

Cómo producir y utilizar mejor el forraje

Proyecto +Pasto

Comité de seguimiento interinstitucional

A nivel de producción y utilización de forraje existe una gran brecha tecnológica entre lo que ocurre en los predios comerciales y la investigación. Este proyecto busca reducir estas diferencias, a partir de una correcta gestión de los saberes que poseen los productores, los técnicos extensionistas, la academia y los centros de investigación. En el proyecto trabajamos junto a 13 productores/as de Colonia y San José, cuyos establecimientos servirán como predios “mostrativos” de las acciones que llevan adelante para levantar sus limitantes.



En la mayoría de los sistemas de producción de leche y carne del país, los niveles de producción y cosecha de forraje se mantienen por debajo del potencial logrado por la investigación, generando una importante brecha tecnológica. La interrogante es entonces, ¿por qué la mayoría de los productores no adoptan medidas de manejo para lograr esos niveles de producción? y ¿qué acciones deberían llevar adelante las instituciones agropecuarias para reducir la brecha?

Sobre esta base, estamos trabajando en un proyecto de transferencia de tecnología relacionada a la producción y utilización de forraje, en 13 predios ubicados en los departamentos de Colonia y San José. La iniciativa se denomina “Proyecto + Pasto” y articula ocho instituciones relacionadas a la agropecuaria nacional.

El desafío de lograr cosas diferentes implica que todos debemos cambiar nuestra forma de accionar, buscando una sinergia entre los saberes de los productores/as, el conocimiento de la investigación y la experiencia de los

extensionistas. Este proyecto pretende disminuir la brecha tecnológica y acercarnos al potencial de producción y utilización de forraje a nivel de predios comerciales.

¿Cómo fueron los comienzos?

En el este del departamento de Colonia, se ha desarrollado un trabajo de fortalecimiento interinstitucional muy sólido a partir de la instalación de la Mesa de Desarrollo Rural del Este de Colonia en febrero del 2012. En ésta, participan diferentes organizaciones rurales y sociales de la zona que han logrado resultados concretos e interesantes desde el punto de vista del desarrollo local.

Este grupo de instituciones se presentó al llamado a interesados que realizó INIA en el año 2015 (FPTA), para postular propuestas de co-innovación y transferencia de tecnologías, orientadas a reducir las brechas tecnológicas de los productores agropecuarios del Uruguay, con un fuerte soporte institucional. Luego de un trabajo intenso de articulación de inte-

reses y realidades, se concretó la presentación y posterior aprobación del proyecto denominado "Transferencia de tecnologías desde el sector I+I+D de manera de incrementar la productividad en predios de los departamentos de Colonia y San José, a través de la cooperación interinstitucional (+PAS-TO)". Las instituciones participantes son COLAVECO, CRADECO, Facultad de Veterinaria, INIA, Plan Agropecuario, Sociedad Fomento Rural Colonia Suiza, SOFOVAL, UTEC/UTU.

El Proyecto se financia con aportes de INIA (FPTA 347) y una contrapartida de las instituciones participantes; la duración es de tres años, desde mayo 2017 a mayo 2020, por lo tanto tenemos muchos desafíos por delante.

¿Qué buscamos?

El principal objetivo es aumentar la producción y cosecha de forraje, particularmente de pasturas, en los sistemas de producción con bovinos de carne y leche en la zona de influencia (San José y Colonia). Para esto consideramos clave mejorar la comunicación entre productores, instituciones gremiales, de investigación, de extensión y organizaciones académicas, aportando

conocimiento, principalmente sobre tecnologías de procesos para lograr un aumento sostenido y sustentable de la producción y la rentabilidad de los establecimientos lecheros y ganaderos.

El proyecto busca articular y gestionar el conocimiento de todos los actores, aprovechando las necesidades y experiencias, lo que hace del proceso de aprendizaje y de adopción de tecnologías una experiencia diferente. Cada uno de los sistemas de producción involucrados posee recursos naturales (ej. suelo, agua), económicos (ej. escala, capital) y sociales (ej. edad y número de integrantes) que se diferencian entre sí, lo que hace que deban estudiarse alternativas distintas para cada unidad productiva, pero con una metodología común, que propone las siguientes acciones:

1- Mejorar la comunicación entre la investigación y el equipo de extensión, logrando una sinergia positiva.

2- Entender la lógica de la toma de decisiones de las personas responsables de gestionar los establecimientos productivos.

3- Fomentar el trabajo de los actuales técnicos extensionistas y estudiantes como facilitadores en el proceso de

adopción de tecnologías por parte de los productores. El trabajo de facilitación deberá motivar a los productores/as a definir los objetivos a largo plazo (a dónde desea ir), para luego buscar los recursos, las habilidades y el conocimiento necesario para lograrlo.

4- Mostrar a otros productores, cómo sus pares han recorrido todo el proceso de cambios, desde el diagnóstico, la planificación y posterior puesta en práctica, pretendiendo llegar a los más de 800 socios de las gremiales de la zona.

