

# Proyecto de relevamiento y difusión de mejoras en la terminación de vacunos

Ing. Agr. Esteban Montes Narbondo  
Plan Agropecuario

Un nuevo proyecto está por dar comienzo bajo la órbita del Fondo de Transferencia de Tecnologías y Capacitación, relativo al sector agropecuario (FTTC). En esta oportunidad, abordaremos la terminación de vacunos que se realiza básicamente sobre pasturas, teniendo en cuenta que la mayor parte de los vacunos faenados proviene de engordes realizados en estos sistemas.



Foto: Plan Agropecuario

En el marco del FTTC, se ejecutaron ya los proyectos de recría de hembras, recría de machos y se está terminando el de cría. Esta vez es el turno de la terminación de vacunos, con el cual estaremos completando los diferentes procesos de la ganadería vacuna. Como hemos hecho en los proyectos mencionados, llevaremos adelante una propuesta que es descentralizada, aunque definida localmente y que permite capitalizar el conocimiento disperso en los distintos actores de diferentes zonas/regiones de la ganadería.

Las propuestas se basan en monitorear predios comerciales que tienen recorrido un camino tecnológico en la temática seleccionada y que nos permite acceder a situaciones muy estudiadas y analizadas por los productores

a cargo de las explotaciones. Son, por ende, sistemas de producción desarrollados en torno a propuestas y objetivos personales diversos y adaptados a la disponibilidad de los diferentes recursos (suelo, clima, mano de obra, capital disponible, necesidades del productor, etc.) lo que permite que tengan sostenibilidad económica y social, contemplando también aspectos ambientales.

Por otro lado, la propuesta también contempla la posibilidad de colaborar con la mejora de aquellos aspectos que para los productores participantes, implican algún grado de incertidumbre o no han llegado a determinar una solución adecuada a su realidad. En estas situaciones se promueve la interacción y complementación interinstitucional (INIA,

DGDR, FUCREA, UdelaR, etc.), para poder contar con los aportes de otros productores y técnicos especializados en aquellas temáticas identificadas como "agujeros negros".

## Los objetivos

El objetivo general de este nuevo proyecto del FTCC, es colaborar con la mejora del proceso de terminación de las diferentes categorías de vacunos, de predominancia pastoril, por intermedio de la difusión de diversas tecnologías adoptadas por productores comerciales.

La propuesta metodológica parte del entendido que existen productores en todo el país que han venido aplicando diversas tecnologías a lo largo de varios años, han aprendido y acumulado conocimiento, el cual amerita difundir hacia el resto de los productores.

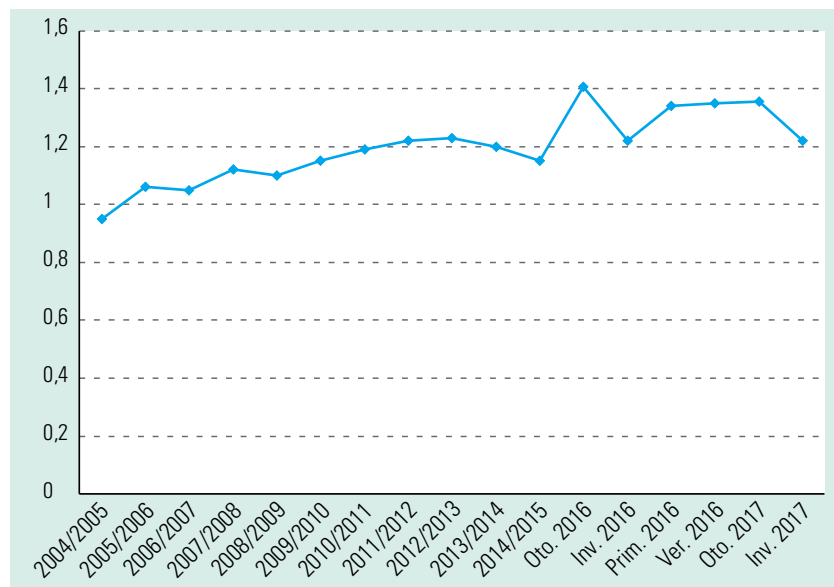
Se entiende que el hecho de monitorear sistemas de invernada destacados por su propuesta, no solo técnica sino también comercial, y difundir sus experiencias, permitirá a otros productores ver los procesos recorridos, los elementos que se tienen en cuenta para tomar las decisiones y los resultados a los que arribaron.

