



EDITORIAL

Los desafíos del año 2023

Luego de un ejercicio 2021/22 para enmarcar y no olvidar, se nos vino encima: una primavera seca, un verano tórrido y una sequía prolongada, el incremento de costos y la crisis forrajera que la sequía trajo, con precios altos de los insumos y precios de los productos en un escalón más abajo, con incertidumbres en los mercados internacionales y con el dólar deprimido; y el dólar es la moneda en que vendemos nuestros productos al exterior, los productores cobramos y “razonamos” en dólares, pero vivimos en pesos uruguayos. Además, y para completar el panorama la zafra agrícola de verano fue desastrosa y con las relaciones desfavorables comentadas de menos producción y menos precio, costos más altos y menos pesos por dólar, seguramente las finanzas (la caja) “adelgazaron”.

¿Cómo nos enfrentamos a este panorama?

Con actitud positiva, con responsabilidad o compromiso, con trabajo en equipo y con un proceso de mejora continua, nos dice Enrique Baliño en su libro **“No + pálidas, cuatro actitudes para el éxito”**. Ustedes me dirán y ¿cómo se “aterriza” eso en nuestra actividad agropecuaria? Pues así, poniendo todo eso...

Ya hemos pasado muchas crisis, y de las crisis se sale con inteligencia y trabajo, debemos pensar en positivo, sabemos como producir, pero hay que planificar, planificar en ganadería es: el pasto y las finanzas.

Tenemos una herramienta efectiva para medir el pasto, que es la regla, sabemos que 1 cm de pasto son aproximadamente 200 a 250 kg de materia seca de pasto por hectárea y tenemos

información de cuanto pasto se necesita por kg de peso vivo animal para tener una adecuada producción, ahora nos falta hacer una buena recorrida por todo el campo y medir el pasto, porque sabemos cuantas cabezas tenemos y más o menos qué pesan, pero no sabemos cuanto pasto hay en nuestro campo.

Jornada pública del Proyecto Gestión del Pasto.

Establecimiento Cerro del Bombero, Merinos, Paysandú. Atento a la situación de que hemos repartido centenares de reglas, seguramente más de mil, y que por varios motivos, falta de capacitación, confianza, tiempo, protocolo, rutinas, etc... no hemos logrado escalar en este tema de la manera que quisiéramos, estamos proponiendo ahora 2 estrategias: 1) capacitar a la gente que quiera medir, dotarla de la capacidad/seguridad de hacerlo y 2) brindar un servicio tercerizado, auditado por el Plan Agropecuario, “servicio de medición y monitoreo de disponibilidad forrajera para la toma de decisiones tácticas estacionales.

Planificación financiera

Ya le pusimos actitud positiva y estamos midiendo el pasto, pero además estamos planificando las finanzas, porque uno de los principales problemas es la angustia de quedarse sin caja y tomar malas decisiones, ventas desaconsejadas, créditos caros, compromisos comerciales con quien te saca de un apuro, por lo que planificar los ingresos y los egresos es indispensable, obligatorio.

El trabajo en equipo

Una de las cosas más desaconsejadas es tomar decisiones en solitario, es riesgoso para la empresa y para el empresario, en definitiva, para la familia. Por lo tanto hay que acostumbrarse a trabajar en equipo, con la familia, los empleados, el técnico y el consignatario de confianza, pero no solo; vi en esta sequía algunas personas quebrarse, inmovilizarse y no tomar decisiones adecuadas, por no compartir sus problemas a tiempo.

Los Grupos Plan

Estamos formando grupos de productores coordinados por técnicos del plan o contratados por el plan a tal fin, nos comprometemos a dar asistencia técnica y facilitación por 2 años para que el grupo se encarrile y consolide. Les puedo asegurar que detrás de una experiencia grupal los productores, empresarios no importa el tamaño y sus familias inician un camino virtuoso de trabajar en equipo con sus pares; creo que 9 de cada 10 productores que trabajan en grupo no vuelven hacia atrás. Le estamos poniendo ganas y energía para que esto funcione bien, capacitaremos técnicos jóvenes, en el uso de herramientas y estos lo harán con los productores. Estás a tiempo de integrarte a un grupo Plan, hace la prueba, no te quedes afuera.

La Mejora Continua

No hay sensación que de más satisfacción que sentirse que se está en un proceso de mejora continua; sabemos que nuestra actividad se basa en procesos, que tienen componentes biológicos y económicos; aprender de ellos, de los errores cometidos y de los aciertos medidos es sin duda entrar en la mejora continua; todos los años, todos los ciclos productivos tenemos la posibilidad de ajustar cosas, cuando peso los animales, cuando ajusto la carga, cuando realizo un diagnóstico de

preñez, cuando siembro un verdeo o un mejoramiento, cuando vendo o compro, en cada caso, tengo la oportunidad de medirlo, evaluarlo y volver a hacerlo mejor. He visto productores que trabajan 365 días del año para lograr su 90% de preñez y aún en años como este lo logran, pero si aún estás en el 50% o 60% también puedes mejorar, la tecnología está.

Compromiso

Por último, quiero hablar de la responsabilidad y el compromiso. Esto es no buscar los responsables de lo que me pasa afuera, sino asumir yo mismo la responsabilidad de que el resultado depende de lo que yo haga o deje de hacer. Echarle la culpa al clima, los mercados o el Estado no es la forma, sino autoevaluar mi empresa, mi gestión, mis resultados y comprometerme con lo que puedo hacer. Decía mi padre que podemos poner problemas a las soluciones o buscar soluciones a los problemas, pero de nosotros depende y eso es el compromiso que hoy les propongo. Y el Plan Agropecuario estará para ayudarlo, sea nuestro productor asociado, acérquese, que este es NUESTRO compromiso.



Ing. Agr. Esteban Carriquiry
Presidente