elaboraba la ración con fórmulas recomendadas, su precio era el costo y cada cual retiraba lo que necesitaba, unos tenían que pagar y otros cobraban y también, todo fue bien.



El primer objetivo fijado en ese año fue, incrementar la producción.

Condición sin ecuanon para poder lograr un poder de reinversión mínimo para revertir esa espiral descendente, pues cada año era menos todo.

La zona de Arroyo Negro esta lejos de todas las industrias procesadoras de leche, este fue el primer intento, lograr remitir leche fluida a alguna de ellas, pero el flete, la

A fines del 89, principios del 90 cuaja la idea que todos teníamos en mente, **CONSTRUIR UNA PEQUEÑA PLANTA DE ELABORACION, CON CAMARAS PARA ALMACENAJE Y MADURACION.** No era posible que en un radio de 5 kms, muchas personas y a la misma hora estuvieran elaborando su propio queso, con distintas calidades, formas, tipos y lo que era peor que los compradores que iban a buscar el producto negociaran con cada uno un precio distinto a su real querer y entender.

El siguiente paso fue elaborar un pequeño proyecto de

(1) Técnico del Plan Agropecuario. Regional Paysandú.

necesidades, costos de instalación y forma de pago, etc. La única condición, era obtener un crédito «especial» (léase blando). No por miedo a un crédito normal, sino que las diferencias patrimoniales eran tan desiguales, que era injusto recargar con una obligación bancaria a algunos si pretendíamos que todos fueran socios con el mismo porcentaje de forma que aquel que tuviera menos bienes, ya sea por trabajar en la empresa y por eventuales ganancias de la misma, lograra un mayor ingreso y mejorar su condición de vida. El crédito debía de pagarse con las ganancias que generare dicha empresa.

Conjuntamente con esta idea se lleva a cabo por todos los vecinos de Arroyo Negro, participantes o no del Grupo, la etapa de lograr llevar la energía eléctrica a la zona, 13 kms. de línea principal y muchos más de líneas secundarias. Acá debo de hacer un párrafo especial para UTE por lo expeditivo en el trámite y realización del tendido de la línea, pronta desde el mes de diciembre de 1992.

Retomemos este periplo interminable para lograr los fondos necesarios para la construcción de la planta para elaborar queso, dulce de leche etc.

En Nuestro país es muy difícil lograr recursos cuando quien los necesita no los tiene. Parece una paradoja, pero es real. Con un buen balance se logran los recursos, pero cuando como balance se lleva casi exclusivamente una buena condición moral, un proyecto con tinte económico sí, pero con una mayor parte de promoción social, que apunta a lograr una mejor condición de vida para gente que vive en el campo, que quiere evitar que personas jóvenes se tengan que ir del medio por falta de incentivos, no es suficiente.

La burocracia empieza su tarea de desgaste, «si es posible; pero, hay que elaborar un proyecto en estos formularios, además acá esta la lista de CONSULTORES que pueden desarrollarlo, tiene que presentar el estado patrimonial de la firma que lo solicita».

Perdón, pero será muy difícil lograr un pequeño capital de riesgo?

No, pero, para lograrlo deben de formar una Sociedad Anónima de forma que...

Disculpe, pero eso es costoso por su administración, no es fácil manejar acciones, no pueden comenzar con gastos, tiene que ser algo más sencillo y rápido.

«Buen, acá tiene los formularios y no se olvide que tienen que presentar un estado patrimonial de la Sociedad Anónima que de acuerdo al monto que soliciten, ellos sean siempre los socios mayoritarios de la empresa».

Pero tienen que presentar un balance de la empresa por 60.000 U\$S y eso es imposible.

Fin del diálogo.

Se golpea otra puerta más.

Mire, es un grupo de productores que... y necesitan un crédito en condiciones especiales para... de forma que ellos lo puedan pagar.

**Si, tenemos un crédito para pequeñas empresas, es en dólares a 3 años al 14% de interés anual...**

Fin del diálogo.

Pasa el tiempo, con muchos «diálogos» como los relatados, esto desgasta, desanima, y uno empieza a preguntarse si es justo y **PORQUE ES TAN DIFÍCIL.**

Cronología de la última puerta.

- 10 de setiembre de 1991, por intermedio del pastor de la comunidad de Arroyo Negro, se inician las conversaciones con la Fundación Pablo de Tarzo (Montevideo y en el mismo Uruguay) a los efectos de lograr los recursos.

- 20 de setiembre, se reforma el proyecto de inversión de acuerdo a las condiciones de pago habladas con las autoridades de la fundación, vienen los técnicos de dicho organismo y chequean lo propuesto con la realidad, aspectos sociales, productivos, etc.

- 3 de octubre, en su reunión mensual, (del mismo año) aprueba el crédito en lo local y lo envían a Ginebra, para que lo ratifique o rectifique y eventualmente transfieran los fondos.

Unos largos meses después (problemas de comunicación mediante, léase huelga de Correo) recurriendo a menos intermediarios (FAX) lo recibimos desde Ginebra, aprobando el proyecto y autorizando a la Fundación Pablo de Tarzo a liberar los fondos de acuerdo al cronograma de inversión planteado.

Y nos preguntamos **PORQUE AHORA ES TAN FACIL.**

Esto nos dió la razón, es un emprendimiento productivista, pero para que cristalice hay que tener muy en cuenta su contenido social, pues de lo contrario nuestro país seguirá cultivando una «extrema» solución social ante la pobreza, pero creo que lo correcto es atacarla en sus estadios intermedios y apoyarlas con soluciones productivas aunque sean riesgosas, pues cuando el material humano vale, sólo es cosa de tiempo.

Hoy realmente llegamos al «PRINCIPIO» de lo que se pretendía.

En un mes comenzará a funcionar.

Una reflexión final luego de esta experiencia y de otras que hasta ahora no se concretan o terminaron en fracaso.

**CREDITO BLANDO.** quizás hoy sea una «mala palabra», es almíbar para los zánganos, etc. pero todo lo bueno no es necesariamente bueno y no todo lo malo es malo, depende de quien y como se administre, sólo debe de ser muy selectivo, pero nunca injusto.

