

Asumió Esteban Carriquiry como Presidente del Plan Agropecuario

Lic. MSc. Guaymirán Boné Rodríguez
Plan Agropecuario

El pasado 4 de mayo, en una ceremonia restringida debido a la emergencia sanitaria, el Ing. Agr. Esteban Carriquiry asumió la presidencia del Instituto Plan Agropecuario. Este evento transmitido en directo a través de la página web del Plan, se realizó en la sede central de la institución, contando con la presencia física del Ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca, Ing. Agr. Carlos María Uriarte y algunos funcionarios, y de manera virtual con la participación del Presidente saliente, Ing. Mario Pauletti y miembros de la Junta Directiva.

En este nuevo marco institucional de renovación de autoridades es importante y necesario conocer a quien encabezará el Instituto Plan Agropecuario durante los próximos años. Para conocer al hombre, las actividades que preceden su nueva responsabilidad laboral y cuáles serán las principales líneas de trabajo que guiarán su gestión, conversamos Esteban Carriquiry.



¿Quién es Esteban Carriquiry?

Soy Ingeniero Agrónomo de la Universidad de la República recibido en 1991. Casado con Daniela Caresani que también es ingeniera agrónoma y tengo 6 hijas.

Recién recibido comencé a trabajar en temas referidos a las pasturas, primero en Facultad de Agronomía en un proyecto dirigido por el profesor Millot. Luego ingresé a INIA Treinta y Tres, donde estuve tres años trabajando con el profesor Carámbula, o sea que tuve dos maestros importantes al inicio de mi actividad profesional.

En el año 94 dejé INIA y me fui a vivir al campo y comencé a administrar un establecimiento en Florida que está en la familia desde hace ya 6 generaciones y el cual considero “el centro de mis recursos” y en el cual junto con mis hermanos realizamos ganadería sobre campo natural.

En el año 98 ingresé en el movimiento CREA como productor y más tarde como asesor técnico y tuve el privilegio de trabajar en 4 grupos, CREA “Florida”, “La Gran 7”, “Treinta y Tres” y últimamente “Arrime Pa'l Fogón”. Fui además secretario del Consejo Directivo de FUCREA durante 3 años.



Trabajé para “Los Tilos”, una importante cabaña Aberdeen Angus entre 2005 y 2010 y a partir de diciembre de ese año comencé un emprendimiento propio de producción de genética Aberdeen Angus.

Entre 2007 y 2008 hice una Maestría en producción animal subtropical en la Universidad Nacional del Nordeste, Corrientes, Argentina y posteriormente me involucré con una organización que trabaja en Brasil, Argentina, Paraguay y Uruguay, llamada Alianza del Pastizal, que promueve la producción ganadera conservando los pastizales naturales y la biodiversidad asociada.

Trabajé en proyectos de valorización de la carne a campo natural, de creación de incentivos a la conservación de los pastizales naturales, de investigación participativa en un experimento en una red sobre el “manejo de pastoreo racional” con la colaboración de Marcelo Pereira del Plan Agropecuario. Articulé los “Encuentros de Ganaderos del Pastizal” convocando a más de 300 ganaderos en dos oportunidades, 2014 y 2018. Fui Coordinador de esa organización a nivel nacional hasta marzo de este año.

En 2017 me incorporé a INIA como técnico sectorial en ganadería y campo natural. En el ámbito privado también propicié la formación de la Asociación Uruguaya de Ganaderos de Pastizal (AUGAP) en 2015 y en 2019 la Sociedad Uruguaya de Pastoreo Racional, en la cual fui designado “articulador honorario”.

O sea, he estado vinculado al asesoramiento técnico y a la extensión desde hace muchos años y ahora el Ministro de Ganadería me honró con la designación de Presidente del Plan Agropecuario, institución a la que estado vinculado desde siempre de una u otra manera, pero nunca formalmente.

¿Cuáles son las principales líneas de trabajo que seguirá el Plan Agropecuario en esta nueva presidencia?

Teniendo en cuenta la labor futura, creo que lo primero es fortalecer la vocación de servicio, pensando que el Plan Agropecuario es una organización de los productores y para productores, que debe ser dirigida por productores y eso está claro en su Ley de creación en 1996.

Por esto, hay que fortalecer el empoderamiento de los productores respecto al Plan. Concretamente vamos a hacer una ronda con aquellas gremiales de productores que hoy están representadas en la Junta Directiva de la institución, pero además también vamos a acercarnos a otras organizaciones, como son algunas nuevas que se han formado en los últimos años, las que pueden agregar valor a la hora de pensar en los recursos naturales y en el uso de tecnologías de proceso. Es decir, tenemos mucho para recoger de los productores y es una de las tareas que vamos a realizar al comienzo.

¿Tiene cabida el concepto de Pastoreo racional en esta nueva gestión?

Uno de los Proyectos que tenemos ya planteados en el marco del Fondo de Promoción de tecnología Agropecuaria de INIA, es el de Gestión del Pasto, es un proyecto que construimos en conjunto con el Plan y desde INIA, y en el que en particular trabajé activamente en los 2 últimos años. Gestión del pasto será la bandera del Plan Agropecuario durante los próximos años.

