

Un inversor apostando a la ganadería en la zona agrícola

Ing. Agr. María Fernanda Bove Itzaina
Plan Agropecuario

En el proyecto de terminación del Fondo de Transferencia de Tecnologías, realizamos el seguimiento del establecimiento La Bellaca, ubicado en el departamento de Florida, cerca de la localidad de Fray Marcos. En este predio, propiedad desde hace ocho años de la empresa Naturalísima S.A., se realizó desde sus inicios agricultura de forma tercerizada, con soja como principal cultivo y en las áreas no agrícolas se fue desarrollando la ganadería.



Foto: Plan Agropecuario

El administrador de la Bellaca, Esteban Bullrich, con el técnico asesor, Ing. Agr. Juan Ignacio Damboriarena, consideraron aumentar al inicio el área ganadera, con el objetivo de cuidar las zonas más degradadas y también por el gusto por el rubro y los buenos resultados obtenidos. En la actualidad se ocupa el 70% del área con ganadería y se realizan rotaciones con soja en el resto del área, de modo de ir implantando buenas pasturas.

La superficie total del predio es de 831 ha propias. Como se puede ver en el gráfico 1, hay un 31% del área destinada a la soja, en el área ganadera hay 50% del área de verdeos y praderas y el 19% restante es campo natural y campo natural mejorado. El sistema productivo ganadero es de recría e internada, el cuál fue definido en función del alto porcentaje de pasturas, ya que consideran que es más eficiente con esta base forrajera engordar animales que producir terneros.

Es un sistema ganadero que no está estabilizado, ya que año a año ha ido aumentando el área ocupada por la ga-

nadería, disminuyendo la superficie tercerizada para agricultura. Los objetivos de este aumento, son mejorar los suelos mediante rotaciones con pasturas y poder manejar de forma más eficiente los recursos al disminuir los costos de estructura (mano de obra, maquinaria, infraestructura, etc.). En el plano productivo se plantean vender un novillo gordo por hectárea de superficie ganadera.

El administrador del predio recalca la importancia del equipo que trabaja en La Bellaca. Cuenta con un asesor técnico, un encargado, un peón de campo y un tractorista. Esteban Bullrich estimula y premia el compromiso de los trabajadores por la empresa, destaca la importancia del Ingeniero Agrónomo asesor, confía en su capacidad y lleva a cabo las propuestas realizadas por el mismo.

Alimentación del ganado

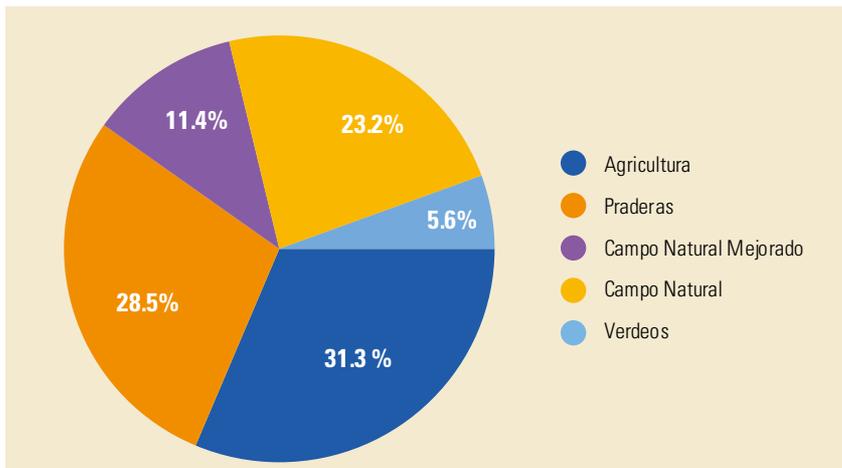
En general, las praderas perennes son sembradas luego de la soja. Se utilizan mezclas de Festuca, Trébol blanco y Lotus corniculatus y en los mejores suelos

Dactylis con Alfalfa. La fertilización es a la siembra en la línea con fertilizantes binarios. Se fertiliza con potasio solamente la soja ya que para el resto de las especies forrajeras se han realizado análisis de suelo y los niveles son aceptables.