## La realidad de la invernada en general

En los últimos años hubo una mejora en la composición de la faena de novillos. Se pasó de una estructura dominada por novillos de 8 dientes (80% de la faena) a inicios de los años 90 a la actual, en la cual los novillos nuevos (2 a 4 y 6 dientes) ocupan casi el 65% de la faena. También la faena de vaquillonas tuvo un aumento significativo en los últimos años, pasando de valores inferiores a las 200.000 cabezas a las más de 250.000 cabezas actuales.

Las señales dadas por el mercado en cuanto a precios y comercialización, fueron fundamentales y la cuota 481 ha sido un claro ejemplo. En todo este período hubo un aprendizaje de los productores a rescatar y pueden surgir algunas nociones sobre por qué el proceso en los novillos no ha seguido su curso, además de conocer lo que está sucediendo con la invernada de vaquillonas.

**Gráfica 1.-** Relación entre el precio de compra de un ternero de 141-180 kg y un novillo gordo para faena. Fuente: Asociación de Consignatarios de Ganado (ACG).



Por otro lado, desde 2013 hasta la actualidad, el stock nacional de novillos de más de 3 años tuvo un aumento constante a diferencia del período inmediatamente anterior, marcado por un descenso desde 1996. Esta nueva realidad implica un cambio en la estrategia de los productores, del cual es interesante conocer sus causas y analizarlas con detenimiento.

En otro orden, la terminación de vacunos involucra además del proceso productivo, variables de comercialización que lo hacen particularmente diferente, al igual que lo habíamos visto en el proyecto de cría de machos. Las variables de comercialización incluyen la compra o ingreso de los animales al sistema, para los que tienen cría, y la venta. A su vez, hay un entorno económico que influye directamente en el negocio.

## La compra

Con respecto a la compra o ingreso de los animales al sistema, lo que se ha comprobado en los últimos años es que la relación flaco/gordo se ubicó por encima de 1 y durante varios períodos, con valores muy elevados (gráfica 1).

Obviamente, es interesante analizar cómo se sostuvieron los subsistemas de terminación que compran su reposición en este escenario. Del mismo

modo, las decisiones que toman los productores que tienen al subsistema de terminación como parte del sistema, en esta realidad en que esa relación flaco/gordo adversa, implica que haya pérdidas económicas importantes. Sobre todo, porque históricamente el negocio de terminación estaba más centrado en realizar una buena compra de los animales para lograr una diferencia favorable en los sistemas compradores o en una valoración de los terneros, en los sistemas criadores.

## La venta

En la otra punta del negocio tenemos la venta del animal terminado a la industria y sabemos la relación que tiene el precio de exportación de la carne vacuna con respecto al precio que se paga al productor, ya que el 70% de la carne vacuna producida se exporta.

En 2014, el precio de exportación llegó a su máximo histórico con US\$ 4.038/tt peso carcasa y en la actualidad tuvo un descenso de más del 16%, para ubicarse en US\$ 3.385/tt (fines de julio) peso carcasa.

Ese precio de exportación está compuesto por un 85% correspondiente a carne congelada que se vende a US\$ 3.243/tt peso carcasa y el 15% restante, comercializada como carne enfriada a US\$ 6.690/tt peso carcasa.

El otro elemento que hay que considerar a la hora de la fijación de los precios, es el destino de las exportaciones, que se pueden observar en la gráfica siguiente.

