

Programa Predios Demostrativos

Análisis de Resultados del Ejercicio 1997/98

El presente análisis comprende la discusión de los resultados físicos y económicos del ejercicio 1997/98 de 10 Predios Demostrativos ganaderos aún comprendidos dentro del Programa que lleva adelante el Instituto Plan Agropecuario. Estas empresas más allá de las diferencias esperadas por estar incluidas en este Programa, mantienen una representatividad muy útil para el resto de los productores ganaderos del país, como ayuda para la toma de decisiones de carácter general en sus empresas.

El espectro cubierto por estos predios es muy amplio, participando empresas distribuidas por todo el país con distintas formas de tenencia, CONEAT, superficie, orientación, manejo empresarial y nivel de endeudamiento. La información analizada incluye además el promedio de todos los predios y su variación respecto al año anterior.

RESULTADOS FÍSICOS

Durante el ejercicio 97/98, se dio un excelente crecimiento de las pasturas que no se vio reflejado en igual dimensión en producción. Los indicadores físicos de producción no fueron tema de destaque, pero se vieron compensados por el efecto precio de la carne, que contrarrestó la falla a las expectativas creada por el Niño.

La producción de carne vacuna es la que participa mayoritariamente en el Producto Bruto total de estos predios con alrededor del 80% de total. En el ejercicio la producción de carne equivalente promedio por Há de SPG fue de 111 Kg (variando entre 70 y 156), menor a la del año anterior (134 kgs) pero aún superior al promedio de los últimos 7 años (108 kgs). Por su parte la eficiencia de producción de esta carne, medida a través de la carne equivalente

producida por unidad ganadera, fue de 106 Kgs/UG menor al año anterior (149) y al promedio de los últimos 7 años (123). Probablemente esto fue debido a la urgencia de los productores en aprovechar los buenos valores a costo de producir algún kilo de menos.

Los resultados reproductivos por su parte, no fueron tampoco los esperados para las condiciones de clima y pasturas observado. Los porcentajes de parición promediaron 75,6 % variando entre 50 % y 88 %, resultado similar al promedio histórico del Programa pero inferior al año anterior (77%). Estos resultados muestran una variabilidad muy grande entre empresas, lo que implica la persistencia de probables errores y aciertos en los manejos de cada una de las empresas, y que el factor clima no fue el único determinante de estos resultados.

RESULTADOS ECONÓMICO-FINANCIEROS:

El Ingreso Bruto promedio de los predios ganaderos del programa en el ejercicio fue de 137 US\$/há, variando entre 87 y 187 (excluyendo únicamente un predio el cual cuenta con una importante incidencia del rubro arroz) siendo levemente inferior al año anterior (149) pero superior al promedio histórico (93).

Con respecto a los Costos de producción, en general los mismos han disminuido ya que la mayoría de las empresas están recién pasando la etapa de las inversiones para comenzar la etapa de la cosecha. En el ejercicio 97/98 el promedio de las diez empresas fue de 84,3 US\$/Há bastante menor que los 102 US\$/Há del ejercicio anterior pero aún superior al promedio de los 7 años (56,2 US\$/Há). Si excluimos la empresa con fuerte aporte arrocerero, el promedio de las empresas ganaderas estricta-

mente ganaderas fue de 67 U\$\$/Há, levemente superior al promedio histórico del Programa.

Dentro de la estructura de costos, estas empresas manejaron como rubros significativos la renovación de pasturas 23%, la mano de obra 18%, y el servicio de deuda 18% participando en un segundo término la maquinaria 15%, mejoras fijas 12% e impuestos 10%. En general en estos momentos, se trata de esquemas de producción ya consolidados, que están comenzando a amortizar las inversiones realizadas al comienzo del Proyecto.

Como resultado de lo anterior, el Ingreso Neto promedio de las empresas ganaderas fue de 67 U\$\$/há, (variando entre - 16,84 y 165,47), oscilación que nuevamente refleja la posible diferencia en el éxito de las decisiones empresariales. Estos valores son levemente superiores a los del ejercicio anterior, pero superan ampliamente a la media nacional mostrando al menos un rumbo a seguir para tener en cuenta ante la actual coyuntura. Se podría deducir que el logro de los buenos precios no compensó la falta de ponerle más Kgs a los ganados, por más que esto es esperable tenga un efecto positivo en el ejercicio siguiente por el hecho de haber liberalizado campo antes para otras categorías.