Se busca diversificar a través de la elección de especies forrajeras y variedades dentro de cada especie, con el objetivo de distribuir los picos de producción. Por ejemplo, hay Lotus tenuis y San Gabriel, además distintas variedades de festucas con distintas fechas de floración.

Es un predio bien subdividido donde las praderas y verdeos se realizan franjas donde se pastorea de forma rotativa con ocupaciones de 3 a 4 días. Desde hace dos años se ha venido invirtiendo en agua para el ganado. Se realizaron 20 km de cañería con hidrantes cada 150 metros, para que los animales tengan agua en la parcela. Esta inversión mejoró mucho el manejo y se espera un incremento en la eficiencia de conversión de los animales por disminución del gasto energético debido al traslado de los animales. A su vez es un predio que posee buena cantidad de montes para sombra. Según nos comenta Esteban Bullrich, "el ganado en verano, con sombra y agua de calidad, tiene

Gráfica 1. Uso del suelo en primavera 2018.



un excelente desarrollo".

En el plano alimenticio, se plantean como objetivo mantener carga en invierno, utilizando la menor cantidad de suplemento posible, para poder consumir todo el forraje de la primavera, ya que lo consideran el alimento más barato. Se proyecta a partir del 2019 la sustitución de la suplementación por el pastoreo de los puentes verdes en el área agrícola.

Manejo animal

Se maneja todo el ganado en lotes de

acuerdo a la terminación. En general son cinco lotes de 150 animales cada uno, donde el primer lote es el más próximo a embarque y una vez que este sale, se vuelve a lotear el resto del ganado.

Se realizan pesadas de todos los animales cada tres meses, con los objetivos de armar los lotes, llevar registros y observar y evaluar las tasas de ganancia.

Se prioriza en la alimentación a la categoría más sensible, el ternero liviano, y al lote de punta para darle una mejor terminación y que logren buenos rendi-

EDUARDO BLASINA

EL ANÁLISIS MÁS INFLUYENTE DEL MERCADO AGROPECUARIO ESTÁ EN RADIO RURAL



Eduardo Blasina conduce un programa de periodismo económico y agropecuario que brinda la información más completa y relevante para tomar las mejores decisiones de negocio.

TIEMPO DE CAMBIO

Lunes a Viernes de 11:00 a 13:00 hs.

Blasina y Asociados

@blasinayasociados

blasinayasoc

RURAL 610
LA RADIO PAÍS

mientos. Esos dos lotes son los únicos que se suplementan y sólo durante el invierno.

Las categorías chicas hasta los 250 kg pastorean sobre praderas o verdeos. “El primer invierno es fundamental obtener buenas ganancias de peso”, considera Juan Ignacio Damboriarena. Los lotes con pesos entre 250 a 350 kg pasan a pastorear en campos naturales mejorados, es la categoría “fusible” a la cual se la castiga un poco más, pero siempre manteniendo ganancias de peso. Se cuida que no haya ningún lote en ningún momento del año que tenga pérdidas de peso. Las categorías de novillos grandes pastorean sobre las mejores praderas.

La dotación promedio del ejercicio 2017/18 fue de 1,18 UG/ha. En general, las tasas de ganancia promedio de todos los lotes, rondan entre 0,400 y 0,500 kg/animal/día en invierno y más de 1 kg/animal/día en primavera. Ver Gráfica 2.

Claves en el negocio de la invernada: las compras y las ventas

La tendencia es hacia la compra de terneros machos castrados y livianos, con pesos de alrededor de 150 kg, de razas carniceras. Hay un porcentaje menor de las compras que incluye terneras, cuando se considera que el negocio es favorable.

Este año no resultó fácil conseguir machos castrados y se compraron más terneras de lo habitual e incluso hubo la posibilidad de la compra de vacas con cría. No se atan a la categoría ni a las razas, se busca el buen negocio.

