



Ing. Agr. Alejandro Henry I)

Quando pensamos en el departamento de Lavalleja, la primera imagen que se nos representa son sierras con muchos afloramientos rocosos donde predominan suelos superficiales. Si bien éstos son mayoritarios no son los únicos y fundamentalmente en el Sur-Oeste, abundan los suelos profundos con excelente aptitud agrícola. Sumado a esto la alta densidad de la población rural de ésta zona la hizo privilegiada para la agricultura.

Grupo de productores

Durante muchos años se realizó en esa zona el cultivo de la remolacha azucarera, cuya producción se procesaba en el ingenio de Rausa en la localidad de Montes. El cultivo perdió rentabilidad y el ingenio cerró sus puertas, creándose un problema económico social, tanto para Lavalleja como para el Nor-Este de Canelones, que presentaba iguales características. Se buscaron alternativas para sustituirlo: algodón, tomate, etc.; ningún cultivo logró revertir la situación y difícilmente algún otro pueda dinamizar la zona como lo hacía la remolacha.

A fines de la década del '80 se aprueba un programa que aporta dinero y asistencia técnica a los productores. En él trabajaron técnicos del PLAN y de la JUNAGRA. Al igual que en otras situaciones similares los fondos resultaron escasos, como también los recursos humanos. Se asistieron cerca de 1000 productores en Canelones y 250 en Lavalleja.

Las alternativas productivas no eran demasiadas y ninguna muy tentadora. Lo que sí resultaba claro era que en los suelos con tan larga historia agrícola, implantación de pasturas con alta proporción de leguminosas era fundamental para recuperarlos.

Más de 100 Programas de Desarrollo por técnico y por año sumado a las difíciles soluciones productivas, hacía imprescindible alcanzar eficiencia en el trabajo. La asistencia individual limitaba el acceso al mayor número de productores y la celeridad necesaria para lograr el convencimiento y la reconversión. La estrategia fue entonces los agrupamientos.

En Lavalleja habían existido algunas experiencias anteriores y existían algunas en ese momento. Trabajamos primero por zonas (cercanía) y luego por rubros. Dos terminaron predominando con el paso del tiempo: la lechería y la invernada intensiva, transformándose en los rubros más importantes explotados por los productores en la actualidad.

En la zona Sur del departamento de Lavalleja funcionan en el presente, nucleando a 52 productores, los grupos: UNIDAD, SOLIS, ANDREONI, VILLA ROSARIO, ORTIZ y BARRANCAS-VEJIGAS. El sistema de trabajo consiste en una reunión mensual en la casa de uno de los integrantes. Algunos grupos han

contratado técnicos privados y, sin ser BARRANCAS-VEJIGAS, todos comparten alguna maquinaria.

La contratación de técnicos privados la hemos planteado desde el primer día, desde la primera reunión, en el entendido de que la asistencia pública no debe competir con la privada, sino que debe ser creadora de ambiente de trabajo y desarrollo, estimulante y dinamizador, hasta lograr la independencia del grupo.

Compartir bienes de capital, principalmente maquinaria, resulta fundamental e imprescindible en algunos casos, siendo muchas veces la única forma que pequeños productores tengan acceso a herramientas de alto costo. Por otro lado puede resultar en un factor distorsionante del buen funcionamiento de las relaciones humanas internas, si no se tiene bien claro que las máquinas no son el objetivo del grupo, sino un instrumento para el desarrollo de las empresas.

Los grupos no sólo han resultado dinamizadores hacia su interior (desarrollo de sus integrantes). También han provocado un sacudón en la zona. Productores que no los integran adoptan tecnologías que introducen en sus empresas los agrupados. En el caso de la lechería han arrastrado a productores de mayor tamaño hacia este rubro, beneficiando a toda la zona y dándole mayor estabilidad a la propuesta de cambio tecnológico.

En los últimos años dos situaciones se generaron como resultado de la existencia de los grupos:

- 1) Resurgimiento de la Sociedad Fomento de Ortiz.
- 2) Formación del campo de cría del Grupo ANDREONI.

SOCIEDAD FOMENTO

Esta institución no funcionaba desde mucho tiempo atrás. Su resurgimiento ha sido una combinación de productores, técnicos e instituciones (C.N.F.R. y

PLAN AGROPECUARIO).

Quienes dan el puntapié inicial son los productores de los grupos y el objetivo es que la institución sirva como respaldo para el desarrollo de la zona.

Nuevamente se combina el trabajo de técnicos públicos y privados, ya que la

ciudad Fomento ha contratado a tiempo parcial a tres jóvenes ingenieros agrónomos que han cambiado totalmente la dinámica de la zona.



Sólo se ha contratado a tiempo parcial a tres jóvenes ingenieros agrónomos que han cambiado totalmente la dinámica de la zona.

CAMPO DE RECRÍA - GRUPO ANDREONI

Más de 40 productores se presentaron al Instituto Nacional de Colonización solicitando la adjudicación de una fracción de 50 hás. en una colonia de la zona. Como un solicitante más, el Grupo ANDREONI se presentó con una propuesta de explotación, con el respaldo técnico de la Sociedad Fomento, para la implementación de un cultivo asociado a un sembrero. La fracción les fue adjudicada.

Con la cosecha del cultivo se cubrieron todos los gastos. El antecedente fue determinante sin duda para que finalmente el INC les otorgara una nueva fracción en otra colonia donde se instaló el campo de cría para pequeños productores lecheros.

CONCLUSION

Además de las experiencias puntuales descritas, otros efectos existen de los grupos sobre la zona que sería largo y tedioso describir. Pero en nuestra experiencia queda claro y nuevamente se confirma la vigencia, validez e importancia de esta metodología de trabajo sumamente útil en términos de desarrollo y mejora de la calidad de vida.

(1) Técnico Regional Lavalleja.