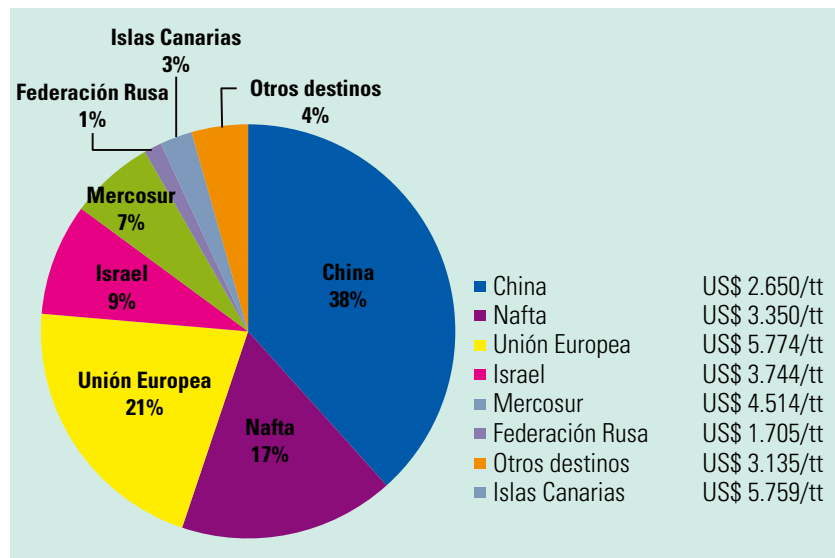
La gráfica nos muestra que hay mercados en los que se logran altos precios y un volumen importante de colocación, como es el caso de la Unión Europea, donde operan las cuotas Hilton y la 481. También el MERCOSUR aparece como un mercado interesante, aunque con menor volumen y precio, pero con cortes especiales, sobre todo, en Brasil. Israel constituye un mercado relevante como complemento, por llevar básicamente cortes de delantero de menor valor. Pero lo importante es que hay un elevado porcentaje que se destina a China y al NAFTA (55% del total exportado) con valores más bajos, sobre todo en el primero. Evidentemente, estos dos mercados tienen un peso significativo en la formación del precio promedio de exportación de la carne bovina de nuestro país y en la medida que esta realidad no se modifique, van seguir tirando para abajo ese promedio. Tener un bajo volumen de exportación se puede ver como una debilidad en la medida que se quiera tener peso en el mercado internacional, pero también se puede ver como una oportunidad para la colocación en nichos de mercado, y lograr así mejorar los precios de esas colocaciones. De todos modos, es un proceso largo, de negociación, marketing, etc. para lograr un posicionamiento de nuestras carnes.

También, la dependencia del mercado externo y al no contar con estrategias específicas de colocación (condiciones especiales de ingreso de los productos, diferenciación de productos, nichos de mercado, etc.), hacen que las variaciones que tienen los mercados sean absorbidas en toda su magnitud y eso se traslada directamente al productor.

### El entorno

Los precios de exportación se cotizan en dólares americanos y la conversión de esa moneda al peso uruguayo para pagar los costos locales está in-

**Gráfica 2.** Destino de las exportaciones de carne bovina en volumen para el primer semestre de 2017 y precio por tonelada peso carcasa de cada destino.



Fuente: INAC.

fluenciado por un entorno económico, que opera en la sociedad en su conjunto y que constituye un entramado de variables, que no se analizará en este artículo por ser un tema demasiado amplio y complejo. Los decisores deben conocer cómo influyen en la interna de los sistemas, para para adaptarlos de la mejor manera a esa realidad y sobre todo, tenerlas en cuenta como elementos que están sobre la mesa y que inciden en el negocio.

