

# El desarrollo de un establecimiento con los objetivos bien claros

## Establecimiento de la familia Torres Negreira - Straumann

Ing. Agr. María Fernanda Bove Itzaina  
 Plan Agropecuario

El establecimiento “Las Palmas” de la familia Torres Negreira-Straumann se ubica al este del departamento de Durazno, sobre la ruta 6, cerca de la localidad de Las Palmas. En el año 2012 por sucesión familiar, Federico y Valentina comenzaron a trabajar el establecimiento que tiene un área de 2.325 ha (90 % de propiedad). Se comenzó a producir mediante el sistema de ciclo completo tanto en bovinos como en ovinos. El proceso de desarrollo del predio ha sido de gran apuesta productiva en momentos de mucha incertidumbre, donde la familia comparte el gusto por el campo.



Foto: Plan Agropecuario

### Los inicios

El campo pertenece a la familia de Valentina Straumann y es la cuarta generación que trabaja el campo. Valentina adquirió el gusto por la producción agropecuaria desde chica. Estudió Agronomía y se recibió haciendo la tesis con la Ing. Agr. Graciela Quintans de INIA en el tema de cría vacuna. En el 2012 junto con Federico Torres Negreira, su marido, productor de la zona de Florida, inician el proyecto familiar en este predio.

Desde el inicio se hace hincapié en la armonización entre los ingresos, los costos de producción, los costos de la familia y las inversiones del establecimiento, que son necesarias para el desarrollo productivo del mismo.

Lo primero es lo primero, por eso se comenzó arreglando los alambrados perimetrales, se hicieron mangas nuevas para vacunos y bretes para ovinos, así como también un embarcadero y encierres en varios potreros para facilitar el manejo. Luego se fueron haciendo subdivisiones, pasando de potreros que tenían en promedio 106 ha a potreros que en la actualidad tienen en promedio 73 ha. Se realizó un pozo de agua semi-surgente y se fueron colocando bebe-

deros. También se sembraron verdeos con raigrás.

En el 2015 se instaló la luz eléctrica, lo cual generó un gran impacto en el manejo y vida en el establecimiento. Se ha ido invirtiendo en la compra de maquinaria (ya que es un predio de difícil acceso a la contratación de la misma) y en el arreglo y ampliación de las casas.

### Recursos naturales

Este predio comprende ocho grupos de suelos, de los cuales cinco son de prioridad forestal y más del 50% son sierras rocosas. Tiene un índice CO-NEAT promedio de 62. Es atravesado por dos ramales del arroyo Las Palmas, donde está cubierto por espeso monte nativo. Estas características generan una diversidad vegetal muy importante.

Los productores tienen un profundo conocimiento del campo, conocen cada rincón, lo que les permite determinar en qué área realizar mejoramientos, el tipo de mejora y qué potrero es el más adecuado para cada categoría. A su vez, es el argumento para elegir el sistema productivo, ya que en el ciclo completo conviven varias categorías que tienen necesidades diferentes y conociendo

el campo pueden asignarle el recurso necesario a cada una.

### Sistema productivo

Para poder poblar el campo, inicialmente se optó por un sistema de ciclo completo bovino con doble entore en invierno y verano. A partir de 2015 se pasó a un solo servicio en verano, eliminando el servicio de invierno, ya que la experiencia les ha demostrado que los terneros nacidos en otoño tienen menor desarrollo que los de primavera. El área mejorada en el predio no es elevada, tan solo un 6% y está destinada a las categorías en terminación, manteniendo el resto de las categorías a campo natural.

El período de servicio de primavera va desde el 15 de noviembre al 15 de febrero. Esta definición responde a que los campos en esta zona “mueven” más tarde ya que en su mayoría las pasturas naturales son de ciclo estival.

