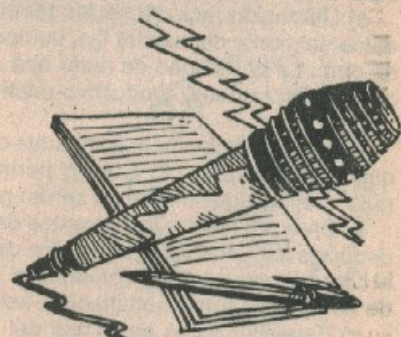


# ASOCIACIONES Y ALGO MÁS...

Ing. Agr. Danilo Bartaburu (1)



**E**stuvimos recientemente en el tambo «La Carolina», ubicado en las cercanías de Young, perteneciente al predio del reconocido establecimiento «La Esmeralda», propiedad de los Sres. David y Federico Stirling.

El motivo que nos condujo a visitarlos fue conversar sobre un tema que el Plan Agropecuario y el Área Ganadera en especial, promueve desde hace algún tiempo, tal cual es las ASOCIACIONES ENTRE PRODUCTORES.

Fuimos agradablemente recibidos por los Sres. David Stirling, Julio Stirling y el Ing. Agr. Pablo Ott, con los cuales mantuvimos una interesante conversación sobre este tema.

«La Esmeralda» y sus propietarios cuentan con una larga trayectoria no sólo como productores agropecuarios de avanzada, sino también en distintos niveles de sociedades y asociaciones agropecuarias, que han ido desde el simple pastoreo y medianerías agrícolas, pasando por sistemas de capitalización y ultimamente venta de servicios.

Es así que en la década del 60, se recibieron ganados de raza Holando a pastoreo que luego fueron parcialmente adquiridos, siendo ello el origen del actual tambo «La Carolina».

A mediados de los años 70, ocurre un desplazamiento del rubro lanar que era prioritario en el establecimiento y junto con un viaje al exterior (países europeos) y regreso con nuevas ideas, concretan el inicio de la explotación lechera en el tambo «La Carolina».

Desde esa fecha, Julio Stirling es el encargado de llevar adelante esta explotación y recientemente su hermano veterinario se ha incorporado al equipo humano.

Hasta aquí hemos realizado una somera descripción del origen y desarrollo de esta empresa en algo más de 20 años, y seguramente un nutrido anecdotario y experiencias de este progreso, podrán hacernos los dueños de casa.

Sin embargo, el aspecto que nos interesa resaltar es que una relación comercial de la familia Stirling con el Ing. Agr. Pablo Ott (medianero agrícola) y propietario del establecimiento «La Viznaga», ubicado frente al tambo «La Carolina», provoca el acercamiento para que se concrete una interesante asociación.

En 1986, el Ing. Agr. Pablo Ott, reconocido técnico de larga trayectoria, adquiere el predio «La Viznaga» de 190 hás. e instrumenta un sistema de invernada, para en 1991 tomar la decisión de incursionar en el rubro lechero, sobre una sólida base forrajera. Pero era necesario incurrir en las importantes inversiones en activo fijo de sala de ordeño, corrales, aguadas, etc.

Sin embargo, prevaleció la amplitud de criterios, el enfoque empresarial, el nivel de conocimiento y confianza mutua y también las posibilidades de la cercanía geográfica, para que el rodeo inicial del Ing. Ott de 40 vacas se ordeñaran en la sala de ordeño de «La Carolina».

Ambos accedieron a beneficios mutuos como un ingreso adicional por venta de servicios de ordeño para «La Carolina» y evitar la realización de inversiones de activo fijo para el Ing. Ott. a la vez de disminuir los costos de mano de obra.

El servicio brindado por «La Carolina» incluiría además del ordeño, el aspecto sanitario y el manejo reproductivo.

Este inicio que podía caracterizarse como un negocio de venta y contratación de servicios siguió desarrollándose en el tiempo y es así que se unificaron las áreas de pastoreo de ambos predios, los ensilajes fueron comunes y los rodeos ya se manejan en forma común.



Ambos socios, entienden que han ido cumpliendo etapas de asociación e integración y que en los tiempos próximos seguramente los encontrará estudiando y proyectando nuevas etapas del mismo proceso de asociación que se inició hace tres años.

(1) Técnico del Plan Agropecuario, Regional Salto.



Analizamos con los socios los aspectos más resaltables de las asociaciones siendo alguno de los beneficios los siguientes:

a) Utilización racional de los recursos productivos, fundamentalmente del capital fijo, equipo, maquinaria y mano de obra. La posibilidad de darle otra dimensión y escala al capital directamente productivo relativiza la pesada carga.

Pero además, etapas avanzadas de integración como el que llevan adelante Ott -Stirling permite acceder a tecnologías que individualmente no serían posibles.

b) Diversificación e incrementos de ingresos para el vendedor de los servicios y reducción de algunos costos para el contratante del servicio; siendo el ejemplo claro la mano de obra, costos de inseminación, asistencia técnica. etc.

c) Especialización en el uso del tiempo y recursos en general en el entendido que cada predio y cada empresario posee características específicas que lo hacen apropiado para determinados fines o actividades.

Es así como el Ing. Ott. puede dedicarse a ejercer su profesión y especialización y la familia Stirling poner en juego sus conocimientos y habilidades en los aspectos directamente productivos.

Sin embargo, debe tenerse presente la necesidad de poseer una gran amplitud de criterios y flexibilidad para aceptar un determinado nivel de decisiones compartidas, dejando muchas veces de lado los preconceptos que poseemos.

Será necesario un nivel de relacionamiento y confianza mutua que permita sustentar y desarrollar en el tiempo grados crecientes de asociación.

Todos estos aspectos han sido debidamente analizados por la asociación Stirling-Ott y volcados en este artículo para que sirva de antecedentes para muchos otros productores que están pensando en concretar asociaciones.

De hecho, hoy en Salto, ya existen en el rubro lechero varias experiencias interesantes de distintos grados de asociación que viabilizaron emprendimientos productivos.

Agradecemos profundamente a los socios Stirling-Ott por habernos concedido una porción de su preciado tiempo y tratado con la amabilidad que los caracteriza.

Les hemos prometido una 2a. visita para poder enfocar los aspectos estrictamente productivos de las empresas.

En las épocas que se avecinan, en donde seguramente será necesario mejorar la eficiencia del uso de los recursos, las ASOCIACIONES jugarán un importante rol.



## ¿CAMBIAMOS?

### Cosas pa'chiflar

Mamerto Menapache (1)

*Panza arriba, el pez que ha muerto  
navega con la corriente:  
en cambio aquél que está vivo,  
hincha el lomo y le hace frente.*

*Dejar que las cosas pasen,  
eso lo hace cualquier pavo;  
saber jugarse en la brecha  
sólo lo hace el bicho bravo.*

*No te metás, que es al cuete-  
Suele decir el cobarde,  
esperando a ver quien gana  
pa'dir a felicitarle.-*

*No basta ser diferente,  
para tener la razón,*

*pero tampoco te alcanza  
con solo ser del montón.*

*Solo encuentra aquél que busca,  
y le abren al que golpea;  
sino fuera así la cosa  
no existirían las puertas.*

*Si sentimos que este barco  
a todos nos pertenece,  
navegemos en la noche  
p'al lao que el sol amanece.*

*No es buen rumbo cualquier rumbo  
sino el que lleva a la meta.  
No es el viento quien conduce:  
él sólo empuja las velas.*

(1) Presbítero gacho argentino.