Para el sector exportador en general y agropecuario en particular, que el valor del dólar tenga una cotización elevada es lo más deseable, porque se traduce en un mayor poder de compra y a su vez, porque mejora nuestra competitividad frente a nuestros competidores. Sin embargo, eso ocasiona problemas de inflación y de disminución de la confianza del consumidor, y por lo tanto, el consumo interno se ve disminuido y con ello el movimiento de dinero, los servicios financieros, la generación de empleos, etc. En un país como el nuestro, en el cual, a pesar de la incidencia del sector agropecuario en las exportaciones (aproximadamente el 70% del total), es básicamente urbano, resulta muy importante mantener esta estructura en movimiento. Por lo tanto, se trata

de mantener un equilibrio en el valor del dólar para mantener la economía interna en funcionamiento y una competitividad suficiente para poder vender los excedentes que genera el sector agropecuario (no solamente carne bovina), que son importantes dadas las excelentes condiciones naturales que tiene Uruguay para la producción agropecuaria y la escasa población para consumirla. A su vez, los niveles de consumo de carne bovina de la población son ya extremadamente elevados como para absorber más producto, si hay problemas de colocación en el exterior. La realidad implica mantener la cotización del dólar lo más baja posible para que el aparato económico interno funcione, sin que eso implique que nuestros productos resulten caros para los importadores.

Para las empresas agropecuarias el efecto de un dólar bajo no solamente influye en que reciben menos ingresos en moneda local, sino también en que se necesite más producto para cubrir los costos, también en moneda local, relativos al funcionamiento de empresa y de la familia.

### Los sistemas de producción

En este ambiente de precios de compra mayores a los de venta de animales de reposición o de ingreso

al sistema de invernada (relaciones compra/venta superiores a 1), de precios de venta influenciados ampliamente por los precios de exportación, sin mejoras visibles en el horizonte y absorbiendo las variaciones que los mismos tienen, y de un entorno económico que hace necesario mayor cantidad de producto para pagar los costos en moneda local, se tienen que desarrollar los sistemas de producción de invernada. Es todo un desafío para los que estamos en el sector (productores, técnicos, instituciones, etc.) hacer que los sistemas logren niveles productivos rentables, amigables con el ambiente y socialmente viables.

## Las características de los predios seleccionados para el proyecto

### La base forrajera

En este entorno y teniendo en cuenta las variables antedichas, para este proyecto se han seleccionado diferentes predios, en este caso diferenciados por la base forrajera.

### Sobre campo natural

- Sistemas que se desarrollan exclusivamente a campo natural, con años de funcionamiento, sobre suelos superficiales y con una estrategia afirmada básicamente en un bajo costo y terminación de animales a largo plazo.
- En otro escalón, hay sistemas también sobre campo natural, con una utilización ajustada de las pasturas en base a subdivisiones en función del tipo de suelo.
- También existe el sistema sobre campo natural pero que va un poco más adelante y realiza suplementación invernal para terminar los animales que no se terminaron antes del invierno, en lugar que pierdan kilos en esta estación y se terminen tarde en la siguiente primavera o en el verano. Básicamente estos sistemas se ubican en el norte del país.

### Sobre mejoramientos

- En otro tipo de sistemas, tenemos los que incluyen mejoramientos en

cobertura de pasturas con diferentes especies y que básicamente se ubican en el este y sureste del país. Esta realidad implica utilización de especies el género Lotus y en algunos casos, Trébol blanco, con mejoramientos de larga duración (algunos más de 10 años), que requieren refertilizaciones anuales o bianuales y manejos específicos de acuerdo a la especie.

- Dentro de estos sistemas existen también aquellos que incluyen áreas de praderas con pasturas mejoradas, para complementar la producción.

En general son sistemas que tienen mayores producciones que los anteriores, pero también mayores costos.

### Sobre praderas

- Por otro lado tenemos los sistemas que se desarrollan en base a pasturas sembradas en mayor o menor proporción del área manejada y que abarca zonas en las que las pasturas se realizan dentro de una rotación agrícola (básicamente en el litoral sur y centro), donde la ganadería está comenzando a ocupar un lugar importante ante el receso de la agricultura. Hay zonas en las que las pasturas se realizan dentro de una rotación forrajera sin incluir cultivos de grano en el sistema. Las especies que integran las pasturas involucran gramíneas (básicamente del género Festuca y Dactylis) y leguminosas varias (Tréboles blanco, rojo y Lotus) que se eligen de acuerdo a la zona y la logística para su manejo.
- Dentro de este espectro tenemos los sistemas con pasturas sobre rastrojos de arroz, siendo sistemas con particularidades por las características del cultivo. Los sistemas agrícola/ganaderos en general tienen una rotación forrajera, algunos con sorgo de grano húmedo como suplemento y también los verdes de verano como alimentación para esta época. En general son sistemas con un potencial de producción mayor pero también con costos mayores.