5- Elaborar una plataforma moderna de comunicación aprovechando las TIC, adaptada a la realidad actual.

6- Fortalecer los vínculos interinstitucionales, habilitando caminos de trabajo en conjunto para afrontar limitantes que afectan a los productores de la zona.

A partir de este accionar se pretender lograr para el año 2020 los siguientes productos concretos:

- Poner a punto una forma de trabajar que mejore la metodología de extensión, que se adapte a la gran variabilidad de situaciones que existe en las diferentes zonas a nivel nacional.
- Seleccionar un grupo de tecnologías



Foto: Plan Agropecuario

(denominada “percha tecnológica”), caracterizadas por su fácil aplicación, oportunas y confiables para el usuario, a partir de la revisión de información nacional y la experiencia de los productores sobre todos los temas que afectan directamente al forraje.

- Desarrollar herramientas sencillas y prácticas que faciliten la registración y procesamiento de toda la información que existe en los diferentes sistemas.
- Obtener una plataforma informática, moderna que acompañe los cambios en la forma de comunicación, que efectivice la difusión de información de calidad y en tiempo real.

¿Cuál es la metodología propuesta?

Para obtener los resultados deseados, la clave es poder gestionar el conocimiento de todos los actores relacionados a la agropecuaria, aprovechando la experiencia de los productores y de los técnicos, para potenciar las posibles alternativas que pueda adoptar cada sistema de producción con el objeto de levantar sus limitantes.

La clave para el éxito de este trabajo, será fomentar el aprendizaje entre pares (productor a productor), rescatando el proceso de aprendizaje, basados en la idea fuerza de aprender haciendo. Los productores y su familia poseen muchos conocimientos adquiridos durante sus años de experiencia (éxitos y fracasos), que junto a mediciones objetivas del proceso aportadas por este proyecto, pueden ayudar a mejorar las decisiones de adopción para los productores y sus vecinos.

Para esto se seleccionaron 13 predios ubicados en diferentes zonas de Colonia y San José: ocho productores lecheros remitentes, tres productores de carne y dos productores de queso artesanal. Estos casos fueron seleccionados de una base inicial de 30 productores auto-propuestos, quienes a partir de entrevistas previas, identificaron como una de las principales limitantes de su sistema actual, algún tema relacionado a la producción

Figura 1. Esquema de las principales áreas de acción seleccionadas para impactar en la producción y/o utilización de las pasturas.



o utilización de las pasturas.

Desde el Comité de Seguimiento, conformado por representantes de las diferentes instituciones participantes, se identificaron cuatro puntos considerados claves y que guían el Plan de Acción a definir para cada predio:

- Especie – Rotación
- Instalación y mantenimiento de las pasturas
- Estructura para pastoreo
- Manejo del pastoreo

Cada predio es acompañado por un técnico extensionista de libre ejercicio, relacionado previamente al establecimiento o de las instituciones colaboradoras, que cumplirá la función de nexo entre el productor/a y el proyecto y actuará como facilitador en este proceso de aprendizaje. Los técnicos junto a cada productor/a definen cuál de los puntos enumerados anteriormente es el más relevante en su sistema de producción y qué propuestas se pueden aplicar para levantar las restricciones productivas que afectan cada área vinculada a la producción y el consumo de pasto. Esto permitirá diseñar un “plan de acción” específico, considerando los recursos naturales, humanos y económicos disponibles para levantar las

principales limitantes detectadas. Lógicamente, la planificación y la registración son dos herramientas claves para lograr el cambio esperado.

Los 13 sistemas de producción, actuarán como “predio mostrativo” para otros productores en la etapa de difusión, presentando los resultados obtenidos a partir de la adopción de ciertas tecnologías validadas por la investigación. De esta manera, constituirán una plataforma física para realizar actividades de difusión y jornadas abiertas para que otros productores/as puedan informarse sobre la estrategia implementada y los resultados logrados. En estas actividades, los propios involucrados serán los responsables de contar lo aprendido.

Se agruparán diferentes tecnologías fundamentalmente de proceso (las denominadas “perchas”) para mejorar la producción y utilización de forraje, que estarán disponibles para todos los productores.

Durante la ejecución del proyecto participarán estudiantes, con el objetivo que se familiaricen con el proceso de extensión y en cómo relacionarse con los productores y su familia.

Figura 2. Ubicación de los predios



Foto: Plan Agropecuario



¿Qué esperan los productores/as participantes?

Los productores titulares de los 13 sistemas de producción, esperan que el proyecto los ayude a seleccionar la o las especies que se adapten mejor a su sistema, para maximizar la producción y utilización del forraje, con el fin de lograr una base forrajera más estable durante todo el año. Esperan que la propuesta técnica tenga en cuenta lo económico, para aprender a utilizar mejor las pasturas reduciendo costos. Consideran que los técnicos “deben entender la situación de cada productor y del sector, porque la idea puede ser muy buena pero si no sabemos administrar (económico/financiero) marchamos...”