Las compras se tratan de realizar en forma directa, pero por el volumen a veces no se consigue y se negocia con un consignatario que ya conoce el gusto por el tipo de animal requerido.

El momento en que se realiza la compra depende de las ventas, con el objetivo principal de ir ajustando la carga. En general el momento de mayor compra es en otoño, con más del 50% de los animales adquiridos. Esto inclusive, permite bajar carga en el otoño al tener categorías chicas, momento en que la producción de pasto baja.

La venta es de novillos gordos a frigorífico, generalmente con 24 meses de edad. El momento de la venta se define en función de la terminación de los animales. Se trata de realizar la terminación de manera escalonada y en general se vende un camión

Gráfica 2. Dotación y producción de carne en el ejercicio 2017/18.

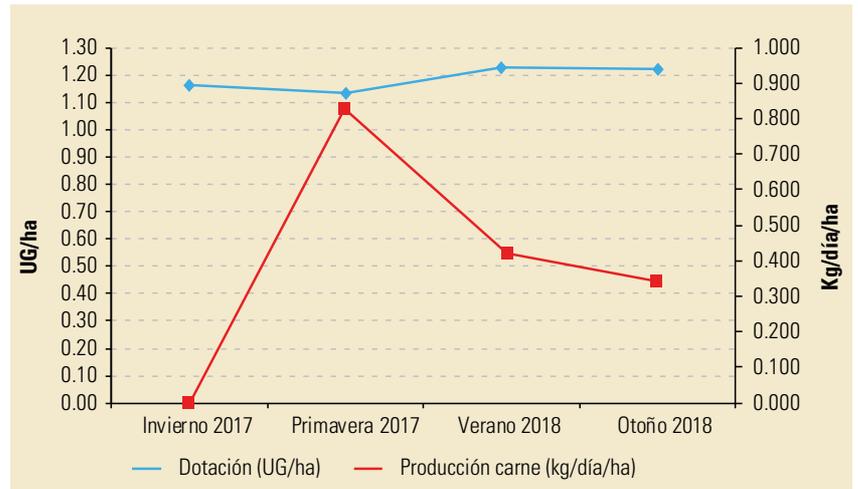


Foto: Plan Agropecuario

de novillos por mes, lo que permite manejar mejor el flujo de caja.

Los pesos de los novillos terminados dependen del precio de mercado y de la disponibilidad de comida para darles la mejor terminación. En general los novillos se venden con 500 kg y las vaquillonas entre 400 y 420 kg.

La empresa está asociada a Progan, cooperativa de productores ganaderos, por lo que cuentan con la posibilidad de financiar insumos (aunque hace dos años que no se utiliza financiación) y con las bonificaciones en el precio de venta.

Consideraciones finales

Nos comenta Esteban Bullrich: “Las inversiones pueden llegar a ser muchas en este predio, pero considero que el campo es como una caja de ahorro, hay que ponerle dinero para poder sacarle después. En mayor o en menor tiempo, siempre recuperás lo invertido. Pero para esto hay que ser muy ordenado, nosotros tratamos de serlo. Luis, el encargado, es una persona muy prolija

y Juan Damboriarena, el asesor, realiza la gestión y controla muy bien los gastos y las inversiones. El mensaje que puedo dar como empresario, es que hay que invertir para poder sacar, sin inversiones no se pueden realizar retiros”.

Nos encontramos con un predio con buenos resultados, con una producción de carne de entre 250 y 300 kg/ha y donde, pese a los altos costos de estructura (por la infraestructura que posee, los costos de administración y la mano de obra), la actividad es suficiente para cubrirlos y generar un buen ingreso neto para seguir produciendo e invirtiendo.

Todas las labores (simbras, pulverizaciones, fertilizaciones, manejo animal, etc.) son realizadas por el personal que trabaja y reside en el predio y cada tarea se realiza de la mejor manera, con la determinación y supervisión del técnico asesor. Consideramos que la clave del éxito, es el equipo de trabajo, el cual está consolidado y comprometido con la empresa ●