Con el objetivo de lograr altos porcentajes de preñez, desde hace dos años se realiza destete precoz a todas las vacas de cría. Esta medida permite mantener vientres sin cría al pie, o sea con menores requerimientos, los que se pueden desempeñar muy bien en los campos naturales más pobres del establecimiento. Estos productores consideran que es una técnica de fácil implementación, que no requiere demasiada mano de obra y es de gran impacto en los resultados. En el entore 2015-2016 obtuvieron un 84% de preñez y en el de 2016-2017 un 91,5%.

La cría tanto de hembras como de machos es realizada a campo natural sin suplementación, asignándoles los potreros con pasturas más tiernas.

Las vaquillonas son entoradas con dos años de edad, se seleccionan las mejores al inicio del entore y las que no superan los 270 kg, se refugan y de acuerdo a los precios de mercado se evalúa su destino.

La terminación de novillos, vacas y vaquillonas es realizada sobre verdeos y no se utiliza suplementación.

La principal medida de manejo tomada es el ajuste de la dotación animal, se trabaja entre 0,75 y 0,80 UG/ha. El objetivo es manejar el campo con pasto.



Foto: Plan Agropecuario

En la actualidad se vienen realizando diversas acciones orientadas a manejar las diferentes categorías en las pasturas naturales de acuerdo a sus requerimientos. Los productores tienen la idea de ir profundizando estos manejos y comenzar a realizar rotaciones para favorecer el descanso y rebrote de las diferentes especies.

### Objetivos del sistema

Para el área que manejan, desde el inicio se plantearon llegar a un número de 700 vacas con cría. En este tiempo, han tomado decisiones de manejo para lograr cumplir con el objetivo, pero siempre cuidando los costos, por lo cual este proceso se ha ido dando de forma gradual.

Tienen pensado realizar pastoreo rotativo racional. Se plantean como objetivo seguir subdividiendo y colocando más bebederos de manera de realizar un esquema de pastoreo rotativo, sin afectar la sencillez del sistema.

Respecto al área mejorada, se han sembrado verdeos y no prevén extender el área destinada para estos cultivos. Lo que se va a ampliar es el área de campo natural mejorado con la incorporación de leguminosas y la fertilización.

Se pretende continuar con el pastoreo mixto, ya que por el tipo de campos, los ovinos son necesarios porque controlan algunas malezas y también aportan a los ingresos del predio.

### Consideraciones finales

Valentina y Federico quedaron a cargo del establecimiento Las Palmas en un momento difícil, ya que toda esta zona estuvo interdicho por la minera Aratirí.

Igualmente los productores se plantearon objetivos y los fueron concretando pese a esta situación.

Desde el inicio llevan registros del predio y evalúan cada ejercicio. Están abiertos a los cambios y en aquellos temas que no dominan o se sienten carentes, se capacitan.

Tratan de hacer un sistema simple y sencillo ya que es un campo difícil de trabajar, por las características naturales descritas anteriormente y porque se trabaja con poco personal. Esto último debido a la dificultad en la zona de conseguir gente calificada para trabajar y por el costo de la mano de obra.

Federico, por su experiencia como consignatario de ganado, es gran conocedor del mercado y está siempre atento para la colocación de las diferentes categorías, a su vez no se “ata” al destino de las mismas, sino que varían en función de la conveniencia económica en cada momento. Consideramos que es una fortaleza de este sistema ya que, a modo de ejemplo, en la Carpeta Verde del ejercicio 2015-2016, el valor de venta del kg de carne fue de 1,88 US\$/kg. Si lo comparamos con 1,51 US\$/kg que registró el promedio reportado en las Carpetas Verdes del Plan Agropecuario para las empresas con ciclo completo, encontramos que los valores logrados en este predio son destacables.

Al ser profesionales podrían trabajar fuera del predio, pero están convencidos de que “el ojo del amo engorda el buey”. Cada uno aporta conocimientos desde su profesión, forman un gran equipo y son apasionados por el trabajo de campo, lo cual es transmitido a sus hijos. ■