Este proyecto nos permitirá conocer y sistematizar la experiencia de los productores que gestionan bien el pasto, que son exitosos, tienen buenos indicadores productivos y ambientales. Durante 5 años vamos a estudiar en 25 establecimientos agropecuarios y eso se vincula directamente con el uso racional del pasto. Intentaremos conocer cuáles son las claves del manejo de las pasturas naturales, cómo los productores están realizando el empotramiento, que descanso del campo se realiza en los predios, cuál es la dotación con la que trabajan, cómo y cuándo ajustan la carga, qué períodos de ocupación y descanso usan, cómo difieren el pasto, con cuánto pasto trabajan, qué remanentes dejan, en fin, un montón de cosas que algunos productores gestionan bien y otros capaz que no tanto.

Estos conceptos los vamos a aterrizar en datos, en información y conocimiento, para ser difundido y transferido. Elaborar una base de datos que nos permita en tiempo real poder interactuar con los productores, y si un productor es capaz de informar cómo está su predio, poder interactuar y sugerir manejos acordes, y también aprender sobre las decisiones de los productores.

¿Teniendo en cuenta la articulación con instituciones, cómo será específicamente con INIA?

El Plan Agropecuario e INIA tienen una relación histórica de trabajo conjunto, primero hay una necesaria articulación entre quién genera información y tecnología y quién la puede difundir y transferir, pero además porque tenemos que dar este una imagen de máxima eficiencia del uso de los recursos y eso implica articular para no superponer esfuerzos, implica complementarse para dar respuesta a los productores. Me imagino el trabajo conjunto en el cual el investigador que genera conocimiento y que puede aportar desde lo técnico, que interactúe con el extensionista que conoce los productores y los sistemas productivos y que sabe cómo llevar la tecnología a buen puerto.

¿La línea más directa o coherente es la interacción con la Unidad de Comunicación y Transferencia de INIA?

Hay una lógica interacción entre la Unidad de comunicación y transferencia de tecnología con el Plan Agropecuario, ya que es la parte más externa que tiene INIA, pero es un trabajo que ya

se viene realizando, por ejemplo el Proyecto FPTA “De pasto a Carne” que está liderando Emilio Duarte en la zona Litoral Norte, tiene una fuerte interacción con el sectorial de Salto, Federico de Brum, quienes vienen trabajando en conjunto durante los últimos 2 años, lo que implica una retroalimentación continua entre ambas instituciones. El propio Proyecto bandera de los próximos años, “Gestión del Pasto”, fue fruto de la interacción entre el programa de pasturas de INIA, la Unidad de Transferencia de Tecnología y el Plan Agropecuario.

Hay diferentes metodologías que se utilizan para realizar Extensión ¿el trabajo grupal es una opción para continuar trabajando?

Creo que hay que explorar toda la gama de metodologías y herramientas disponibles. Así como es muy importante lo que estamos haciendo en este momento, realizando transmisiones virtuales que nos permiten llegar a todo el país y a todo el mundo con una charla, discusión o debate, también pienso que esa transferencia horizontal entre productores ha demostrado ser sumamente eficaz.

Cuando un productor ve lo que está haciendo el otro productor y tiene capacidad de adaptar lo que hace en su campo, se comprueba que esta forma de extensión funciona. El movimiento CREA tiene más de 50 años de funcionamiento permanente, hoy hay más de 600 productores que ininterrumpidamente se juntan con su grupo una vez al mes en distintas partes del país generando esa transferencia horizontal.

Me parece que este tipo de metodologías son interesantes y hay muy buenas experiencias en el país con otros formatos similares que también hay que promoverlas.

De acuerdo a tus palabras hay que ser eficientes en el uso de los recursos, ¿cómo adaptarse a las circunstancias, teniendo en cuenta incluso la situación actual de esta pandemia?

Si, el país antes del Covid-19 ya se encontraba con un panorama que necesariamente permitía prever la necesidad

de reestructurar el gasto público, el decreto del Presidente de la República fue de un ajuste de 15% del presupuesto a todas las instituciones públicas. Eso obviamente, nos obliga como Plan Agropecuario que es una institución que tiene un presupuesto muy ajustado, a ser más eficientes en el uso de los recursos. Pero en realidad no le tenemos miedo a eso, siempre es un desafío y siempre se puede ser más eficiente, en nuestra casa, con la familia y también lo puede ser una institución, por lo que vamos a trabajar en lograr mayor eficiencia, lo que no quita, que no tengamos a la vez y en forma paralela, que pensar en cómo generar nuevos recursos genuinos.

¿Cómo se puede tener este tipo de ingresos extra?

Existe opciones, mediante la articulación con otras organizaciones, mediante el uso de nuestras herramientas, las que podemos poner a disposición de otras instituciones, pensar en nuevos proyectos para presentar ante otro tipo de organismo, es decir, yo creo que hay capacidad de generar recursos. Es muy difícil para una organización que depende en un 97% de su presupuesto de los recursos del Estado, no tener esta capacidad de generar ingresos cuando las circunstancias lo requieran, por lo tanto, creo que hay todo un trabajo para realizar. En este sentido, estamos pensando en generar una Unidad de Proyectos que sea capaz de captar recursos adicionales para complementar el presupuesto.

Terminando ¿Hay algo que quieras agregar?

Para finalizar, me gustaría agregar que el Plan Agropecuario tiene un excelente equipo humano, que lo vamos a privilegiar y proteger, hay técnicos trabajando a lo ancho y largo del país con muy buenas capacidades. Tenemos muchas ideas que vamos a compartir con el equipo técnico, las que vamos a poner al servicio de todos los productores ganaderos. ●