## Los animales

Considerando las características de los diferentes sistemas, otro punto a tener en cuenta es el tipo de animal que se termina. Existen desde el típico engorde de animales machos de razas carniceras, producidos en el establecimiento o comprados fuera del mismo, sistemas con terminación de vaquillonas, generalmente compradas, y algunos de terminación de vacas. Hoy por hoy, el tipo de animal que se termina en base a pasturas está definido básicamente por la relación de precios entre la compra y la venta, siendo la de hembras más favorable que la de los machos.

También existen sistemas que tienen asociaciones con productores abastecedores de animales y/o con los compradores, habiendo casos de productores asociados a organizaciones de productores, lo que implica un protocolo de funcionamiento y tipo de animal que producen que les permite obtener una diferenciación en el precio.

Hay predios especializados en la terminación de animales Holando, con la particularidad y el potencial que tienen estos. Obviamente son predios localizados cerca de las cuencas lecheras por lo que se logra un ingreso fluido de animales de reposición y con bajo costo de flete.

En conclusión, el proyecto tiene una diversidad de sistemas, distribuidos a lo largo y ancho de todo el país, con diferentes estrategias de funcionamiento y obviamente, con diferentes resultados físico-biológicos y económicos. El monitoreo implicará el relevamiento de datos productivos y económicos del sistema para poder arribar a los elementos necesarios como para poder compararlos y sacar conclusiones.

## Políticas de alianza

En las diferentes actividades, de difusión, de análisis de información, así como otras que se considere realizar en el marco del Proyecto, se prevé contar con la presencia de técnicos externos al equipo del FTTC.

En proyectos anteriores se identificó la necesidad de contar con técnicos especializados en diversos temas, lo que amerita su presencia, enriqueciendo y aportando conocimientos, sobre todo en las instancias públicas. Esos técnicos pueden provenir desde el propio IPA o de otras instituciones como INIA, FUCREA, MGAP, COPAGRAN, FAgro, INAC, etc.

En los proyectos anteriores estos aportes han sido bien evaluados por los asistentes así como también por el equipo del FTTC, fomentan la interacción entre los participantes y los técnicos y a su vez, fortalecen el relacionamiento interinstitucional.

De acuerdo a las características del proyecto, que implica la terminación de vacunos, o sea, la preparación de animales para faena y posterior transformación del músculo en carne, nos parece oportuno coordinar con INAC para analizar las posibles acciones que se puedan realizar en conjunto.

Definiremos alternativas de acción en conjunto con dicha institución para generar información de utilidad para los productores colaboradores, y difundirla en las diferentes modalidades que el proyecto dispone utilizar.

### **Análisis ambiental**

La información recopilada de los diferentes sistemas permite poner en práctica el programa elaborado por el Ing. Agr. Gonzalo Becoña, para calcular el balance de nutrientes, la emisión de gases de efecto invernadero y el uso y la eficiencia de energía fósil.



Foto: Plan Agropecuario

La metodología nos permitirá obtener información sobre el efecto ambiental que tienen los sistemas de terminación de vacunos, comparar los datos obtenidos y sacar conclusiones.

### **En resumen**

Este nuevo proyecto de terminación de vacunos es un nuevo desafío para el equipo del FTTC y para toda la institución. Es abordado en un momento en el cual la actividad está pasando por un momento muy

crítico, con permanentes cambios en las estrategias llevadas por los productores para que el proceso productivo sea rentable y adecuado a la realidad de cada empresa en general y específicamente, del productor y su familia.

Desde ya vaya nuestro agradecimiento a los productores que se han inscripto en el mismo y a los que finalmente van a integrar el grupo de productores colaboradores con los cuales vamos a estar trabajando durante un año. ■