En cuanto a la evolución de la situación patrimonial de estas empresas, desde un comienzo se intentó que las inversiones propuestas, no sumaran a los cambios generados la complejidad adicional de una deuda sobredimensionada. Por tal motivo, actualmente estas empresas presentan niveles de endeudamiento discretos (17,1 %) que son considerados los máximos admitibles, ya que a partir de ahora comenzarían las amortizaciones. Al igual que muchos otros productores ganaderos pese las previsiones tomadas y en gran parte por factores ajenos a la empresa (clima, mercados, etc.), en la realidad, algunas de estos predios presentan perfiles de deuda considerados no adecuados. En general el objetivo perseguido es que el servicio de deuda total no supere el 20% del Ingreso total del predio. De todas formas la evolución patrimonial promedio de las empresas ganaderas fue positiva y del entorno del 6,2 % con variaciones entre -5,04 y 27,6 %.

Por otra parte, la rentabilidad económica promedio del ejercicio 97/98 de estas empresas ganaderas, fue de 7,9 % variando entre 0,87 y 21,02. Nuevamente aquí la variabi-

lidad entre empresas se hace presente evidenciando áreas en las cual se debe trabajar.

ALGUNAS CONCLUSIONES A LOS 7 AÑOS DEL PROGRAMA

En el análisis de la performance económico-productiva de estos predios a lo largo de estos 7 años del Programa, surgen características que se repiten y que hoy son considerados pilares fundamentales para el logro de los resultados observados y que merecen ser analizadas aparte, a saber:

N° de subdivisiones: lo observado fue que en los primeros años del Proyecto es cuando se da el mayor crecimiento, como forma de poder dotar al sistema de una infraestructura adecuada para un manejo eficiente de los recursos disponibles. En términos generales ya a partir del tercer año no se perciben cambios importantes en esta variable, aunque sí ya se hacen comprobables sus efectos positivos. A comienzos del Programa el número de subdivisiones promedio era de 23 por establecimiento. Para este ejercicio el n° de subdivisiones promedio fue de 32 potreros, número que es considerado adecuado para manejar un stock mixto de ciclo completo.

Porcentaje de área mejorada total: Durante el desarrollo del Programa se dio un constante aumento del porcentaje de área mejorada de los predios. En el ejercicio 97/98 se mantuvo esa tendencia, creciendo con respecto al año anterior un 9 %. En promedio la misma representó un 34% del área total (variando entre 7,37 y 54,21 % en 1998), levemente mayor al año anterior (33%) pero superior al promedio histórico del Programa (27 %). Este valor y la evolución observada de los últimos años, refleja el camino de intensificación por el cual estas empresas debieron transitar para alcanzar los objetivos planteados. Cabe destacar que este crecimiento ha sido y es permanente, pero lo más importante es el enfoque con el cual estos mejoramientos son realizados, donde se prioriza el costo/beneficio y la sustentabilidad de estas inversiones, como forma de diluir su costo en el tiempo.

Dotación: La determinación de la dotación económicamente óptima es una de las más importantes decisiones del empresario ganadero. La dotación debe estar acorde a cada situación en particular y de ser posible, tan flexible como variante el cli-

ma y el mercado. Es una variable de real importancia con una alta incidencia en el resultado final de las empresas. La dotación promedio usada en el Programa ha aumentado desde 0,8 UG/Há al comienzo hasta un máximo de 1,1UG/Há en 1997. En el ejercicio analizado en promedio la misma fue 1.04 UG/Há/año variando entre 0,82 y 1,34.

Vale destacar que el ejercicio 1997/98 fue un año de expectativas importantes en cuanto a precios del rubro vacuno, en función de ello se dio una mayor participación de los vacunos en la carga total (77%). En contraposición se observó un retroceso en la participación de los lanares (19 %).

La carga total también ha sufrido modificaciones no solo en la relación lanar/vacuno, sino también en cuanto a su composición (edad de los animales) y su estructura con un enfoque más criador. Esto último especialmente importante en el caso de los lanares, con majadas que aumentan la proporción de ovejas de cría y disminuyen la de los capones y borregos.

Tasa de Extracción: Se puede inferir que una extracción adecuada permite dotar a la empresa de la liquidez necesaria para afrontar los compromisos asumidos. La misma expresa la movilidad del stock, que es un reflejo indirecto de la liquidez de la empresa. En los 7 años del Programa fue otras de las variables que mostró un constante y mantenido incremento. Al comienzo del Programa la tasa de extracción vacuna en UG fue del 14 % (similar a nacional), en el pasado ejercicio la misma fue 40%, valor muy significativo, el mayor del período histórico considerado, reflejo de los buenos valores de las haciendas. El objetivo más comúnmente planteado para alcanzar, es una tasa de extracción de entre un 25 y un 30 %, para ser capaces de alinear el manejo productivo a la estrategia financiera, y estar seguros de poder cubrir los gastos con el capital circulante obtenido.

Por último repetimos lo del principio, que estos resultados son una referencia global que acercamos a los productores, para que puedan manejar parámetros de producción y económico-financieros, como simples referencias para extraer sus propias conclusiones. La comparación entre estos indicadores y los propios no es válida ni conducente, si no se visualiza el contexto empresarial en que fueron generados.