Esto se puede lograr con el seguimiento de los técnicos que relevarán datos en los predios y “que nos acompañen en nuestras decisiones de producción, acorde a lo que está a nuestro alcance...”. Se espera llegar además a otros productores para intercambiar opiniones sobre las técnicas aplicadas

¿Qué hemos hecho hasta el momento?

Se seleccionaron los 13 predios,

donde se realizó el diagnóstico del “año base” de cada situación a partir del que se elaboró un plan de acción, para comenzar, en el próximo ejercicio, a registrar los resultados a partir de lo planificado.

Los/las responsables de los predios elegidos son: María Delia Méndez; Jeanette Morales; Marcelo Lausarot; Andrés Dufau; Jorge Negrín; Wilne Gonet; Javier Rostagnol; Richard Bonilla; Roberto Fripp; Damián Cabrera; Oscar Waller; Raúl Martínez y Fabián Pereira. Los predios participantes cuentan con una superficie promedio típica de la zona; por un lado se agrupan 12 predios con 128 ha de área promedio y un predio de 1.560 ha totales, que posee una amplia diversificación de rubros.

En lo relacionado a la difusión de tecnología se han realizado dos jornadas en temas de manejo de raigrás (19/05/17) y alfalfa (07/09/17), con el objetivo de mostrar un manejo sencillo de las especies, en las que han participado más de 300 personas. En estas actividades se invitó a exponer a productores y técnicos con conocimiento del tema y se complementó con visitas en el campo. Para estas actividades se elaboraron dos cartillas con información práctica y de fácil visualización

para el manejo de alfalfa y el raigrás, que fueron realizadas por los alumnos de UTEC-UTU de Colonia Suiza, bajo la supervisión del equipo técnico.

Se elaboró una planilla de registros para los predios lecheros y ganaderos, que tiene como objetivo sintetizar fácilmente los procesos dentro el predio, para poder comparar los registros productivos, económicos y de eficiencia de consumo de los alimentos con otros predios.

Existe una plataforma digital donde se describen los avances del proyecto, se ponen al día los materiales y presentaciones que se van elaborando durante el proyecto (<http://www.alcico.com.uy/proyecto-pasto/>).

¿Qué vendrá?

A partir de 2018 se organizarán jornadas abiertas en los predios participantes. En estas instancias se presentará el predio, el plan de acción diseñado así como las tecnologías validadas seleccionadas de la “percha” que se están aplicando. A su vez se realizarán visitas entre los productores participantes y a otros sistemas productivos de diferente zona del país. Se aspira a formar un grupo, para construir un lugar de discusión, donde cada uno apor-



Foto: Plan Agropecuario

te posibles soluciones a los problemas de cada sistema, aprovechando las diferencias, porque ninguno es tan bueno como todos juntos.

Comentarios finales

El proyecto +PASTO lleva ocho meses en ejecución. Durante este tiempo hemos conocido en profundidad cada predio, recabando la información necesaria para llevar adelante un Plan de Acción que permita levantar las restricciones en la producción y consumo de pasturas por parte de los animales (lecheros y de carne). A su vez, hemos fortalecido los vínculos entre los técnicos de las diferentes instituciones y se ha comenzado a consolidar el grupo de productores.

El principal desafío que afrontaremos en el desarrollo de este proyecto es la resolución de problemáticas multifactoriales y singulares de cada sistema de producción, utilizando una serie de estrategias comunes a todos los sistemas en los que se

trabaja directamente. Se espera que además sean transmisibles a otros sistemas de producción. Sin embargo, la principal fortaleza de nuestro proyecto radica en los diferentes enfoques de las problemáticas y la construcción de un equipo entre productores, técnicos y actores sociales, capaz de instrumentar soluciones ajustadas a las realidades, posibilidades y necesidades de cada sistema de producción. ■

Comité de seguimiento:

Ingenieros Agrónomos

Julio Perrachon (Plan Agropecuario)
 Víctor González (COLAVECO)
 Carlos Ramírez (SOFOVAL)
 Francisco Dieguez (Facultad de Veterinaria – IPAV)
 Martín Arretche (CRADECO)
 Walter Callero (asesor particular)
 Verónica Urricariet (UTEC-UTU)
 Carina Barbagelata (asesor particular)
 Germán Luscher (asesor particular)
 Marcelo Parodi (asesor particular)
 Antonella Hugo (SFRCS)
 Santiago Rodríguez (SFRCS)
 Nicolás Villanueva (SOFOVAL)

Doctores Veterinarios

Gonzalo Tuñon (técnico sectorial INIA)
 Alvaro Santana (Facultad de Veterinaria – IPAV)
 Cecilia Cajarville (Facultad de Veterinaria – IPAV)