

Emprendimientos asociativos

Ing. Agr. Andrés De Grossi
Plan Agropecuario

Un poco de historia

En la zona de Paso de los Toros, entre los años 1984 y 1985, tuve la satisfacción de participar activamente, en el desarrollo de un proceso, que en una zona ganadera extensiva como la nuestra, no todos los días se ve, y que además con excepción de la gente que vive en ella, muy poco se conoce.

Me refiero a que en esos años tuvo lugar la formación de varios grupos de productores, quienes considero, han sido punto de referencia para la región, y el inicio de un camino hacia el agrupamiento, la tecnificación, y la visión de empresa que toda actividad económica debería tener.

Varios fueron los motivos que desencadenaron este proceso. Como productores chicos y medianos, los afectaban problemáticas muy similares: a) en la comercialización de sus productos, y en la adquisición de sus insumos se encontraban desamparados, ya que individualmente tenían escasos volúmenes, y por lo



tanto no lograban mejores niveles de precios, b) en algunos casos poseían una maquinaria sobredimensionada para cada predio en particular, lo que la hacía sumamente ineficiente.

Estos y otros factores, como el grado de amistad y el conocimiento mutuo determinaron la idea de agruparse para intentar contrarrestar todos o gran parte de los inconvenientes ya planteados, como así también para asistirse mutuamente en sus explo-

taciones.

Fue entonces que fuimos consultados al respecto, para ayudar a encontrar el camino más correcto en el intento de formalizar un grupo de trabajo. Se efectuaron varias reuniones en que se intercambiaron opiniones, llegando a la conclusión de que el proyecto era perfectamente viable, siempre y cuando sus integrantes fueran productores pequeños y medianos, con la misma problemática, y mejor aun si además

tenían algún grado de amistad, conocimiento mutuo o afinidad.

Cada uno de los interesados del núcleo inicial, invitó a cuatro o cinco productores posiblemente interesados en la idea y se le comenzó a dar forma al proyecto. Fue entonces que nació el primer grupo: el Grupo de Asistencia Recíproca (GAR) "Paso de los Toros".

Se realizaron varias reuniones con el núcleo inicial de productores, en las que cada uno dio su visión de lo que pretendía que fuera el grupo como tal, e individualmente para cada uno de sus integrantes.

Y así se inició el trabajo, con mucho temor y cautela por la inexperiencia que se tenía en este tipo de actividad, y porque a su vez se sabía que no se podía fracasar; pero también con muchas esperanzas de poder consolidar una manera distinta de trabajar, en una zona que se caracteriza en su gran mayoría por el individualismo de sus explotaciones.

Este primer emprendimiento fue seguido rápidamente por otros de las mismas características. Fue así que nacieron los GAR: "La Carqueja", "Del Hum", "La Tropicilla", "San Gregorio", y últimamente el "Navarro".

Todo lo relatado anteriormente, tiene el objetivo fundamental de que quien lea este artículo se sitúe un poco más en la zona, en su problemática, y en las causas que llevaron a estos productores ganaderos, a agruparse para fortalecerse y a través de una adecuada gestión empresarial, solucionar sus problemas.

A catorce años del comienzo de aquella aventura se han reali-

zando innumerable cantidad de actividades en conjunto, intra e intergrupales. Desde las clásicas ventas de productos en común (licitaciones de lana, vacunos y lanas gordos, semilla fina, etc), compras de insumos en común (específicos veterinarios, fertilizantes, reproductores, etc.), hasta la adquisición de maquinarias en común (esquiladoras, equipos de siembra directa, equipos de reservas forrajeras, etc.), giras técnicas en el país y fuera de él, reuniones de gestión, etc. Durante este período estas han sido actividades habituales del grupo de hombres y mujeres que entendieron muy a tiempo que el individualismo es mal consejero, sobre todo si se es pequeño o mediano.

Las nuevas actividades

Además de las actividades en común ya descritas, paso a contarles otra que considero interesante, y que es una forma de integración muy sencilla que puede ser viable en otras zonas de nuestro país.

Precisamente, el GAR "Paso de los Toros" a fines del año 1996, y teniendo en cuenta que la semilla fina es un insumo costoso, y que actúa como limitante a la hora de aumentar el área mejorada, se planteó la necesidad de instalar un semillero de uso grupal. Ya que los integrantes del grupo no disponían de un área importante de tierra para instalar el semillero en común (el basalto de esta zona tiene muy pocas), se conversó con otro productor no agrupado de la zona, que poseía la suficiente extensión de tierra virgen, y que estaba interesado en

realizar algún negocio con un potrero de su establecimiento.

Después de varios contactos, se llegó a la conclusión de que el productor al cual se le arrendó la tierra para instalar los semilleros, también debería ser activo participante del proyecto, en las mismas condiciones que los integrantes del grupo. Por lo tanto, el potrero se arrendó por tres años, pero el dueño de la tierra, además de percibir el importe de la renta, percibe la cuota parte de los productos, como así también paga la cuota parte de los gastos (incluida la propia renta). Todo esto como forma de incentivarlo, interesarlo, y para que viera el partido jugándolo en la cancha, y no desde la tribuna.

Fue así que en Diciembre de 1996 se laboreó el suelo para instalar tres semilleros diferentes: a) Trébol Rojo, b) Trébol Blanco, y c) Lotus Corniculatus.

La siembra se realizó en Abril de 1997. Los cultivos se cerraron hasta fines de Seriembre del mismo año, donde se realizó un corte en el T. Rojo y se hizo *silopack*. Posteriormente se cerró para cosechar semilla. El Lotus, y el Trébol Blanco no dieron corte, y se dejaron también para cosechar semilla.

En Enero de 1998 se cosecharon, las tres especies. Se pensó en realizar más reservas (heno y *silopack*), pero dada las características del año, con mucha producción de forraje, el grupo luego de analizar varias alternativas, optó por un negocio con ovejas de última encarnada para producción de lana y corderos gordos. El mismo consiste en que cada uno de los integrantes (incluido

el dueño de la tierra) aporta un determinado número de vientres, que son encarnados temprano con "Cara Negra" y que se manejan a razón de 10 ovejas/Há, con pastoreo en franjas, con el objetivo de aumentar la eficiencia de utilización de la pastura.

A fines de Setiembre, se piensa vender todos los corderos gordos, esquila las ovejas y también venderlas gordas. Posteriormente se certaría nuevamente el semillero, para cosechar semilla fina, potencialmente enfardar cola de cosecha, y se vuelve a otro ciclo similar.

No es interés de este artículo, realizar números sobre la viabili-

dad de este negocio, pero cualquier productor que guste ponerle cifras, rápidamente se dará cuenta que es un emprendimiento auspicioso.

En resumen...

Lo que me gustaría destacar, es la forma de trabajar de este grupo de gente. Realmente estoy seguro que ni el más optimista de aquellos productores, que obligados por la situación comenzaron a trabajar en grupo, hubiera imaginado que después de 14 años, se iba a llegar a donde se ha llegado. Muchas cosas han cambiado, hoy son productores ganaderos con una

formación técnica muy importante, que manejan los números y la información a la perfección, que obtienen muy interesantes resultados tanto físicos como económicos, y que aún siendo chicos se sienten orgullosos de poder vivir de una noble actividad como lo es sin duda la agropecuaria.

Pero por sobre todas las cosas es un grupo humano formidable que ha posibilitado los logros en parte descritos, y el desarrollo de una gran familia, donde las alegrías y tristezas de uno, también lo son de los otros. Esos sentimientos, sin ninguna duda son también los míos.